

فينان محمد طاهر تقيم: د . عزالدين فوده





# مشكلة نقل التكنولوجيا

تأليف فينان محمد طاهرً

تقديم دكتور عزالدين فوده أستاذكرى انتظمات الدولية بجامعة القاهرً



الاخراج الفنى : مراد نسيم

الراجعة والاشراف الفني : عفاف توفيق

## بشهاشاده كالريم

« رينسا ومسعت كل شئ وحهسة وعلمسا »

(۷) غافـــر

تعتسيم

## للامستاذ الدكتور عز الدين فوده

تعتبر مشكلة نقل التكنولوجيا قضية من أهم قضايا التنمية في بلاد العالم الثالث ، ومن ثم فقد أصبحت مصدرا خطيرا من مصادر النزاع القائم في الحوار بين الشمال والجنوب ، الى جانب قضايا التجارة الدولية وتحقيق صعر عادل للمواد الأولية ، ونقل الموارد الحقيقية لتمويل التنمية من البلاد الغنية الى البلاد الفقيرة ، ومشكلة الديون الخارجية واطالة أجل السداد وخفض صعر الفسائدة والغاء جزء معين من المديونية بالنظر الى الظروف الشاذة والشروط القاسية التي صاحبت الحاجة الى عقد تلك القروض ، والاتفاق على مجبوعة من قواعد السلوك للملاقات بين الدول في طريق التنمية وبين الشركات متعددة الجنسية ، وتنظيم الاطار العام لعملية استثمار رؤوس الأموال الاجنبية ، واصلاح النظام النقدي العالمي ، ومشاكل التصنيع والغذاء والزراعة ، وتعزيز جسور التعاون بين البلاد النامية التي تفضل التعامل مع مجموعة البلاد الرأسمالية المتقدمة وبين مجموعة البلاد الاشتراكية المصنعة ضمن علاقات متعسدة الأطراف وموحدة الأغراض والأعداف، عن طريق مفاوضات شاملة ` Global Negotiations توفو لها حرية أكبر في التعامل والتفاوض عن أسلوب المفاوضات والاتفاقيسات الثنائية التي أكلت في الظروف التاريخية السابقة الطبيعة الاحتكارية لأسعار السوق العالمة ، وعوقت لأجيال طويلة وضع أسمار عادلة لصادرات الدول الفقرة ولا سيها من المواد الأولية ، بل وحالت دون وضع نظام عالمي ثابت أو علاقات دولية متوازنة تقلل من التقلبات الحادة في تلك الأسعار ، وتودى بالنظام الاقتصادي الحالي الم حلقات متتابعة من الأزمات والتوترات الاجتماعية والسياسية التي يعبر عنهما العنف الفردي والجماعي ، والشواهد غير الصحية لارتفاع معدلات الاج ام وانتشار المخدرات ، والحروب الأهلية وحروب التدخل المحدودة ، وأنظمة القمع العنصرية والفاشية القائمة على تبديد موارد الشعوب وتغذية مصادر القلق وتجارة السلاح كما أنها في النهاية قد أصبحت تطمس معالم التقسيم الأساسي للعمالم بين النظامين الرأسمالي والاشتراكي ، وحولته في خضم هذه الطالبات الي فريقنز ذوى طبيعة مختلفة من البلدان :

( أ ) بلاد متقدمة ذات مستوى مرتفع في الميشية ، تنتمي في مجموعها فيما عدا اليابان للحضارة الأوروبية ، سواء في ذلك الدول الصناعية الغربية ومن سار في ركابها من دول نامية كالبرتغال رأسبانيا واليونان ، أو الدول الاشتراكية المتقدمة ، ما لم تتخلص هذه الأخيرة تدريجيا من أسلوب إتفاقيات التعاون والتجارة الثنائية ، وتلقى بوزنها في السوق العالمية مع الدول الفقيرة ضمن علاقات متعددة الأطراف تقوم على أساس مبدأ المفاوضات الشاملة .

(ب) البلاد النامية ، والتي تنتي الى مجدوعة عدم الاندياز ومجدوعة الله ٧٧ ويتلخص الموقف الحلل لمجبوعة صف البلاد النامية فيما ينتابها من شعور متزايد بالاحباط ، ازاء تقاعس المول المتقدمة عن اتخاذ اجراءات ايجابية ضعور متزايد بالاحباث النغيرات الهيكلية في النظام الاقتصادي الدولي اصحالح الدول النامية ، رغم ما تبديه هفه المعول المتقدمة من تفهم المماكل الدول النامية ، وذلك على الرغم من طول المدة التي استغرقها الحوار بينهما لتحقيق نظام اقتصادي دولي آنتر عدالة ، وعلى الأخص منذ الدورة السادسة الخاصة للجمعية العامة التي اصد عنها في أول مايو سنة ١٩٧٤ اعلان ويرنامج عمل النظام الاقتصادي الدول الجديد ، فهذا الحوار المكتف ، والتضاوض الجماعي المستمر ، بين دول الشسمال المنقدمة ويين دول الجدوب النقية والنامية ، لم يسمغو عن أي تقدم حقيقي ملوس ، اللهم الاعن بعض المهاشي في قطاعات محدودة ، مما لا يتناسب ملوس ، اللهم الاغراز الما إلى الدول الائرا الما المناسبة التي تواجه معظم دول العالم المنامية المنخفضة المؤخس الدول الأول الدول والاكتر تأثرا ، وغيرها من الدول النامة المنظيرات المنظيرات التغييرات العبكلية اللازمة لانشاء النظام الاقتصادي الجديد ،

ومن ثم ، أخذ عدد الدول النامية التي يتفاقم لديها الشعور بالاحباط ، والمثالبة بضرورة ايجاد الحلول اللازمة في جو من التصاون والتفاهم والتنازل عن الراقف من خلال المفاوضات المستمرة عن الراقف من خلال المفاوضات المستمرة في التزايد - فالمفاوضات المستمرة في مختلف الأجهزة الاقتصادية للأمم المتحدة ، لم تعد مواقف الدول المتقدمية السمي نأن تكون مجرد مواقف تكتيكية لا تسس جفور المساكل ، أن لم ترم الى السمي نحو تعطيل أهداف الحواز في اتخاذ اجرادات فعالة الصالح دول الجنوب ، وذلك بقصر الحواز على مجرد تحليل المساكل دون تحقيق أي تقسلم ملموس لملاجوعتين على السواه ، في اطار المسالح المتبادلة والمتفعة المستركة ،

يضاف الى ذلك أن الدول النامية بدأت تتمرض لضغوط مادية لا قبل لها باحسالها ، تبثلت فى انتشار المجاعات وسوء التغذية ، وما يترتب عل ذلك من آثار دائمة تنثل بحياة السكان وتؤثر على جهازهم العصبي والجسمائي ، وزايد الطن بله أن صفقة القمح الشهيرة بين القوتين الأعظم ضاعفت من سعر القمع أربعة أضعاف ، مع ما صاحب ذلك من تضاعف أسمار الأسعدة والمبدأت بنفس المملل تقريبا . في مواجهة هذه الظروف مجتمعة ، أصبيحت الدول النامية تتعرض ليس نقط لاتساع الهوة بينها وبين الدول الصناعية المتقدمة ، وإنما لازمة تهدد بقاه شعوبها - وأصبح العديد من الدول النامية يخشون أن يؤدى هذا الموقف الى مواجهة حقيقية بينها وبين الدول الصناعية المتقدمة ، مما لا يحقق مصلحة مشتركة أو حقيقية لأى من الطرفين - ومن هنا جاء مطالبة ورصاء دول علم الانحياز ، في مؤتمر القبة الرابع بالجزائر في سبتمبر سسنة ١٩٧٧ ، بانشاء نظام اقتصادى دولى جديد ، وتحديد عام ١٩٧٥ موهدا لعقد دورة خاصة بالأمم المتحدة بهدف وضع معالم هذا النظام ، \_ الأمر الذي ما لبنت الجدمية العامة (المورة الخاصة السادسة سنة ١٩٧٤) ، أن أعلنته بقرارها رقم ٢٠٢٠ ، واعتبه ببرنامج عمل من أجل اقامة هذا النظام الاقتصادى الدولى الجديد في قرارها رقم ٢٠٢٧ .

وكان من شأن اعلان هــــذا النظام الجديد ، والبرنامج الذي اسـتهدف ادخال المبادئ الأساسية للاعلان الى حيز التنفيذ ، من خلال عدد من الاجراءات التي تغطى مختلف مجالات التعاون الاقتصادى الغولى ( المشاكل الأساسية للمواد الخام والسلم الأساسية \_ الغذاء \_ التجارة الدولية \_ التصينيع \_ نقل التكنولوجيا - السيطرة على أنشطة الشركات والمؤسسات المتعددة الجنسية -ميشاق الحقوق فالواجبات الاقتصادية للدول \_ تطوير التعاون بن الدول النامية .. دعم جهاز الأمم المتحدة في مجالات التعاون الاقتصادي) .. كان من شأن عذه الاجراءات وغيرها تطوير اقتصاديات الدول النامية بما يمنحها نصيبا كبيرا في الصناعة العالمية والتجارة في المنتجات الصنعة ، فشبلا على منحها حق السيطرة الفعلية على مواردهما الطبيعية ، وزيادة ثقلها في اتخاذ القرارات الاقتصادية على الصعيد الدولي • جدًا بالإضافة الى ما تدعو اليه جله الاجراءات من صلاح القواعد والمبادئ التي تشيع عدم التكافؤ وانعدام العدل والانصاف والمساواة في السيادة في علاقات الدول المتقدمة الصناعية مع الدول النامية ، وخاصة بالنسبة الى تدفقات التجارة والتكنولوجيا والنفد والتمويل ، بهدف أن تكون أكثر استجابة للظروف المتغيرة في الاقتصاد العالمي ، وأن تؤدى الى تنمية بلاد العالم الثالث •

ومنذ ذلك الحين (عام ١٩٧٤) والدول النامية تركز على استمرار الموار الموار الموار الموار الموار الموار والمحافل الدولية ، بقصد تحقيق النظام الاقتصادى الجديد و ولكن تجاربها فى صنا الشأن داخل النظاما الاقتصادى الجديد و ولكن تجاربها فى صناة ١٩٦٤ ، مرووا المنظمات المتخصصة منذ ١٩٦٤ ، مرووا بصنادق النقد المولى والبنك الدول ومنظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية ، فضلا عن تجربتها فى مؤتمر باريس للتماون الاقتصادى الذى دعا اليه الرئيس جسسكار مدوستان صنة ١٩٧٥ ، والذى انعقد لمدة عام ونصف بين تسم عشرة

دولة نامية وسبم دول صناعية متقدمة (في أعقاب أزمة الطاقة) دون أن ينتهي الي نتائج ملموسة ، قد حفز الدول النامية على ضرورة اعادة توحيد صغوفها والدخول مع الدول المتقدمة الصناعية في مفاوضات شاملة ، تجمع كل مجموعة دول الجنوب في مواجهة مجمسوعة دول الشمال ، حول كافة وسائر الموضموعات والاجراءات التي شملها برنامج الأمم المتحدة لتنفيذ انشاء النظام الاقتصادي العولي الجديد ، وعلى ضرورة العودة بهذا الحوار الى الاطار السياسي الشامل للأمم المتحدة ، ممثلا في جمعيتها العامة • وحفرها على ذلك النجاح الباهر الذي صادفته داخل الجمعية العامة في دورتها الخاصة السادسة ( في ابريل ومايو سنة ١٩٧٤) باعلان النظام الاقتصادي الدولي الجديد ، وفي دورتها العادية التاسعة والعشرين باعلان حقوق الدول الاقتصادية وواجباتها ( قرار رقم ٣٢٨١ ) ، وغير ذلك من المحاولات التي بذلت لدفع الحوار بين الشمال والجنوب من خلال المفاوضمات الشاملة في الدورة الخاصة الحادية عشر سنة ١٩٨٠ ، حتى أصبح موضوع هذا الحوار والبحث عن ترجمة عملية لفلسفته ، وتقييم العلاقات بين الشــــمال والجنوب ، هو البند ذو الطبيعة السياسية الاقتصادية معا ، والذي يحظى بمسانهة وتأييد الفكر السياس لدول عدم الانحياز ، ليصبح من أحم البنود العائمة على جدول أعمال الجمغية العامة منذ عام ١٩٨٠ ·

من ثم ، كان تشكيل الجمعية العامة في ديسمبر سنة ١٩٧٧ (قرار ١٩٧٨ ) الملجنة الكياد أعمال Committee of the Whole في أعقب انتهاء أعمال مؤتسر باريس م لتابعة جميع المفاوضات ذات الطبيعة الشملطة لإنشاء ابوساء الاقتصادي العولي الجميد، والتي تأخذ مكانها داخل نظام الأم المتحمد، بوصفه الشكل الوحيد المناصب والأعم تشيالا في هذه المفارضات » ، \_ بشابة اسباغ الحياية والسائعة الكلازمين لعول الجنوب في هذا الحوار ، وتأييد مطالبها من المحابة والمنافة في نظام الام المتحدة .

الا أن هذا الحدوار لم يسفر حتى الآن الا عن بعض التقدم الجانبي في قطاعات معدودة ، مما لا يتناسب مع حدة المساكل التي أصبحت تتفاقع في مواجهة معظم بلاد العالم الثالث ، كما لا يتناسب مع الحاجة العاجلة الى احداث التغييرات الهيكلية اللازمة لقيام النظام الاقتصادي الدولي الجديد

وبهمنا في هذا المقدام ... من قبيل الخطوات التي أخذ في السعى نحو تحقيقها على وجه الخصوص ... ما قرره برنامج عمل فينا ، المسادر عن مؤتمر الاسم المتحفة لتسخير العلم والتكنولوجيا الأغراض المنسية ( فينا ما بين ٢٠ و ٢١ غصطس سنة ١٩٧٩) ، من انشاء منونة أو مجموعة قواعد للسلوك في نقسل التكنولوجيا Code de Conduite pour la Transfer de Technologie التكنولوجيا الشركات عبر القوصية

(Transmational) ) ، وهو البرنامج الذي أقرته الجمعية المامة للأمم المتحدة في ١٩ ديسمبر سنة ١٩٧٩ ( ١٩٥/٣٤ ) -

وكان مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنبية ( الوتكناد ) قد قام من جانبه مس وبنا على توصية من الجعمية المامة للأمم المتحدة ( ٢٣ / ٢٧ ) ، معززا بقراريها رحم ٢٦ / ١٠ ؛ بتاريخ ٢٠ رحم ٢٦ / ١٠ بتاريخ ٢٠ رحم ٢٦ / ١٠ بتاريخ ٢٠ رحم ٢٦ / ١٠ بتاريخ ١٠ يناهذا مسروع لهذه الملاونة ، تدبيدا للمرض مجددا على مؤتمر الأمم المتحدة المدنى بوضع ملونة دوليسة تقواعه المسلوك في تقل التكنولوجيا • وعنى الأوتكناد في صغدا التحصوص اعتماد مجموعة من التناميسة ، المتكنولوجيا في معرسات المعاقدة المسلودات المساعدة للبلدان النامية في الوصول الى المعلومات والبيانات المتعلقة بأنواع وهصادر التكنولوجيا المتاحة من المؤسسات العامة والخاصة الكبيرة والصديرة على البلدان النامية ، بالإضافة الى كافة المعلومات المتعلقة بالبحث والمستودة عن البلدين تقوم بتمويلهما منظمة الأمم المتحدة كما عند توصيات المعلوم والمتنبية المامة الى الأوتكناد القيسام باعداد هذه المدونة مساهمة من جانبسه با في ذلك تحديد معام التفاوض والتنوصيات المناسية في هذا الخصوص •

وغين عن البيان أن برنامج عمل فينا الصادر عن مؤتمر الأمم المتحدة بفينا مبنة ١٩٧٩ ، قد اسمستهدف بصغة خاصة من اعداد المدونة المسمسترعة لنقل التكنولوجيا تطوير ودعم الطاقات العلمية والتكنولوجية للدول النامية ، لتمكينها من استخدام العام والتكنولوجيا في عملية التنمية بفرض القضاء على عدم المباواة القائم بين هذه الدول وبين الدول العممستاعية المتقسمة في همذا المجال . وتحقيقاً لذلك اكبه البرنامج الى دعم نظام الأمم المتحدة في هذا المجال ، من خلال التحاذ تراتيب مؤمسمية جديات ، وتوفير موارد مالية الحرى بالإضافة الى الموادد المتاحل والقمل .

وقد تم ذلك في اطار انساء لجنة حكومية للعلم والكتنولوجيا من اجسل التنمية ، ومركز للعلم والتكنولوجيا للتنمية داخل مسكرتيرية الأمم • كما الشيء نظام تمويل للأمم المتحدة في هذا الخصوص ، بدأ بانشاء صندوق مؤقت ( سنة ١٩٨٨ / سنة ١٩٨٨ / منة ١٩٨٨ / منة ١٩٨٨ الميلة إضافية لنعجيم الطاقات العلمية والتكنولوجية للعول النامية ، تحت اشراف وادارة برنامج الأمم المتحدة للتنمية ، وعلى أن يخلف هذا الصندوق المؤقت في المستقبل القريب نظام تمويلي للأجل الطويل ، يتم اعداده بواصطة اللجبة الحكومية للعلم والتكنولوجيسا من أحاد التنمية .

غير أن الجهود المكتفة في هذا السبيل تواجه معارضة بعض الدول الصناعية

المتقدمة التي عدات عن استمدادها للمساحمة في موارد هذا النظام و والحقيقة التي تكدن في خلفية هذه الممارضة تبين من الارتباط الوثيق لدى الدول الصناعية المسائية تلك بين نقل إلتكنولوجيا إلى الدول النامية ( ومواصتها لاحتياجات مغد الملول وظروفها الخاصة ) وبين دور الشركات عبر القرمية ( المتصددة ) غير المباشر في احتكارها لأصاليب التكنولوجيا والتنمية الاقتصدادية والاجتماعية ، لتجعل من هذه الوسائل والاقكار مصدرا من مصادر قوتها وثرائها في بلاد المالم الثالث ، وزرع فروعها في المناطق الاكثر ملاصة من حيث تكاليف في بلاد المالم الثالث ، وزرع فروعها في المناطق الاكثر ملاصة من حيث تكاليف ( أو غيرها من المول المنامية ) على منافسته ، أن حرمت بلدان المالم الثالث من السباب تحقيق تبو مستقر ، وحالت بينها وبين امكانية الاستفادة من المزايا النسبية التي تتعقق لديها من اقامة تنبية صناعية الأغراض التصدير والتجارة الخارجية ، أو حتى لأغراض مدمن الماليها الوطنية ، في قروع الصناعة الأمنسة .

فالشركات عبر القومية تفرق المالم بصناعات آكثر جودة ، وذات أسعار مخفضة ، كما تستطيع من خلال المعاية التأثير بأنماط الاستهلاك في البلدان النماية ، حتى أصبحت صده الأغيرة مستوردة لمنتجات صناعية عميدة للبلاد الصناعية المتقلمة ، ولا تستطيع أن تتجه الا تحو صسناعات استهلاكية خفيفة لا تتوافر لها عناصر النجاح الكامل بسبب افتقار المسلمة الصناعية المتكاملة ، ومكذا استفادت الشركات عبر القومية من انتشارها المعولي في احتكار وصائل الملم والتكنولوجيا لمتقدمة ، وانتزاع فرض التنمية الصناعية في بلاد المسام الثالث ، حتى أجرتها في نهاية المطائف في مسارات تنموية صعبة أو خاطئة ، واجدت منها أسورةا مستهلكة لمنتجات منه الشركات ، وأن تظل بلادا متخلفة تستمرار النهب والمجمع الامبريالي غير المباشر لبلاد العالم الثالث ،

مكذا أصبحت عملية تقل التكنولوجيا ودور الشركات عبر القومية ( أو المتعددة الجنسية ) وظيفتين مترادفتين في الحياة العولية ، تأسيسا على العور الرئيسي لهذه الأخيرة كاداة لنقل التكنولوجيا \* اذ أن الجانب الأكبر من البحوث المليجة والصناعية في العالم يعرى داخل هذه الشركات الضخمة ، والتي تتمتع بوضع احتكارى لعمليات مبدأ النقل ، وتحقيق مدى ملاحمة التكنولوجيا التي تقوم بنقلها الى البلاد النامية ، فالتكنولوجيا الصائبة في تطور مستمر ، وقدرتها على المنابع حاجات البلاد الصاحباء المتعالمة ألى تقديم من الدياد المتعالمة المتقامة في ازدياد ، ولكن من المشكولة فيه أن تكون هذه التكنولوجيا ملائمة أو مناسبة لحاجات البلاد الأقل تطورا ، بانظر الى الاختلافيةي مواردها الطبيعية والشكلات المحددة لتطورها الاقتصادي ، وعلى سبيل المثال ، نرى التكنولوجيا المطبقة في البلاد الصناعية المتقامة تميل مبيل المثال ، نرى التكنولوجيا المطبقة في البلاد الصناعية المتقامة تميل

الى استخدام أقل عدد ممكن من الأيدى العاملة ، في حين أن البلاد الأقل تطورا تستاج قبل كل فيء الى التوسع في استخدام الأيدى العاملة الرخيصة أو المطلة أو التي لا تصل طول الوقت .

وبهبارة أخرى ، ترى جانبا من التكنولوجيا التى تنتجها الشركات المتعددة المنسية المستنصف المستن

ولا يعنى ذلك أن البلاد النامية والفقيرة لا ولن تحتاج الى أنواع التكنولوجيا المتقدمة التي تملكها هذه اللسركات والبلاد الصناعية المتقدمة ، وإنما نود فقط أن تؤكد على ضرورة اختيار التكنولوجيا على أسس ومعاير موضوعية واقتصادية لتكون ذات طابع علمي صمحيح يتفق والظروف ومراحل النعو والتنمية التي تمر بها المبلدان النامية ، فبعض أنواع التكنولوجيا المتقدمة والمقدة و والتي تتحكم في نقلها اللمركات متعددة الجنسية تعد ضرورية وحووية بالنسبة للبلاد الإقلى تقدما ، كصناعة الآلات الزراعية والمعانات الدوائية اللازمة للبرامج الصحية ، وما الله ذلك ،

حقا إن البلدان النامية قد تستفيد مما تقوم به الشركات المتمددة الجنسية 
سعن طريق القروع التابعة لها في البلاد النامية سمن تقل مباشر للتكتولونييا 
المتقدمة ، كما تستفيد من البحوث العلمية في معامل هذه الفروع التابعة في 
المبلاد النامية ، وأن المنفعة المتحقة في هذه المطابة قد تشمل المساعدة في الشاء 
قاعدة تكنيكية محلية وتعريب الاخصائيين اللازمين للعمل بها ، أو أن بعض هذه 
المبركات قد توزع بعض بحوثها على معامل فروعها في البلاد الأخرى ومن بينها 
البلاد الناميسة ، ولكن ذلك كله لا يتم في حقيقة وواقع الأمور الا عن طريق 
المبلد المركزي بين هذه الفروع ومعاملها - أو مراكز أبحائها المتخصصة في 
أبحاثها الرئيسي \* فلا توجد ثمة رابطة عضوية بين هذا الفرع ومركز أبحاثه وبين 
البلد المضيف النامي أو احتياجات سوقه المحل ، اللهم الا في خدمة مسسياسية 
تهدف الم المحصول على عاملين ذوى مستوى فني رفيع وأجور تقل عن أجور 
المامين في بلد المركز الرئيسي للشركة ، أو بقصد استنزاف المقول في البلد 
المضيف بالحصول على المعلومات والأبحاث والدراسات التي يقوم عليها تخطيط 
المامين في بلد المركز الرئيسي للشركة ، أو بقصد استنزاف المقول في البلد 
المنامية ، المعمول على المعلومات والأبحاث والدراسات التي يقوم عليها تخطيط 
المالمة ، النامية ، المعامية والأبحاث والدراسات التي يقوم عليها تخطيط 
المالمة ، المعامول على المعامية والأبحاث والدراسات التي يقوم عليها تخطيط 
المالمة ، المنامية ، المعامية والمعات والأبحاث والمعارف المنامية ، المالمية ، المنامية ، المعارف على المعارف على المعارف على المعارف على المعارف على المعارف على المعارف المعارف على المعارف على المعارف على المعارف على المعارف على المعارف على المعارف المعارف على عادلة المعارف المعارف على المع

وبعبارة أصع ،أن ما تجريه الشركات عبر القومية في صعد نقل التكنولوجيا في الحالات السابقة لا يعدو الآ أن يكون تدعيها لتبعية القاعدة التكنولوجية في الملان النامية للشركة مالكة طريقة الانتساج أو صانعة الآلات ، لا تعزيزا أو المبلمان النامية للشركة مالكة طريق السير وفقا لاستراتيجية التنمية الذي ترمى ال توفير التكنولوجيا الجيدة والمتكاملة للبلاد النامية بتكلفة مناصبة ، ودون تقريط البلاد النامية وبين استبدال تقسيم دول مع للمبل بتقسيم أسوأ تدعوها المبد المبلاد النامية وبين استبدال تقسيم دول مع للمبلاد النامية وبين استبدال تقسيم دول مع للمبل بتقسيم أسوأ تدعوها المبد الشركات والعالمية في حواد المسال والجنوب ، المبلد المبادومة وخوض غماد المفاوضات الشاملة في حواد المسال والجنوب ، ويجهد من اعتمادها على الياد وربيخ علاقة النبعية للشركات المتعلدة الجنسية ، ويجهد من اعتمادها على اليات السوى المبائية للبلاد الاستصارية السابقة ) ، مو في تنمية دوح الاعتماد الذاتي المودي والجناى الملاول النامية حتى يكون تفاوضها من مركز قوة «

فسا لا شك فيه أن البلدان النامية تفتقر في الوقت الحاضر الى القدرات وللواد الكافية للبحث العلمي الذى تتملكه الشركات آنفة الذكر ، بحكم ما لديها من أموال ضخة تستقطب العقول وتنشئ مراكز الإبحاث وتبادل المعلومات وحى ثم فقد أصبحت علم السركات قادرة على التطور السريع لتكنولوجيا الانتاج، حتى لتصبح التكنولوجيا المستوردة للني بلاد العالم الثالث قديمة بسبب التحاديث الذي طرق على أعلم المناشئة المنتجات الصناعية في العالم الثاني عنها لدى الشركات المتعددة الجنسية التي تقوم باغراق الأسواق في العالم الثاني عنها لدى الشركات المتعددة الجنسية التي تقوم باغراق الأسواق الخارسية ، وتفقد قدرة منتجات البلدان النامية على المنافسة في الأسسواق الخارسية ،

هذا من ناحية ، ومن ناحية أخرى ، نرى البلاد النامية تسعى الى القروض الخارجية لسفاد الديون الناتجة عن شراء التكنولوجيا ، وصعوبة الحصدول عليها ، حتى أصبيحت تمر بعمليسة انقار مسستسر ليست ناجمة عن التطور الشركات عبر القومية فى بيمها التكنولوجي بقدر ما هى ناجمة عن أصلوب الشركات عبر القومية فى بيمها التكنولوجيا للبلاد النامية بالأسمار الاحتكارية المرتفعة ، أو تقديم تكنولوجيسا سريعة الانداز ، حتى يظل السوق العالى بوسيلة أو باشرى سوقا موحدا لمنتابنة ، للتجاينة ،

ومن ثم ، أصبح لزاما على البلاد النامية ، اذا ما أرادت وقف هذا الاستنزاف التكنولوجي لمواردها أن تسمل متضامتة ، وأن تركز على برامج التماون الاقتصادي واختيار الصيغ التكتولوجية الملائمة لظروفها " خاصة ، وأن تجاربها في التفاوض الجماعي مع اللمول الصناعية المتقدمة قد أثبتت أن هذه الأخسيرة تسمى أول ما تسمى الى تصديع جبهة المول النامية ، مستغلة في ذلك اختلاف

المسالح اللذاتية لكل دولة نامية أو مجموعة من هذه الدول على حدة ، كسلا حدث في أعقاب ارتفاع أسعار البترول من دأيها على تقسيم الدول النامية الى دول مصدرة وأخرى مستوردة للنفط ، ومحاولة ضرب مصالح كل فئة منها بمصالح الأخرى \*

ولا شبك أن صمود تبصع العول النامية أمام محاولات بلر التفرقة والشقاق في صغوفه منذ سنة ١٩٧٣ ، يعتبر اهم وأبرز اختيار اجتازه هذا التجمع • فعل عكس ما كانت تستهدفه الدول الصناعية المتفسة ، نرى الدول النامية الحضاء مجموعة ال ٧٧ قد بدأت الترجمة الصلية لتضامنها في مواجهة الدول المعناعية المتقدمة بالمخروج من الدائرة المغرغة التي صار فيها الحواد بين الشمال والجنوب على مدى صنوات عدة في المؤتمرات والمحافل الدولية ( اثر فشمسل المحاصة الحادية عشرة للجمعية العامة في سبتمبر ١٩٨٥ في التوصل ال واقتي فيها بينها •

وحكذا ، تم الاتفاق فى اجتماع وزراه خارجية مجموعة الـ ٧٧ فى نيويورك فى سبتمبر سنة ١٩٨٠ ـ قبيل انعقاد الدورة ٣٥ للجمعية العامة - على عقد اجتماع للتعاون الاقتصادى بين الدول النامية لدعم « عيسة الاعتصاد الذاتي الحيامي » وقد عقد هذا الاجتماع فى كراكاس فى الفترة ما بين ١٣ و١٩ مايو منة ١٩٨١ ، حيث تم اقرار برنامج عمل كراكاس للتعاون الاقتصادى فيصا بين الدول النامية فى المجالات السبح : التجارة ، التخروجيا ، الاغسنية والزراعة ، الماقة ، المواد الخام ، التعويل ، والتصنيع .

ومكذا ، يمكن أن ينمو الوعى الذاتى لدى الدول النسامية بمصالحه الشمركة في التنمية ، وتتكون منها جبهة موحدة للمفاوضات الشاملة التى أسبحت تحف بها الاخطار ، منذ أن نجح السالم الصسخاعى المتقدم في خلق تناقضات وانقسسامات حقيقية بين بالاد السالم الثالث ، يرمز اليها بعفردات واصطلاحات لفوية ترمى الى ابرازها كوحدات منفصلة في القاموس السمياسي والاقتصادي : كمجموعة البلاد الأقل تقدما ، ومجموعة البلاد شبه الصناعية ، مجموعة الأوبك أو البلاد المنتجة للنفط ، ومجموعة البلاد الأخرى ، ولا نبائغ مجموعة البلاد الأخرى ، ولا نبائغ

فى تقدير الأخطار التى تهدد العالم الثالث من جراء ترسيخ هذه الانقسامات . ورعاية كل مجموعة مصالح خاصة أو معينة فى الحوار بين الشمال والجنوب ، ــ الأمر الذى استوجب تداركه برفع شمار ومبدأ د القاوضات الشاهلة » •

وغنى عن البيان ، أنه اذا كانت الملاقات بين بلاد العالم النالت والبلاد الصناعية المتقمعة هي نتاج أو تعبير عن علاقات بين مجموعتين غير متكافئتين في القوة ، وأن على الطرف الضعيف أن يحاول المحصول على الشروط والضمانات التاتونية اللازمة ، والتي ترعى إلى الحله من عواقب عدم التكافؤ وانعدام المساولة بين الحرفين ، بينما يسمى الطرف الأتوى إلى ابقاء قواعد اللعبة المتولية في هذا بلخصوص ضمن اطار ما يسميه العلاقات الحرة حاو تواني السوق الراسمالية ألمدولية حتى ليسحمتعليم عنايعة صياسة الاستغلال والقهر والابتزاز ، فان المصول على هذه المضانات ، ومن هذه المونات والاحكام ذات الطابع المؤمسي والقانوني ، لا يتحقق الا من خلال ء المفاوضات الشاملة ، التي تستهدف تغيير الملاقات السائمة تحت ضغط موازين القوى .

من ثم كان هدف البلاد النامية هو التضامن والتكيف نعو مباشرة التفاوض ، بينما ترفض البلاد الصناعية المتقدمة ـ أو تعوق قدر ما تستطيع ... رفض التفاوض ، مطالبة الابقاء على موازين القوى وقوانين السوق العولية القائمة، حتى أصبح الصراع والحوار بين الشمال والجنوب يتركز أساسب بين الطرفين حول هيكل هذه المفاوضات وضرورة الاستمرار فيها ، بينما تخلف مضمون هذه المُفارضات وموضوعاتها لتصبح في المحل الثاني • ولكن هل يمكن للجنسوب فرض مفاوضات شاملة على بلاد الشمال ؟! ، - دون ايجاد عنساصر وأدوات التوازن الرئيسية لفرض عذا التفاوض • فالأمر يستلزم ولابد تجنيد وتعبئة كافة القوى السياسية والاقتصادية والاقتصادية والاجتماعية الضرورية الى جانب الطرف الأضعف \* ولا يمكن أن تتم هذه التعبئة الا وفقا لبرنامج يطابق الحاجات الفعلية للقوى الطلوب تعبئتها ، ويأخذ بعين الاعتبار حاجات جميع القسوي الطلوب تعبثتها دون تمارض • وبالفعل ، أسهم تجمع عدم الانحياز ، وتجمع اللمول النامية الـ ٧٧ ء في تجنيد ارادة هذه القوى ( كما حدث لدى مساندة الدول الصدرة للبترول في مواجهة الدول الصناعية المتقدمة في سميها لتقييد سيادة الدول البترولية على مواردها الطبيعية ، وتقييد حريتها في تحديد الانتاج والأسمار) ودعم القوة الذاتية للدول النامية مجتمعة في مواجهة معاولات بذر التفرقة والشقاق الكامنة حول ما أسمى « درجات التفساوت في التنمية » ، والتي لا تعدو أن تكون تفاوتًا في الجذور التاريخية لا في الطبيعة التي قد تحمل تناقضًا حقيقيا بين بلاد العالم الثالث : النمول النامية ، والأقل نموا أو الأشه فقرا Least Developed والأكثر تأثرا Most Seriously Affected ، والعول النامية غير الساحلية Land Locked والدول شبه المغلقة Semi-Land Locked والدول التي تعانى ظروفا جنرافية صعبة Geographically Disadvantaged إلى غير ذلك من المسميات للبلاد النامية ، والتي ابتدعت بغرض تجرثتها في عامد من المجموعات الاتخاذ اجراءات تخضع لصالح كل منها على حدة في مجالات تمويل التنمية ، ومشاكل الديون ، والتجارة الدولية ، وتقل التكنولوچيا ، وغيرها من مجالات التعاون الاقتصادي الدولي .

وبالرغم من محاولات الأدب والايديولوجيا للبلاد المسيطرة في اثبات هذا التفاوت في درجات التنمية ، فهو لا يعدو ـ كما أشرنا ـ أن يكون تفاوتا طاهريا لا يحمل تناقضا حقيقيا بين ضموب هذه البلاد الاساعية الى التنمية ، والآخذة بمبدأ الاعتماد الذاتي الجماعي ، وتمبئة الجهود لفرض الفاوضات الشاملة ، وتحويل الوسائل التكنولوجية الضخية ونظم استقصاء الملومات والمسارف لتحقيق التنمية ، مما يعد من الدعائم الأساسية لاقامة النظام الاقتصادي اللول الجمايدة ،

وهكذا ، أصبح نضال العسالم النالت وسعيه الحثيث بكافة الوسسائل والإجراءات والقرارات على صعيد العالم في سبيل نقل التكنولوجيا في الأونة الأخيرة ، يعتل جانبا هاها وخاصا من جوانب النضال ضحه التبعية ، وارساه الأخيرة ، يعتل جانبا هاها وخاصا من جوانب النضال ضحه التبعية ، وارساه معالم نظام سياسي واقتصادي قي طيبية المالم الثالث ، أو افخاح اقتصاديات على السوق الرأسيالية المقصدة على وجه الخصوص ، قد أصبحت تستلزم في غالب الأحيان التوصل الى الهميغ التكنولوجية المتطورة التي لابه من نقلها اليها المناهم ، من نقد أصبح من القروري أيضا أن تتحد مسؤولية البلاد الهمناعية المتقلمة ما الراسالية منها والاشتراكية على حد صواء من ضمان توصسيل الأساليب التكنولوجية الى البادة الساعية من أجل التنمية ، وذلك بمعني أنه يوم الوصول بدون قيد أو معريق التنمية من أجل التنمية ، وذلك بمعني أنه في من تبوص بدون قيد أو معريق التنمية والأقل نموا من اختلاف أتواجه الموسول بدون قيد أو مصوفات الى الساعية المتقدمة ، وسواء بسواء ،

كما أميح واجبا على البلاد الناميسة فى العالم الثالث أن تتعاون بطريقة ايجابية فى اقامة بنوك للمعلومات التكنولوجية التى تهم صناعاتها ومراكز التنمية فيها ، الى غير ذلك من أنشلة الإعلام والمعلومات .

كذلك أصبح لزاما على البلاد الصيناعية للتقلمة أن تهتم عن التهاج أى سياسة لاستنزاف المقول في البلاد النامية ، ... بمعنى التشسجيع على هجرة المؤملات المعلمية من البلاد النامية الى البسلاد المتقدمة ، الأمر الذي يهدد تقدم البلاد النامية ، ويعوق الاسراع في عملية التنمية لديها بشكل خطير ، ويعوق الاسراع في عملية التنمية لديها بشكل خطير ، وإذا كنا قد المحنا الى السوق الرأسمائية والبلاد الرأسمائية الصناعية

المتقدمة في مجال الحديث عن التبعية السياسية والاقتصادية المفروضة على البلاد النامية بنوع من التخصيص ، فان يغوتنا الاشارة كذلك الى أن البلاد النامية تنظر باستياء الى تقاعس مجموعة الدول الاشتراكية أعضاء و الكومنكون ، عن تنفيذ التزاماتها قبلها في هذا الخصوص • كما أصبحت تنظر باستياء مطرد للمواقف العاثرة لانشاء النظام الاقتصادي الدولي الجديد ، وترى أنها تتحمل مم الدول المتقدمة الغربية مسئولية عدم احراز تقدم مؤثر في هذه الفاوضات • فالدول النامية لم تمد تقنع بما اعتادت عليه الدول الاشمستر اكية المتقدمة من الاكتفاء بمجرد التأييد اللفظي لطالب الدول النامية تجاه الدول الصماعية الغربية ، أو الدفع بعدم المسئولية التاريخية للدول الاشتراكية باعتبار القول بأنها ليست بنات ماض استعماري ، أو أنها لم تشههارك في عمليات النهب الاستعماري ؟! فلا يعدو هذا القول أن يكون مجرد تنصل من الالتزام بتخفيف حدة المشاكل التي تواجهها الدول النامية ، وعلى الأخص محاولتها التنصل من التزام جميع الدول الصناعية المتقدمة بتخفيف أعباء مديونية الدول النامية ، أو تحويل ٧ر٠٪ من اجمال الناتج القومي للدول المتقدمة الى الدول النامية في شكل مساعدات رسمية ( بين الحكومات ) للتنبية ، حسب ما نصت عليه الاستراتيحية العولية للتنهية

\* \* \*

منا هو بعض ما عن لنا أن نذكره في مجال هسفا الكتاب ، والإشادة يموضوعة العلبي المستحدث ، وبالجهد الذي بلدته المؤلفة في استقصاء الملومات وتحليل الوثائق والمناقشات الكثيرة التي تناولت موضسوع تقل التكنولوجيا كاحدى أطر الحوار بين الشماله والمبنوب ، وارساء النظام الاقتصادي المولى الجديد و لا غرو ، فالكتاب في أصله رسالة للماجستير في العلوم السياسية ، والكاتبة مدرس مساعد للعلوم السياسية ، والكاتبة مدرس مساعد للعلوم السياسية .

وإذا كنت قد أطلت فى اعداد صالما التقديم ، فانما عنيت بذلك تساول الموضوع فى اطاره السياسى والقانونى ، تاركا الجوانب الاقتصادية للكاتبة التى أولتها كل المناية والامتمام \*

وأخيرا ، فقد أسمدنى أن تعهد الى الهيئة العامة للكتاب بتقديم هذا العمل العلمى الذى يحمل من طابع الجدية فى البحث ما سوف يثير اهتمامُ الباحثين والعارسين به • والله ولى التوفيق •

1947/7/10

دكتور عز الدين فودة أستاذ كرسى المنظمات الدولية بجامعة القاهرة

#### • البحث الأول :

#### مدخل للمفاهيم والدركات الستخدمة

يقول سوونها باتل رئيس قسم نقل التكنولوجيا التابع لمؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنهية و بناء على مذا للتجارة والتنهية و بناء على مذا فلقد كان الظن في العقد السابع من هذا القرن أن عملية نقل التكنولوجيا من الأمم الفنية الى الأمم الفقيرة تضمن تحقيق تحول اقتصادى اجتماعي سريع للطرف الذي نزل الحلبة متاخرا وبالتالى يتحقق نوع من المساواة بدلا من مظاهر عدم المساواة في الرفاهية الاقتصادية •

ولكن تجربة السنوات الخبس والعشرين الماضية في تنبية العالم التالت تحمل العديد من النقاط السوداء • فعملية نقل التكنولوجيا من البلدان الفنية الى البلدان الفقيرة خاصة تلك التي تتم من خلال قنوات سوق القطاع الخاص أي قنوات المؤسسات / الشركات متعددة الجنسية لم تسهم بشيء في تفخيف فقر وجوع العالم الثالث واستراتيجية التنبية التي تلع وتصر على القيام بعملية نقل ضخنة وواسمة النطاق ، لم تؤد الى أي تحسن ملموس ، على المستوى النسبي أو المعلق ، في ظروف معيشة السواد الأعظم من تلك الشعوب فلا يزال معظم مكان العالم الثالث لا يبدون من الطعام ما يسد رمقهم ولا يزالون أمين ممثلم مكان العالم الثالث لا يبدون من الطعام ما يسد رمقهم ولا يزالون أمين والاجتصاعي الذي تشهده في السنوات القليلة الماضية بأنه تنمية تابعة ألو والاجتساعي الذي تشهده في السنوات القليلة الماضية بأنه تنمية تابعة ألو

 <sup>(</sup>١) د- محسن عبد الحديد توفيق ، « التكتولوجيا ١٠٠ ذلك الداء والدواء » ... الكتاب السنوى الخمسون ١٩٨٠ .. المجمع المصرى للتقــافة السلمية من ١٦٥٠ ٠

وفى شىء من القسوة نقول أن الدول المتخلفة وقعت فى حبائل مسحر التكنولوجيا القوى • فقد طن ( المتخلفون ) أن اسمتبراد مصنع أوتوماتيكي كامل ، يهمل بطاقة كبيرة وبعدد قليل من الصال هو مدعاة فخر لامتلال مثل هذا الشيء الرائع • ولكن جوانب الماساة تضمح حين يتوقف المصنع المطلع بسبب تأنه ، وفى انتظار وصول قطه غيار صفية بالطائرة فالمصنع الفسخم يمتبر مناسب لأنه مقام على أساس كنافة غير مناسب لأنه مقام على أساس كنافة المتواجية عالية تمنى بدورها رأس مال كبير وعمالة قليلة ولكنها عالية التعريب ()

وهذا هو تماماً عكس ما تستلكه الدول المتبخلفة ، التي تماني من كثافة الأيدى العاملة غير المدرية •

وظن المتخلفون أن وجود محطة استقبال تلفزيونية ، تتلقى الارسال من الاقمار الصناعية وامتلاك محطة كهرباء نووية ، يمنى دخول الدول المالكة لها عصر الفضاء والتحاقها بالنسادى النسووى ، بينما تبقى الأشسياء ، المصنع الأوتوماتيكي والمحطة الفرية ، في الواقع جزءا منعزلا عن بقية المجتمع .

وهكذا تبدوز لذا الصورة عام ٢٠٠٠ م ، فجوة رهيبة بين التقدم والتخلف تزداد على الأيام اتساعا ، وحتى مطلع السبمينات ظل معدل التنمية في بلاد العالم الثالث كما هو متوقع ، أو كما هو محسوب له ومقرر وتزداد الحقائق الأساسية للتفيرات البنائية في هذا القرن وضوحا :

١ \_ عالم يزيد سكانه على أربعة ملايين نسية ويضاعفون انفسهم كل خمسة وعشرين عاما ( وبتعبير آخر فان عالم اليوم يضيف الى سكانه كل عشر سنوات أكثر من مجموع السكان الذين تواجعوا في العالم عشية الثورة الفرنسية ) •

٢ ــ اتساع رقعة الفقر حتى أصبحت تشمل أكثر من ثلثى سكان المالم •
 ٣ ــ اتساع الفجوة أو الهوة بين الأمم الفنية والأمم الفقيرة ، مما أدى الى ابتئاق د نظام طبقى عالى » •

ان هذه التغيرات الهيكلية في القرن العشرين على مستوى المالم تشبه في النوعية وان كانت تزيد في الكمية ، ما حدث في داخل كل مجتمع أوروبي غربي في القرن التأسم عشر · وكما كانت هناك أزمة أخلاقية مصاحبة لتلك التغيرات البنائية في ذلك القرن ، فان عائمًا اليوم يشبهد أزمة أخلاقية مشابهة وان كانت أوسمع وأعمق · لقد رأينا ان انهيار الإقطاع وانبئاق النظام الاجتماعي الجديد

<sup>(</sup>۱) المرجع السابق ص ۱۹۳ •

بثورتيه الصناعية والليبرالية لم يؤديا تلقائيا أو أوتوماتيكيا الى اتاحة الفرصة أمام د اليه المُفية ، على فرض وجودها لتقوم بتوفير المدالة النسبية لكل أفراد المجتمع وبالمثل ، في عالمنا اليوم لم تؤد تصفية الاستعمار والحصول على الاستقلال السياسي تلقائيا الى توفير المتطلبات المادية والانسانية اللاتفة لبلايين السكان في العالم العالمات المالياتات () .

ولمل التعبير الآخر المرادف و للنظام الطبقى العالى » هو و التقسيم الدول للممل » ووفقا له ينقسم العالم الى فئتين من التكوينات الاجتماعية ( مجتمعات ) بحسب الوظائف التي يؤديها كل تكوين في السرق العالية المركز والتنخوم والفئة الأولى تتميز باقتصاداته م متكاملة ، توجد فيها علاقات داخلية وثيقة بين كافة قطاعات اقتصاداتها ، ونبوها الى حد كبير مولد ذاتيا وهي التي تسمى عادة بالاقتصادات الصناعية او المتقسمة ، والفئات الثانية تتميز باقتصاد التكامل بين القطاعات الاقتصادية فيها ، وذلك بسبب توجه قطاعات الاقتصادات المناعية او المتقابات الاقتصادات الاعتصادات المناعية ، وبأن تنمينها ونموها يتوقفان الى حد كبير ، على ما يصدن في تلك التكوينات الأخيرة وعلى نوع علاقتها بهذه التكوينات () ،

وهذا التقسيم يحرم التكوينات الطرقية من امكانية الشروع في التنمية المستقلة فقطاعات واصعة في اقتصاداتها تملكها أو تستغلها شركات أجنبية ، فتهقد هذه التكوينات لها مقادير كبيرة من فافضها الاقتصادى ، كان يمكن أن تستخدم في توسيع طاقاتها الانتاجية ، وفضلا عن ذلك ، فإن التكوينات المركزية في البلدان الصناعية الرأسمالية تسيطر بطريقة غير مبساشرة على قطاعات التصدير في التخوم التي يتوقف تموها في الخالات على أحوال الطلب الخارجي على منتجاتها ، ومكنف فإن هذا الطلب الخارجي يضع حدود نمو هذه المقاطعات ، ومن ثم حدود نمو الاقتصاد الكلى بسبب الأهمية الحيوية التي تمثلها عدم القطاعات فيه ، وبالاضافة الى ذلك ، فإن تقلبات هذا الطلب تؤدى الى اختلالات أومد عادة في التكوينات الطرقية بسبب قلة التكامل بين قطاعاتها من ناحية أشرى ، ولكل

<sup>(</sup>۱) ده محسن ده ۱ توفیق مه سه د ص ۱۹۷ ه

الظر أيضا : Charles Cooper, «Science, Technology and production in the Under developed Countries: An introduction, «The Journal of Development Studies, October 1972, 7-12,

 <sup>(</sup>٧) د- سمد الدين ابراهيم • نحو نظرية سوسيولوجية للتنمية في العالم التألف في استراتيجية التنمية في حصر • أبحث ومتاقضات المؤشر العلمي الستوى الثاني للاقتصاديين المصريين القاهرة مارس ١٩٧٧ ــ الهيئة العامة للكتاب ــ ص ٥٥ •

هذه الأسباب ، فان التكوينات الطرقية لا تسيطر على تدفقات هامة في فالفهها الاقتصادي يمكن أن تستخدم في اشباع تطلمات مواطنيها الى أوضاع اقتصادية واجتماعية أفضل • وحتى عندما تنجح هذه التكوينات في زيادة انتاجه من الحواد الحام ، فإن القيمة المنخفضة لمنتجاتها في السوق السالية ، بالمقارنة بالبضائع المسنوعة التبادل غير التكافى - تؤدى ثالثة الى ارتفاع تكلفة المدات الانتاجية والخدمات المستوردة لاستمرار نموها (١) •

والعالم الثالث بالمعنى الذي أشرنا اليه سابقة • هو العالم الذي تعبر عنه الصحيد الدول ( مجدوعة الـ ٧٧ ) التي تشكلت في اطار مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنبية ، هو عالم غير متبانس hattrogene شديد التباين سياسيا واجتماعيا وحتى اقتصاديا • فهو يضم دولا بجمهورية ودولا ملكية ودولا المين ودولا ليبرالية ، ودولا يسارية ودولا يمينية واقا نظرنا اليه من زاوية المبنية الاجتماعية ، وجدناه يضم دولا يغلب عليها الطابع البدي وثالثة يفلب عليها الطابع المحضري ، وبينما لم يتمكن معظمها من الانصهار كدول قومية مستقرة ، نجد أن بعضها الآخر ، نقد استقر منذ قديم الأزل كدول قومية متجانسة لها تاريخ بضفها الخر ، فها الميناد ، فالميانية الميانية المنابع المنابع

ومو كذلك يتباين اقتصاديا أشد التباين ، فلسفة الننبية واسلوبها ونيطها ليست واحفة ، لأنه يضم الى جانب العول ذات الاقتصاد المنطلة أو الموجه ، والذي يرتكز على الملكية الجساعية لوسائل الانتاج ، دولا آخرى تؤمن بالليبية الجساعية لوسائل الانتاج ، دولا آخرى تؤمن بالليبية المساعية وقوانين السوق المضوية - كذلك عفتلف الهياكا الاقتصادية وأقصبة القومى من بعض منده الدول ، يرتكز أساسيا على القطاع الراعى ، بينما يرتكز على قطاع الصناعات الاستخراجية في بعضها الآخر في الوقت الذي قطع فيه البعض الآخر مواحل لا يستهان بها على طريق الصناعات الدخل القومى في بعض منده الدول على المترولية ذات الكتفافة السكانية الدخل القومى في بعض منده الدول عمل العرل البترولية ذات الكتفافة السكانية الصناعات القومى في بعض منده الدول على العرل البترولية ذات الكتفافة السكانية الفضية ، يبلغ اعلى معدلات في العالم بينما لا يتبعاوز تصيب الفرد من المنطل القومى في بعض المناح العالم بينما لا يتبعاوز تصيب المفرد من المنطل القومى في بعضها الآخر مائة دولار في العام ، وبهنا تضم مجموعة دول العالم القائل معدا من أغنى دول العالم بينا القر وول العالم (النال معدا من أغنى دول العالم بينا القوم في معدا من أغنى دول العالم بيناب أقفى دول العالم (النال معدا من أغنى دول العالم بيناب أقفى دول العالم (٢) .

 <sup>(</sup>١) د· مسطّى كامل السبد، الآثار الداخلية للتقسيم الدول للمعل في قضايا التنبية في
 العالم الثالث ملف البياسة الدولية ٨ ... الهند ١٦٨ ابريل ١٩٨٢ ص ٢٦، ٧٠ ٠

Amartya Sen, "The Concept of Efficiency» in M. Parking and A.R.: انظر Nobay ed, Contemporary Issues in Economics (Monchester University Press, 1975), pp. 199-210.

<sup>(</sup>٢) د حسن نافعة المرجع السابق ص ٣٣٠ •

وقد أدى عدم التجانس هذا ، الى اثارة مناقشات حادة داخل فروع الأمم المتحدة وأجهزتها المختلفة ، حول المايير التي يمكن الاستناد اليها لتحديد الدول التي تتحيي الى العالم الثالث (١) وهو تعبير يندر استخدامه في الأمم المتحدة ويفضل عليه تعبير الدول النامية ، والتعبيز بينها وبين الدول الاخرى حتى يمكن حصر الدول التي يحق لها أن تعظى بوضع خاص في المدلات الاقتصادية والمدلات الاقتصادية أو الاجتماعية أو الثقافية كوسوسط تصيب الفرد من المدخل القومي ، أو حجم الناتج الصناعي بالمقارنة بالمتارنة المتحدد عنه ، أو نسبة تعادد الأطباء الى السكان ١٠٠ الغ ، أو حتى هذه المايير التتمية ويلاحظ انه في ادبيات التنمية في الدول الاحتراكية الاوروبية يقال أحيانا ء الدول المستلة حديثا ، ( وهي تسمية وصفية وغير دقيقة أيضاً ) وأحيانا يقال د الدول الفتية ، ( وهذا لا يفترق عن مسمية الدول الاحتراك النامية لانه يتضمن مفهوم المراحل وبالتالي الانتشار ) .

عمه الصبن فكانت تستخدم ايضة العالم الثالث ولكن بمضمون يعكس نظ تما الحاصة للعلاقات العولية ، فوفقا للتقسيم الصيني يمثل السوفييت والولايات المتحدة معا العالم الأول وأوروبا واليابان ، العالم الثاني ، وباقي العول وضمنها الصبن يمثلون العالم الثالث • ومع رواج الحديث عن الاستراتيجيات الجديدة للتنمية ومفهوم الهجوم الباشر على الفقر يستخدم البعض الآن ، الدول الفقيرة » في مقابل « الدول الفنية » \* والبحض الآخر يقترح وممه كثيرون underdeveloped في أمريكا اللاكينية اطلاق اسم « الدول المتخلفة » مقابل الدول غير النامية - undeveloped لوصف حالة الدول الغربية قبل الثورة الصناعية ، وكذلك هناك اقتراح بتلهايع باطلاق اسم الدول المخنوقة ، واقتراح بريبيش في اطلاق اسم دول الحافة في مواجهة دول الركز (٢) وأمام auto-selection هذا الموقف المستعصى ثم الاتفاق على معيار الاختيار الذاتي بمعنى أنه يكفى أن تعان الدولة أنها دولة نامية لتنضم الى مجموعة الادول النامية في الأمم المتحدة وقد أفضى هذا الى بعض الفاجآت أحيانا • فقد أعلنت كل من رومانية وبلفاريا في أحد الاجتماعات التي من هذا النوع ، انتماءها الى العول النامية ، رغم أنه يكاد يكون من المتفق عليه ضمناً ، أن دول الكتلة الشرقية لا تنتمي الى مجموعة العول النامية ، وكذلك الصين التي تعتبر نفسها دولة نامية ٠

لكنه على الرغم من منه الاختلافات والمارة فان دول العالم الثالث أو العول النامية ، تتقاسم سمات شمتركة ، أهمها اختلال تواذن هياكلها

UNCTAD 11-9, 1978, Technological Transformation of the : انظر أيضا (۱)
Third World, p. 14,

<sup>(</sup>٢) عادل حسين في الاقتصاد الممرى من الاستقلال الى التبعية ، دار الوحدة ١٩٨١ ص ٣٠٠ .

الاقتصادية وبنيتها الاجتماعية والثقافية انتى تتميز بالننائية واعتماد اقتصاديات الغالبية العظمي منها على الزراعة والمواد الاستخراجية

وأخيرا فأن نوع التكنولوجيا الذي تجده هذه البلدان في السوق الدولية لا يناسب في أحيان كثيرة ، طروف القوة العاملة فيها ، ولذلك فأن نجاح برامج التصنيع والتقدم الفني في القطاعات الأخرى ، قد يرافقه في المثيقة برامج اعداد المواطنين الذين لا يجدون فرصةالمالة(لكاملة المثافقة في المثيقة والمتوافقة عند المحسومين يضعل المكس من التكوينات المركزة فإن التكوينات المطرفية لا تقدر بسسبب موقعها في الاقتصادة المعالى من توفير فرص المعالة المنتجة المتزايفة والتحسين المطرد في الأحوال الاقتصادية والاجتماعية الأغلبية مواطنيها ، وحتى عناهما تزيد حصيلة صادراتها في اطار بعض الطروف الاستثنائية ، فإن هذا الكسب واردات المواد المسنوعة أو الخدمات التي تثور لها الدحاجة لتحقيق برامج واردات المواد المسنوعة أو الخدمات التي تثور لها الدحاجة لتحقيق برامج التصنيع ،

#### العالم الثالث :

لا الحد يهرف على وجه المدقة من الذي استخدم تعبير الفسائم الثالث Tiers-Monde بمعناه المتعارف عليه الآن ، وان كان من المرجع أن يكون هو الاقتصادي الفرنسي الفريد شوفي Alfred Sauvy الشي أشتق المتعبد قياسا على اصطلاح tiers état الذي استخدم لوصف الطبيعة الاجتماعية التي لم تكن تنتهي الى الطبقتين البارزتين في فرنسا قبل ثورتها الكبرى ، وحما طبقتا النبلاء anoblesse المواطقة رجال الدين le clerge . وهذه الطبقة الثالثة . التي تكونت تدريعيا من الشريعة الاجتماعية المتوسطة ( البرجوازية ) الثالثة . التي تكونت تدريعيا من الشريعة الاجتماعية المتوسطة ( البرجوازية ) الكبرى وعلى نفس المنوال ، يقصد بالعالم الثالث مجموعة المول التي المتعلدة الاعضاء في منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية (O.C.D.E.) ، ولا الى العالم الثانى ، الذي يقصد به مجموعة المول الراسمائية المتقدمة الاعضاء الذي يقصد به مجموعة المول الاشتراكية المتجمعة واطار الكرميكون .

والواقع أن مهيوم « العالم الثالث » هو مفهوم تعوزه الدقة الى حد كبير • وقد اختلط وتشابك مع مفاهيم أخرى مختلفة ومتباينة ، مثل « دول عدم الانحياز » و « الدول النامية » وفي الوقت نفسه فان بعض المدارس الاقتصادية يلدينة التي تركزت أصالها حول دراسة النظام الاقتصادى الدولى ، تنكر انقسام المالم الى أنه المنسام الماليسي في ان الانقسام الرئيسي في عالم السيوم حدو الانقسام بين الدول المتخلفة والدول الصناعية المتقسامة ( الاشتراكية منه والرأسمالية ) وهو ما يعرف بانقسام الشمال والجنوب (١) ،

وعل مسيل المقارنة نجد دول العالم الأول الاثنين والعشرين .. باستثناء تركيا والبرتفال ـ تتمتم بمتوصط دخل للفرد يزيد عن الألفي دولار ـ وعلى الطرف الآخر من صلم السخل نجه إن من بين دول العالم الثالث سبع دول لا يبلغ متوسط دخل الفرد فيها ماثة دولار في السنة واجمالي سكانها ٥ر٣١ مليون نسمة \_ أما بقية مجموعة السبع والسبعين فيتراوح متوسط اللخل فيها بين مائة دولار وألفى دولار أي أنه في أغناها عشرون مثل ما هو عليه في أفقرها ، ولندرك أهمية هذا التفاوت ، نذكر أن متوسط الدخل في أغنى دول العالم الأول يبلغ عشرة أمثاله في أفقرها • وخلاصة القول هي أن الأغلبية الساحقة للبلدان النامية ( ١٠٩. دول من ١٣٦ ) تعد فقرة بمقاييس الدخل في دول العالم الأول • وعلى صبيل المثال فإن متوسط دخل الفرد في الملكة العربية السعودية ( التي يحلو للغرب أن يقامها كنموذج للثراء الفاحش ) كان في آخر بيان متاح ٤٠١٠ دولارات في السنة ، أي أقل منه في نبوزلندا ( ٤٢٨٠ دولارا ) وأعلى قليلًا منه في ألمانيا الديمة واطبة ( ٣٩١٠ دولارات ) وليس في تجربة التنمية في الثلاثين عامة الماضية ما يسمح بتقرير أن عددا معقولا من البلدان التامية سيسخل خلال مستقبل منظور نادى الأثرياء ، ويستقر داخله كاعضاء كامل العضيه لة (٢) .

ولكن وحدة العالم الثالث لا تعتبه على مقاييس الفقر مقدرا بمتوسط دخل الفرد فقط ولا حتى بكل البيانات التى تجمه هذا الفقر وتبين أسبابه وتعدد مظاهره من أهية ومرض ووفيات أطفال وسوء تفذية وضعف انتاج ٠٠٠ الغ ٠ بل ان ثمة سمات أساسية (٣) تجمع بين بلدان العالم الثالث تاريخا تولدت

<sup>(</sup>١) و · حسن نافعة ، المنظمات الدولية وقضايا التنمية في العالم الثالث ، السياسة المولية \_ عدد ١٢ ـ أكتوب ١٩٦٠ ـ ص ٣٦ ·

R. Murray (ed.), «Towards a New World Order», : انظر تحلیلا جیدا نی : Rotterdam : Rotterdam University Press, 1976 (c.) chapter 2.

Jan Tinbergen. «Reshaping The International Order-a Repoort to the Club of Romes — New York — E.P. Dalton 78, pp. 32-37.

H. Mardott • الله من الكراسات عن التعبية • انظر مثلا (T) dimperialism without Colonies», in R. Owen and R.B. Sutcliffs (eds), Studies in the theory of Imperialsm» (London : Longman) 1973.

Walter Rodney "How Europe Underdeveloped Africas, Bogle L'ouverture Publications London 1972, pp. 20-30.

منها مصالح مشتركة تدعو لتوحيه حركته في الحاضر والمستقبل فكل بلاد العالم النالث تقريبا خضعت لاحتلال عسكرى وكلها بالقطع خضمت لشكل أو لآخر من أشكال السيطرة السياسية • أي ان أول ما يجمع العالم الثالث تاريخيا هو وقوعه ضحية للعدوان والغزو والاستعمار الاستيطاني والحكم الأجنبي المباشر المستتر وتلك الحقيقة التاريخية هي التي فجرت ثورة التحرر الوطني وأكنت النزعة الاستقلالية وهي التي تفسر نضال تلك الشعوب من أجل صون سيادتها كاملة وممارسة حقوقها كاعضاء في الجماعة الدولية على قدم مع الدول الصناعية • والسمة الثانية من أن بلدان العالم الثالث كانت ... وما زالت ضحية للاستغلال الاقتصادى • هذا الاستغلال لم ينته بالحصول على الاستقلال السياسي بل انه في بعض الحالات تعمق واشتدت وطأته حين ضعفت يقظة القوى الوطنية ازاء الاستعمار بعد انسحاب جيوشه وحكامه وموظفيه • والتحليل الدقيق ببن أن ثمة اتجاها لارتفاع معدل الاستغلال كلما زادت الثروات الطبيعية التي يملكها البلد النامى ، وحالة دول النفط ذات الفائض الكبير التي يبدو كانها تغلبت على الاستفلال تدعو للتأمل • فالأصل أن أي دولة تملك النفط من مصلحتها الا تستخرج وتصدر منه الا بالقدر الذي بلزم لتغطية حاجات التنسية فيها من الواردات الأجنبية • فالنفط مورد غير متجدد والمصلحة الوطنية تقتض اطالة فترة استخدامه الى أقصى حد ممكن • وما تحصل عليه دولة مصدرة للنفط مقابل ما تصدره زيادة عن حاجات التنبية يتول معظمه الى الدول الصناعية كثمن لسلم استهلاكية ترفيهية ، أو معدات انتاجية الشروعات ليس لها أولوية عالية من حيث التنمية الشاملة ( الشروعات المظهرية ) أو مشكوك في سلامتها الاقتصادية ، أو في شراء أسلحة تعد بمقاييس سابق التسلح العالى قد تخلفت ١ أما ما يدخر في شكل ودائم أو أوراق مالية ، فالملحوظ هـ و أن انهيار النظام النقدى المالي يذهب بانتظام بجزء من قيمة تلك المنخرات . أن الدولة المصدرة للنفط تبيم أصولا عينية لا يكلفها تخزينها أي شيء في حين تتجه قيمتها نحو الارتفاع ، في مقابل أصل مالي يلتهم التضخم قيمته شيئا فشيئا • وأخبرا فان التضخم المستمر في الغرب الذي تأتى عنه واردات الدولة الصدرة للنفط قد انخفض بالقوة الشرائية لسعر النفط الذي تحدد في أواثل ١٩٧٤ بما لا يقل عن ٥٠٪ بالمائة في حين أن ثمن ما تشتريه تلك الدول من معدات قد ازداد بنسبة ٢٠٠ بالمائة على الأقل في الفترة نفسها (١) •

<sup>(</sup>١) من أجل تفاصيل أكثر انظر :

J. Fadhil Al-Chalabi, «OPEC and the International Oil Industry — A Changing Structure» — Oxford University Press, 1980 pp. 133.

Ian Seymour. «OPBC Instrument of Change» — The Macmillan : رأيضا في Pregs, London, 1980.

وفي ايجاز فان حركة دول الأوبيك و الناجعة لم تصف الاستغلال الواقع على كل مصدري المواد الأولية في العالم الثالث ولكنها حدت منه وهيات الظروف لمقاومة تفاقمه • والسمة الثالثة التي تجمع بين بلدان العالم الثالث هي انها وقعت تحت تأثير ما زالت تعانى آثاره حتى اليوم · فقد صــاحب غزو الرأسمالية العالمية لآسيا وافريقيا وأمريكا اللاتينية حملة دعائبة واعلامية وتعليمية تعلى من شأن الحضارة الغربية وبصفة خاصة التي أفرزت النظام الرأسمالي ، وتهدر من شأن حضارات شموب العالم الثالث فهي اما شموب تميش في حال الهمجية ، وإما شعوب عرفت في مرحلة ما من تاريخها حضارة مزدهرة ولكن تلك الحضارة اندثرت منذ عهد بعيد ولم يتخلف منها الا عادات بالية وقيم عائقة للتقهم وأفكار غير عقلانية • وغرس الاستعمار في أذهان تلك الشعوب أن التقدم يعنى التخلى عن كل هذا التراث والتشبه بالغرب في القيم والسلوك والتشبع بعلمه وتكنولوجيته وتمثل أساليب تفكيره • وهــذا التمركز المنصرى لدى الغربين بشكل عام يهدر التاريخ الحقيقي لتقدم البشرية واسهام شعوب أخرى فيه ويغفل في الوقت نفسه ما يمكن أن تقدمه تلك الشعوب بحضاراتها المتنوعة من اثراء للحضارة البشرية وتنويع لمسالكها ومظامرها ٠ مدًا في الوقت الذي تصطعم فيه الخضارة الفربية بأزَّمة تحمل كثيرا من أبنائها على التساؤل عن مستقبلها وإمكانات استمرار ازدهارها ومخاطر الحرب النووية التي يمكن أن تدفع بالبشرية كلها فيها ٠

#### التكنولوجيسا:

أما التكنولوجيا ٠٠ فماذا تعنى على وجه الدقة ٠٠ لا تسمغنا معاجم اللغة في تحديد مدلولها فعمدة معاجم اللغة الإنجليزية Oxford Dictionary يذكر أن تله تعنى أسلوب أداه المهنة ، أو ما كان أسلافنا يسمونه د الصنعة » أما كلمة Technology في Technology أما كلمة معجم فرنسي حديث يكرر نفس التعريف للكلمتين ولا يجدى القالى وأمم معجم فرنسي حديث يكرر نفس التعريف للكلمتين ولا يجدى القالى المربى شيئا أن نحدثه عن التقنية بدل التكنولوجيا ، فهذا التعريف اللقظى المشكرك في سلامته لا ينقل الى مسامعه أي معنى معروف لديه أو قريب من المشكرك و واذا كان ذلك شأن المتعلين الذين النوا الرجوع للمعاجم – فيا عسى أن يكون شأن سواء الناس ازاء لفظ مجهل لا يدل على معلوم لديم ؟ ٠

 جعبة ساحر فى ثناياها حلول وجيبة وخارقة يمكن لو أتبعت لها أن تخلصها من بعض شقائها (١) .

والساحى ـ وهو هنا الغرب مبدع التكنولوجيا ـ يملك قوى وأسرارا ترفعه عن مصاف البشر يمكن له أن يبطش فلا راد لقضائه ، أو يعطف فهنيثا لمن حصل على رضائه واذا قصرنا حديثنا على المستغلين بأمور الاقتصاد وقضايا التنمية فلابه أن تقر بأنهم لا يسلمون من ذلك الانبهار اللاعقالتي ، وكثيرا ما يتوهمون أن التكنولوجيا تختصر الطريق وتذلل الصحاب وتستأهل البذل في سبيل الحصول عليها معدة للاستمال • ولقد ظلت التكنولوجيا موضح جعل كثير في الغرب نفسه فقد يذلت محاولات متعددة لوضع تعريف شسامل المتكنولوجيا وتركز الجهد على ما هو محل بيع وشراه من عناصرها ، وعلى وجه الخصوص :

#### براءات الاختراع والعلامات التجارية •

... العرفة غير السجلة أو غير القابلة للتسجيل وفقا للقوانين التي تنظم براءات الاختراع والعلامات التجارية ،

- الهارات التي لا بتناصل عن أشخاص العاملان \*

- المعرفة التكنولوجية المتجسمة في أشياء مادية وبصفة خاصة العمان (٢).

غير أنه من الأقضل الركون الى استخدام كلمة التكنولوجيا للاشارة الى المجموع الكلى للمعرفة المكتسبة والخبرة المستخدمة في انتاج السلم والخدمات غى نطأق نظام اجتماعي واقتضادي معين من أجل اشباع حاجة المجتمع التي تحدد بدورها كم وتوع السلمة / الخلمة ، وفي داخل هذا التعريف الجامع تحتاج بعض المفاهيم الى مزيد من الايضاح والتحليل (٣) ،

(★) نتحاث منا بالأصبح عن المجموع الكلى للمعرفة والخبرة ( المعلومات والتفنية أكثر من حديثنا عن تطبيق هذه المرفة • فالجانب التطبيقي منها هو منتجات التكنولوجيا وليس التكنولوجيا نفسها •

 <sup>(</sup>١) د- اسماعيل صبرى عبد الله ٠ استراتيجية التنمية في حصر ... الأوس العلمي السنوى الثاني للاقتصادين الصرين ... القاهرة مارس ١٩٧٧ ... الهيئة العامة للكتاب ص من ٥٣٨ ... ٩٣٥ .

<sup>(</sup>۲) د، اسماعیل صبری عبد الله ، المرجم السابق ، من ۹۲۹ ۰

Dr. O. El Kholy: "The Structure and Functioning of فقط التحليل في: Technology Systems in Developing Countries," Expert Group Meeting on Technological Development and self-Reliance in Developing Countries - U.N. Iodustrial Development Organization, Viena 1979, pp. 4.

(ع) والطلب هو الذي يحدد نوعية السلمة النهائية أو الناتج الأخير ومن ثم بطريق غير مباشر اختيار التكنولوجيا – وهذه السلمة النهائية قد تكون مخصبات زراعية أو حافلات أو مدرعات عسكرية • اذن السؤال المطروح أولا هو « التكنولوجيا من أجل ماذا » وليس أي نوع من التكنولوجيا •.

(﴿﴿ ) ويحدث هذا في اطار اقتصادى اجتماعي يحدد ويكرس المداود المادية والبشرية المتاحة لتطبيق التكنولوجيا اللازمة لانتاج السلع والخدمات بناء على الطلب الاجتماعي • وهذا الاطار من المكن أن يكون عائقا لمثل هـذه المعليات أكثر من الموارد المحدودة - فالقيم والنظم الاجتماعية والأنماط السائدة للسلوك ، والنظام التعليمي كلها نعوذج للطرق التي يؤثر بها الاطار الاجتماعي الاقتصادي على تطبيق التكنولوجيا في مجتمع ما •

(﴿ ) ومن هذا المنطلق فان النشاط التكنولوجي يعتبر عملية اجتماعية تحتوى داخلها عدة عوامل متشابكة فيما يمكن أن نطلق عليه ونظاما تكنولوجهاء Technology System يعمل داخل نظام اجتماعي أكبر يفرض عليه عمدة ضفوط ٠

ويوجد على القبة المتحكمة في الهرم الاجتماعي أجهزة صسنع القرأو التي تشكل وتصنع سياسات واستراتيجيات التنمية في المجتمع • وهذه السياسات هي في حقيقة الأمر اجابات لتساؤلات مطروحة مثل د التنبية لمن » و « بوراسطة من ؟ » ـ وهذه السياسات تمكس بوضوح التوجيهات الأساسية للمجتمع اتباه بنيانه الاجتماعي الداخل وطبقاته والعلاقات بينها وكذلك علاقات هسـةا المجتمع الخارجية على المستويين الاقليمي والدول ، وتقـوم سياسات التنمية بتحديد الإهداف الكلية لل لتنبية والطرق المفروض اتباعها لتحقيق ذلك •

وأية خطة قومية للتنمية تحتوى ضمنا على خطة تكنولوجية كجزه مكمل implicit كانت البلاد النامية أن خطتها التكنولوجية كانت «Aplicit رمسنية ) وليست «Aplicit رمسنية ) وليست

ومن المفيد الحديث عن فجوة معينة تحدث بين المستوى السابق والمستويات اللاحقة له ونشير هنا الى الاستراتيجيات التكنولوجية ، ففي هذا المجال قوبلت عند القضية الهامة بردود قعل تراوحت بين اللامبالاة الى الشك والربية الى الاحمال .

G. S. Aurora and W. Morehouse ( ) يُقُولُ أَيِفُنَا وَجِمِهُ النَّامِي عَلَيْهِ وَالْمَالِقِينَ وَالْمَالِقِينَ ADilemma of Technological Choice Economic and Political Weekly 1978, pp. 1633-44

. اللامبالاة من أولئك الذين يهتمون فقط بالسياسة والأدوات الاقتصادية والشمك و الأدوات الاقتصادية والشمك في جدواها من أولئك الذين يميلون الى انشاء مراكز أو معاهد البحوث الوطنية ، والاهمال المسحوب وهذه المراكز في مقدورها أن تحول المرفة الملمية الى تقنية أو معرفة تكنولوجية قابلة للتطبيق في السواقع بكل ما يحمله من مشاكل أو معوقات .

#### قواعد الانتاج :

التى تطبق المرفة التكنولوجية بالإضافة الى موارد بشرية ومادية آخرى. ومن خلال اطار تنظيمي وادارى معين ( مصنع / مجمع صناعي ) لانتاج السلع والخدمات هذه المكونات يجب أو يفترض أن تكون لصيقة الترابط في أي نظام تكنولوجي من خلال روابط تفذية وعكسسية تسمح بتبادل فعال للخبرات المكتسبة ، وانتقال الطلب وتوفير المكانيات أفضل لمواجهة هذا الطلب الجديد •

مثل هذا التفاعل المؤثر والذي يستمده باستمراز الطلب من قبل المجتمع مو مصدر وسبب الانطلاق التكنولوجي •

وتبقى ثلاث نقاط محددة يجب توضيحها :

( أ ) المكونات الثلاث ( العلم ــ التكنولوجيا ــ الوحـهـات الانتاجيـة ). تتأثر مباشرة وكلية بسياسات وخطوط التنمية والأخيرة هي التي تحدد مسبقا دور كل مكون ونطاق مشاركته في جهود التنمية الشاملة .

(ب) لابد من التأكيد مرة أخرى على أهمية الدور الذي يلمبه الطلب على أبد محددة من السلع والخدمات في تحديد الناتج النهائي للنظام التكنولوجي. في البلد المين ، مع الوضع في الاعتبار ذلك الجزء غير المشبع من الطلب في السوق ليتم اشباعه بواسطة الاستبراد .

(ج) يلاحظ بصفة عامة أن الروابط بن هذه المكونات الثلاثة في معظم
 المجتمعات الناسة ضعيفة وفي احيان أخرى غير قائمة على الإطلاق •

ونضيف في هذا الصدد مكونين آخرين لهما أهمية خاصة هما :

(چ) مكون رئيسى مو مصادر الاستثمار الخاصة والعامة ( الحكومية ) والتي تبحتاجها النشاطات الاجتماعية من الادخار القومى والتي تمثل الفرق بين. الناتج الكل والاستهلاك •

(﴿﴿ مَكُونَ ثَانُوى لَقَطَاعَ النَّمُمَاتُ وهو بالتَحديد مراكز التَّعليم والتَّعرب. المسئولة عن امداد المجتمع بحاجته من القوة البشرية المعربة . والنظام كله يممل من خلال إطار من المناخ الثقافي ، نظام القيمالاجتماعية ، أنماط السلوك وحدوده بالإضافة الى التشريع القانوني السائد • كلها عوامل ذات تأثير مباشر على السياسات والاستراتيجيات والغطف وفي تكوين الطلب بناء على اختيار المجتمع نبطا معينا للحياة - ويلاحظ أنه كثيرا ما يقل أهمية التأثير غير المباشر لهذا الاطار على مكونات العلم والتكنولوجيا في النظام وعلى سبيل المانات فان قوانين الضرائب والاستيراد والتصدير ، والجمارك ( مسواء مرقعة أو منخفضة والقيود أو التسهيلات ) على تدفق راس المال والأبدي الماملة التكنولوجيا بل هم في طبقية الأمر يشكلون صياسة تكنولوجيا بل هم في الداء مكونات العلم والتكنولوجيا بل هم في

وفى ضوء هـذا التعريف الشامل نتبين لا عقلانية موقف بلدان المالم الثالث من التكنولوجيا : هناك أو لا قناعة عامة أن التكنولوجيا هى محرك التنبية وان التنبية الصناعية هى المامل الرئيسى فى أية تنبية شاملة غير أن مثل هذه المبارات البليفة أصبحت محل بحث وتعجيس نتيجة للنتائج المحبطة لمسلية التنبية فى المالم الثالث فى جانب ، وعلم الرضا المتنامى يحصيلتها فى المالم المثلم فى الجانب الآخر ، لقد كان للتركيز فى الماضى نصيب على الندو وزيادة الناتج القومى وذلك من خلال ( انشاء / اقامة ) قاعدة صناعية قومية ذات مراكز بحثية ويد عاملة مدربة تدريبا تكنولوجيا ، غير أن التجربة قد أثبتت فشل هذا الاملوب رغم نجاح بعض القطاعات فى عدد من الدول

واليسوم نحن نتحست عن « الفجوة المزدوجة ، وعن الفقر الذي يزداد انتشارا في البلدان النامية وعوائق النمو الداخليسة والخسارجية والمساكل المالمة ·

وقد أدركت كثير من البلدان النامية أن جهودها لخلق و قاعدة تكنولوجية وطنية ، وقدرة دذاتية، وغير ذلك من المصطلحات التي تشير الى نظام تكنولوجي وطنى لم تصب النجاح بشكل عام ففي كثير من هذه البلدان ، مازالت الخبرة الأجنبية هي التي تتخذ القرارات المتعلقة بالخيارات التكنولوجية ومن ثم فهم مازالوا يفتقدون القدرة أو الفرصة لاتخاذ قراراتهم بانفسهم (٢)

وملامح لا عقلانية موقف بلدان العالم التالث من التكنولوجيا تتضع في الآتى : (١) أن تصدور أن « التكنولوجيا المتطورة » تحل قضايا التخلف قلب

Dr. O. El Kholy opt, cit., pp. 5. (1)
Dr. O. El Kholy opt, cit., 5, 6. (5)

للمتطق العلمي وتجاهل المسار التاريخي للتجربة الغربية • فحقيقة الأمر أن ثمة علاقة جدلية متصاعدة بن التكوين الاقتصادي بالشفقة من أولئك الذين يقنعون بالخوض في حقل سياسات العلم والتكنولوجيا بدون خلفية ولا شك أن الفشل في الربط بن السياسات والخطط في التديية التكنولوجية ينتج عنه فضل في كثير من خطط التكنولوجيا في البلدان النامية •

تأتى بعد ذلك الأجهزة التخطيطية (أجهزة التخطيط ) التى ترمام خططا للمسلية و لتحديد الأهداف القومية كسا حددتها سياسسات التنبية ويجب التآليد على نقطة هامة فى هذا الاطار وهى اننا لا نشير فقط الى الخطط التى ترسمها الوزارات ولجان التخطيط فقط ولكن أيضا الى الخطط الأخرى التى توضع خارج هذه الاجهزة الرسمية و فكل هستثمر ههما صغر حجم استثماره وكل « صانع » هم مخططون بطريقة أو باخرى لنشاطهم فهم يتفاعلون ، سلبا أد إيجابا حماسا أو على هشش ، مع سياسة التنبية في هبتمهم وتوجهاتها المامة • كما أنهم يشتركون فى اشباع حاجات هذا المجتمع للسلع والخدمات تكنولوجيات جديدة لاشباع حاجات هذا المجتمع للسلع والخدمات تكنولوجيات جديدة لاشباع حاجات هذا المتمع للسلع والتحدمات الن توفرها التكنولوجيا بعلية للأشباع حاجات هذا المتكنولوجيا لخلق ان توفرها التكنولوجيا ، وفى دفع نظام التكنولوجيا لخلق تكنولوجيا جديدة لاشباع حاجات جديدة او خلق طلب جديده .

والحاصل الكل لهذا هو مجموعة من الخطط دحكومية / عامة، و دخاصة، لمجموع النشاطات في المجتمع - ويهمنا هنا في المقام الأول نشاط ثلاثة أجزاه رئيسية من النظام التكنولوجي هي :

### الماهد / الراكز العلمية :

ويشمل الأبحاث في الجامعات ومنشآت البحوث العلمية أو الجمعيات وهمي تنتج كما متجددا من العلم والمعلومات والمعرفة ، وهي بالتعريف عالمية ومباحة (مجانا) ... فهي بشابة التراث العام للانسانية وتنتقل بحرية وبعون تكلفة(١).

#### الماهد التكنولوجية :

مثل مراكز المبحوث والتنمية ، الخدمات الاستشارية ، مواكز التصميم ومراكز المملومات ، والاختبار والقياس الخ ·

<sup>(</sup>١) انظر دراسة عن دور الراكز العلمية في اكتساب التكنولوجيا في :

C. Cooper, eScience Policy and Technological Change in Underdeveloped Economics. World Development, March 1974, pp. 50-64.

والاجتماعي والحضاري الذي دفع نحو استخدام تلك الاختراعات في تطوير الانتاج تطويرا جذريا (١)

والرأسمالية التجارية المتربعة على قمة امبراطورية استعمارية واسمعة كانت تملك الحافز على زيادة الانتاج ورأس المال اللازم لتمويل التوسم فيه • ومن هنا وجدت أفكار المخترعين سبيلها الى التطبيق الصناعي ، وساعد حو المنافسة التي نشطت ببن مشروعات صغيرة ومتناثرة والتي كان سسالحها الأساسي تخفيض تكاليف الانتساج على الجرى وراء كل مبتكر أو مستحدث من فنون الانتاج وصنائعه مادام يوفر في الجهد أو يزيد من الانتاج \* وفي هذا الجو ظهرت فكرة براءة الاختراع Patent وتأمين حق المخترع وتسويقه ، بل لم يعد من المقبول الاعتماد تماماً على المصادفة والمشوائية في هذا المجال، ومن ثم برز الاهتمام بنشر التعليم وتغيير محتواه وتشبجيم البحوث وأحدثت سلسلة التطور في و صنائم ، الانتساج ( التكتيك ) بدورها تطورا عبيقا في البنية الاقتصادية والاجتماعية والسياسة (٢) • وكان في مقدمة مظاهر التطور نهو الشركات الكبرة وتركزها مها مكنها بأن تمارس البحث التطبيقي بنفسها أو لحسابها من ناحية وتكرار الحروب بين الدول الصناعية وما أدى اليه من انفاق ضخم لتطوير الاسلحة جنت ثماره الصناعات المدنية وهكذا دخل البحث العلمي والتكنولوجي منذ حقبة ليست قصيرة مرحلة التنظيم Institutionalization وأصبح يستند الى فرق بحث متكاملة ومصامل ومختبرات معقمه ويعتمه بشمكل أساسي على القماعدة الصمناعية التي توفر له ه الطلب على البحث » ومادته ، وما يلزم له من عناصر مادية ومنتجات • وتفتح أمامه امكانات تطبيق ما يستحدثه وغدت اعتسادات « البحث والتطـــوير » R + D بابا أساسيا للانفاق يستوعب نسبة لايستهان بها من الناتج القومي الاجمألي ويجرى في شبكة كثيفة الحلقات من مراكز تلتقى فيها الادارة الحكومية، ورجال الصناعة ، وأهل العلم الاكاديمي ، وتغذيتها بالباحثين بالجامعات القوية وما تجريه من بحوث أساسية في العلوم ، وتشجعها بيئة حضارية اعترفت بالباحث المتفرغ كعضم في المجتمع له دوره الهام وجزاؤه المحترم ، بيئــة حضارية جملت من التكنولوجيا المتجددة رمز تقدمها ورباط قواها \*

فمنجزات التكنولوجيسا فى الفسرب ثمرة عملية تطور حضسارى طويلة نسبيا كما آن استيراد بعض تلك المنجزات لايمكن أن يولد فى المجتمع عملية التطور ذاتها ، فاستيراد معطة أرضية للاتصال بالقمر الصناعى لا يعمل البلد

T. K. Derry and T. Williams : A Short history of Technology,: انظر ایضا (۱) Oxford, Clarendon Press, (c) 1970, pp. 765

<sup>(</sup>٢) الرجع السابق يقدم تحليلا مشابها في الصفحات ٢٠٨ - ٢٠٩ •

المستورد و عصر القضاء و وبناء محطة نووية لتوليد الكهرياء لن يففى فى أفضل الأحوال الا الى تعريب بعض الأفراد على معدات تم تصنيمها بالكامل فى الخارج ولابد فى تشغيلها وصيانتها من الاعتماد على الخبرة الأجنبية والمراجع أن يلحق أحسن أولئك الأقراد بجيش الأدمنة النازحة و توقي المحطة بعد ذلك جسما غريبا فى المجتمع كله يمكن أن تتوقف أو تلف فيهما مسمار حتى يت استيراده وهى بعد ما تكاد تبدأ العمل حتى يكتشف من دفعوا فيها والمنظ الثمن انها أصحب عت متخلفة تكنولوجيا وأخيرا فلا يمكن تسليم وتكلفة دراسة عدد ما تكاد تبدأ العمل حتى يكتشف من دفعوا فيها والتكولوجيا المتطورة ، فى الماحد والجامات فأساليها متعدة غاية التعاد، وتركناة دراسة عدد ما على مستوى مناسب تتجاوز قدرات الاقتصاد النامى ، وخريجو مثل عدد العراسات لن يجدوا مجال الممل الذي يستوعب جهودهم وسيتير ما تعلموا و

ان الفكر السائد يخلط بين منجزات التكنولوجيا والتكنولوجيا نفسها (٩)٠

والشرة يمكن أن تستورد ، وأن غلا الثمن ، ولكنها لا تتجده ولا تتكاثر ، أما الشجرة التي تعلى النبار فلا به أن تنبت وتنبو وتترعرع في أرض صالحة وبيئة مواتية وبرعاية مستمرة ، والتنبية الشاملة كمبلية مطردة ، هي التي توفر ذلك كله ،

ان جهة التنمية الشاملة والدؤوب هو الذي يساعد على اكتساب الثورة التكنولوجية اللازمة الأطراده وتعظيم عائده ، وليست التكنولوجيا هي التي تصنع التنمية (١) .

٢ \_ ويؤدى هذا الخلط بين التكنولوجيا وبين منجزاتها أو منتجاتها الى أخطاء ومخاطر متعددة ترتبط كلها بالجرى وراء منجزات التكنولوجيا ، وأول ما يقتن القادرين من أبناء العالم الثالث هو المنتجات ذات الطابع الاستهادكي ليس فقط في مستوى الطائرة والسيارة والتلفزيون وأشرابها من السلع الممرة ولكن أيضا في مستوى ذلك المدد الضخم الذي لايدركه حسر من الإثنياء الجديدة والبراقة ذات النفع المحدود ، أو حتى التى لا نفع فيها أصلا بل هي من قبيل التسلية أو المبث أو ما يسمى بالانجليزية 280gets

<sup>(</sup>١) د٠ اسماعيل صبري عبد الله ، و استراتيجية التكنولوجيا ، م٠ س٠ ذ .. ص ٥٣٠ ٠

ولاسيما عن طريق زرع احتياجات جديدة ومتزايدة لدى المستهلك • وقد أثر هذا الاندفاع نحو تقليد نبط الاستهلاك الغربي على حجم الاستهلاك في البلاد النامية من ناحية ، وعلى اختيار مشروعات التصنيم في اطار ما سسمى باستراتيجية تصنيم بدائل الواردات من ناحية أخرى •

أما في مجال التكنولوجيا فكان الاتجاه المتبع هو العصول على أحدث تكنولوجيا ليس فقط ــ تطلما هنه سيا الى ما هو أكثر تقدما ولكن تأسيسا على ﴿ رَفَاعِ انتاجِيتُهَا ٠

وتكتفى بأن نشير الى نسبة الطاقة المطلة المرتفعة فى كل المسانع الحدية للغاية التى أقيمت فى العرل النامية والتجربة هنا تثبت أن ما يمكن أن يتاح للبلدان النامية مهما يكن متقدما لايضمها فى مصساف البلدان المنقدمة ، لأن للبلدان النامية مهما يكن متقدما لايضمها فى مصساف البلدان الملق المعنوى moral obselence والأخطر من ذلك كله محر أن منتجات التكنولوجيا ليست سلما ، يتميز بعضها عن بعض وتتجانس وحادت كل فوع بعيث تكون لها سوق مثل أسواق المواد الأولية ، فبعضها ليس له وجود مادى ملموس منفصل عن الأشخاص الذين يحملونه ، وهو ما يطلق عليه المرفة الغنيات منفصل عن تكلفة انتاج المحدة ذاتها ، وكل صناعة حديثة تقتضى أنواعا منفصلة عن تكلفة انتاج المحدة ذاتها ، وكل صناعة حديثة تقتضى أنواعا متعددة فى أن واحد : براحات اختراع ، علامات تجارية ، محرفة فنية ، معدات، خبرة تنظيية وادارية الغ

وقد جمرت الشركات الكبرى على أسلوب بيع الصفقة التكنولوجيسة وأكمل صورة لها بناء مصنع بكامله على طريقة Technological Package « تسليم الفتاح » Turn Key وهـــذا كله بشـــكل سوقا احتكارية مركز البائم فيه بالم القوة لاينال منه حتى عامل الاستبدال substitution effect مادام الناس يجرون وراء أحدث تكنولوجيا ٠ وبعد دفع أبهظ الأثمان لاقامة مصانم حديثة تبقى تلك المصانم جزرا منعزلة أو enclaves داخل مجتمع لا تنشر فيه موجات التقلم التكنولوجي وينسى الناس أن ملكية التكنولوجيا بين الشركات متعددة عابرة الجنسيات التي هدفها تنظيم الربح والتي تبيع في أحوال كثيرة مجرد اسم أو علامة دون أي سر صـــناعي (كما هي الحال بالنسبة للصابون والمنظفات وبعض مستحضرات التجميل ) أو معرفة سطحية المناية في متناول الفنين العادين حتى في العالم الثالث ٠٠ وفي هذا القام ( تذكر ) دراسة للكونجرس الأمريكي « يبدو أن شركات تصنيم الأغذية تحقق أرباحا طيبة من تعليم الشركات الأجنبية التابعة لها أو المستقلة عنها كيف تتأتى الأعاجيب التكنولوجية التي تتمثل في وضع الشوربة في علبة صفيع ،

والأرز المتبل في صنعوق أو الخضر في عبوة مجملة ، (\*) وأخيرا ليس ذلك أقل الأمور أهمية تدفع البلداق ثبنا هضاعفا حين تعطى المتيسازات كبعة المستشر يوسب ضمن للمستشر الأجنبي استجلابا للتكنولوجيا المحديثة لأن المستشر يوسب ضمن تكالمية الدن الذي يحدد للتكنولوجيا ويفسيف الى ذلك كله عمدل ربحه المرتفع وما يتاح له من اعضاءات ضريبية أو مركز احتكارى في سوق المبلد المضيف .

٣ \_ كذلك يسود الاعتقاد بأن للتقدم التكنولوجي طريقا واحدا ، هو طريق الفرب ، يؤدي دائما الى كل ما هو خير ، وهذا قول خاطي، في شقيه . فابتدا، من حقيقة علمية واحدة يمكن ، بل ويحدث فعلا ، اكتشاف آكثر من إسلوب لتطبيقها في الانتاج .

وهذا أمر معروف لكل مشتغل بالصناعات الحديثة - وهميار التفصيل بن الاسساليب المختلفة هميار اجتماعي وان كان يقاس عادة في المجتمعات الغربية بالعائد الاقتصادي على مستوى المسروع ذلك أن الاقتصاد الرأسمائي يقوم على مبدأ أن ما يحقق الربح للأفراد هو بالضرورة مطلوب اجتماعيا وبالطبع يمكن أن تختلف النظرة في اقتصاد مخطط تغطيطا شاملا لمراجهة قصسور الموارد ، لائه من المائوف في هذه المحالة أن يتعارض معيار تعظيم وبع المشروع مع معيار تعظيم عائد الاستثمار الاجمائي على الاقتصاد القومي في مجدوعة .

ومذا ما يطرح قضية التكنولوجيا الملائمة • وليس مستحيحا من ناحية المرى أن كل ما هو جديد تكنولوجيا الملائمة • وليس مستحيحا من ناحية المرى أن كل ما هو جديد تكنولوجيسا هفيد للناس • بل انه منذ أن انتشر الإمتيام بقضية د التلوث » في المالم الشربي لايكاد أن ينقضي يوم الا ويثبت المالما، والباحثون الأخطار المتولكة عما يسمى الآثار الجانبية الأساليب انتاج أو أداء خدمات تعد حديثة للفاية •

ويمكن أن نشير هنا إلى مثال بالغ الدلالة وهو الطاقة ، فالطاقة النووية أحدث صبيعة في هذا المجال تلوث البيئة على تحو يسكن مصه القول بأنها لو أصبحت المصدر الصناعي الوحيد للطاقة الملكت الأرض وتلك المتولدة من البيئرول والنساز الطبيعي لوثت البيئسة آكثر يكثير من التلوث المتولد عن استخدام الفحم في الآلات والمراجل البخارية ، ويقول علما البيئة أن كل طاقة متولدة عن احتراق تضر بالبيئة بسبب ما تولده من غاز الكربون ، وهم من أهد دعاة توجيد التكنولوجيا تحو زيادة استخدام مصادر الطاقة الطبيعية ،

انظر على صبيل الثالث : انظر على صبيل الثالث : انظر على صبيل الثالث ★ Ernest Feder «The Penetration of the Agricultures of the Underdeveloped Countries by the Industrial Nations and their Multinational Corporations, «Institute of Social Studies, The Hague, 1975, pp. 8.

من الشمس الى الرياح الى حرارة الأرض الى المه والجزر \* ومثل احر يتصل بعياة الفرد اليومية وهو أثر الكيماويات التى تدخل جسم الانسان يوميا في المجتمعات الغنية مع ما ياكل من فاكهة وخضر عولجت بالمبيدات المحشرية وما يشرب من ماء نقى أو غازى صناعى \* وما يتماطى من أغفية محفوظة أضيفت المبيادا (١) . المبارا (١) .

ومن أدوية تفلع في علاج أمراض وتخلف تراكم آثارما الجانبية أمراضا أحرى في مقدمتها السرطان ومن المعروف أن الحكومات تصدت باجراءات هامة ومكافة للحد من تلوث البيئة بسبب النشاط الصناعي ولحظر استخدام قائمة طويلة وغير نهائية من الكيماويات المستخدمة في الصناعات الفدائية والموائية، بل النا الدولة التي ينظر اليها على انها أم التكنولوجيا المتطورة الولايات المستخدمة في المناعل م 1947 تشكيل هيئة الحريكية عرب 1947 تشكيل هيئة Technology Assessment

3 \_ وأغيرا ينظر الناس ، بل والخبراء أنفسهم ، الى التكنولوجيا ومنتجاتها على أنها أمور فنية محايدة لا أثر لها على البيئة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والحضارية للعولة التي تستوردها وهذا طن شائع حتى يكاد يبعو من المسلمات ، وهم ذلك فهو خاطي، جذريا ، ففي مجال الانتاج مئلا تنميز التكنولوجيا الفرية المحديثة بأنها كثيفة أمس المال ، بل ودون لسب بالألفاظ ، كثيفة التكنولوجيا بيعني قصف نفقات البحث والتطوير في تكلفة الانتاج ومن ثم فهي لا تستقر الا في شكل وحدات انتاجية ضخة تمركز في مناطق معدود وتكون حولها التجمعات الحشرية الكبرى ، والدول النامية حين تعاول نقل هذا الاسلوب التكنولوجي لابد من أن تقبل على اقامة وحدات من هذا النوع .

وهى بالطبع لن تبلغ نهاية الثرط وتصل الى نفس الأحجام • ومع ذلك خان تبنى علم التكنولوجيا يضاعف حاجة البلاد الى رأس المالل عمد أشماف • ويكون منطقيا فى سبيل ذلك تشبيع تكوين ثروات فردية ضمضة والسعى بكل السبل لاجتذاب وأس المال الأجنبي وبعبارة أخرى تستهدف موضوعيا اقامة نظام واسمالى ، أى تجرى عن وعى أو عن غير وعى اختيارا اجتماعيا وسياسيا • ولا بأس فى ذلك من النامية الاقتصادية الخالصة فو كانت المتاتج

 <sup>(</sup>١) من المواجع الهامة في هذا الموضوع حيث تطرح موضوع ملاممة التكنولوجيا المبيئة وأواريات

Transfer of Technology : Its Implications for Development and Environment-UNCTAD, N. Y., 1978, pp. 20-22.

R. S. Eckaug: "Making the Optimal Choice of Technology" in G.M.M. eur (ed.): leading Issues in Economic Development. (Oxford University Press) 1976 (c), pp. 340-345.

مضمونة • ولكن التجربة تثبت استحالة تكرار نعط النبو الرأسمالي وان أي تجربة من هذا الدوع سرعان ما تنفير • وفي الوقت ذاته يؤدى هذا المسلك الى تركيز البجه كله على قطاع صناعي حديث واهمال الزراعة والريف وبالتالي تعميق الازدواجية الاقتصادية لمجز النبط الرأسمالي في البلهان النامية من مد آثار التنمية ولو بدرجات متفاوتة الى المجتمع كله •

# ويمكن الاتفاق على الأمور التالية :

- ١ ان التكنولوجيا هي تطبيق المرفة العلمية والخبرات المكتسبة في تطوير أساليب عمليات الانتاج والخدمات ٠
- ٢ ــ ان التنمية الشــــاملة تقتفى التطوير التكنولوجى المستمر الذى
   يمجل بمعدلاتها ويتدعم بمنجزاتها •
- ٣ ان العلاقة الجدلية بين التنمية والتطور التكنولوجي تطرح قضية
   التكنولوجيا الملائمـــة Appropriate Technology من حيث المكان ( البلد
   النامي المدين بظروفه المحددة ) والزمان ( طور التنمية الذي يعيشه ذلك البلد ) .
- ٤ ــ ان التطور التكنولوجي المطرد ، كالتنمية الشاملة المطردة ، لا يمكن ان يتحقق الأ بالاعتماد على النفس ، واستبراد منتجات التكنولوجيسا كاستبراد رأس المال المرتبط به ــ عنصر مكمل ومساعه وليس بديلا عن بناه القدرة التكنولوجية الذاتية · National Technological Capacity

#### • البحث الثاني:

#### ملامع استراتيجية التنمية في العالم الثالث

فى السنوات الأخيرة ، استعوذت قفسية التنمية بـ يكافة جوانبها الاقتصادية والإجتماعية على الجانب الأكبر من الاهتمام فى أقطار العالم الثالث ولم يكن هذا الاهتمام بالأصر المستفرب اذ أن له الكثير من الأسباب والدوافع الموضوعية والمنطقية • ولعسل أهم هذه العوامل مجموعتان : الأولى تتعلق أساسا بالطبوحات الاقتصادية والرغبة فى توفير مستويات معيشة أفضسل للمواطن العادى تفي باحتياجاته المادية والثقافية •

والثانية: تتملق أساسا بالأمن والسلامة القومية لدعم الاستقلال الوطني ومواجهة الأطباع الخارجية وتتفاوت أهمية كل من هذه العوامل بطبيعة الحال من قطر لآخر تبما للظروف الموضوعية التي تحيط به و فبعض الأقطار التي لايتهدها خطر خارجي وتشعر بأمن نسبي تجه في التنمية ضرورة لتحسين مستوى مميشة المواطن و وأقطار أخرى تتهددها الأطباع الخارجية فتجه في التنمية ضرورة لاكتساب القدرة على المجابعة والدفاع عن النفس و

أما في حالة الأمة العربية فان كلا العاملين يضغط بالحاح صوب التنمية الشماملة وبأسرع المعلات فعامل الرغبة في تحسين المستوى الميشى والحضارى للمواطن العربي حتى يقف على قدم المساواة مع المواطن في الدول المتقدمة لايقل أهمية عن ضرورة دعم القدرة الذاتية للأمة العربية لمجابهة الأخطار التي تحيط بها من كل جانب •

لعق أصبح العمل على كسر حدة التخنف ... من خلال التنمية الشاملة هو أول الواجبات الملقاة على عاتق حكومات العالم الثالث بدون استثناء ، فبعد أن أحرزت شعوب هذا العالم الثالث استقلالها السيامي تلفتت حولها فاذا بها في ركب التقدم الحضاري في ذيل القافلة واذا بالمواطن في هذا العالم ... الذي سمى تادبا بالعالم النامي ... ينقصه الكثر •

وفى الواقع فان السعى نحو انتنبية ـ والتنبية هى الأسلوب العلمى لتحقيق التقدم ليس بالشىء الجديد ، فينذ بدء الخليقة والانسـان يسعى حنينا نحو التقدم الحضارى وتطويع البيئة التي يعيش فيها لتبعية احتياجاته المتعددة ، ولقد نشأت حضـارات وازدهرت وشاخت لتنشأ حضـارات فتية أخرى ،

لقد أدن الثورة التكنولوجية الى زيادة اتساع الهوة بين دول العالم فلقد تقدمت كثيرا تلك الشموب التي امتلكت زمام التكنولوجيا الحديثة ، ومازالت وسنظل تتقدم بمعدلات سريصة ، ولم يكن التخلف في معظم الأحيسان خاصة فيما يتملق بالأمة المربية نتيجة لمجز يشوب جوهر هذه الشعوب بل انه في أغلب الأحيان فرض عليها فرضا ،

اننا عنهما نصف بلاد العالم الثالث بأنها بلاد متخلفة ، فنحن نقيسها ببلدان آخرى متقدمة هي البلدان الراسمالية ، وليس في هذا تحيز اذ انسا تقيس التخلف بالعمليات الموضوعية التي شكلت جوهر الانتقال من النظام الراسمالي • تلك العمليات الموضوعيسة التي تبدأ هي الاخرى من مسلمة هي انه عندما ندرس النبو أو التقدم في المجتمع البشرى فاننا ندرس نبو وتقدم التوى المنتجة فيه بالإساس لأن النبو والتقدم ما هو ونندو والتقدم في المتوى المنتجة ، الذي يتعكس من ثم على علاقات الانتاج ، وننع هذه القوى تحت تأثير الرغبة البشرية في زيادة الثروة ، ومن ثم في نطوير انتاجية المصل البشرية .

حالة الانتقال هذه تبعداً بالنمو والتقدم في القوى المنتجة التي شكلت في أول القرن الماضي ضرورة رأس المال ولأن النمو الذي حدث كان نمو رأس المال ومن هنا فهو القوة المنتجة الأساسية التي تفيس بها تخلفنا (١) \*

وهله الظاهرة انها ترتبت على اربع عمليات موضوعية مستقلة عنا وعن النـاس في عصرنا ، ان النمو الذي تحقق تاريخيــا انها تحقق بلفـل الممليات الأربم التالية (٢) :

أولا: عملية اطراد التقسيم الاجتماعي للعمل ، والظاهرة الأكثر شيوعا هي التركيز على التقسيم الفتي بينما الظاهرة الأهم هي عملية اطراد التقسيم الاجتماعي للعمل بالأساس •

<sup>(</sup>٢.١) د فؤاد مرسى ، « محلولة لتحديد الخلوم المادى للتنبية الاقتصادية » في ( استراتيجية التنبية ، والتبلغ و التبلغ التنبية : والتبلغ و التبلغ و

ثانيا : بالاضافة الى العملية الأولى تبت عملية أخسرى هي تراكم قدر أساسي من رأس المال ·

ثاثث : استخدام مذا القدر الأساسي من التراكم لانتاج منتجات تصبح سلما تفضى الى الانتقال من الانتاج الطبيعي الى الانتاج السلمي ، ومن ثم سيادة الانتــاج السلمي .

رابعا : المملية الرابعة من تكوين السوق الداخلية •

هذه العمليات الأربع تمت تاريخيا في تلك المجتمعات التي تسمى الآن بالمجتمعات الرأسمالية المتقامة •

## ماهو جوهر كل عملية :

نيها يتعلق بالعملية الأولى: وهي عملية انتشار واطراد التقسيم الاجتماعي للمدل غيدفع البعض لزيادة انتاجيسة العمسل البشرى والأفراد الى تطوير وتقسيم العمل اجتماعيا و والعملية التي شكلت جوهر النعو هنا هي عملية الفضال الصناعة الهائية الميوية الى الضمناعة الآلية ، أى الانتقال من الأغمال الميدوية الى الأعمال الميكانيكية ، نبيد منا عملية من عملية قيام الصناعة الآليسة في انتقال من الانتجاب الصناعة الآليسة في انتقال من الانتجاب الشعاب المبيدة الأليسة في انتقال من الانتجاب المبيد وعملية الآلية هنا عبارة عن تقسيم جديد للعمل استمر لكي يحدث هذه النتيجة وقد أي التعلق أي ان تصبيح هذه المبيئة منذية لرغبة مستمرة للجديم وهي الرغبة في زيادة الانتاج .

والعبلية الثانية ، هي عبلية توفير قدر أساسي من رأس المال أي وجود ثروة تقدية تتحول الى راسمال يشتغل في الصحاعة ، هذه المسلية تمت على أساس ما سميته بتحول رأس المال التجاري الى رأس مال صحاعي ، أي أن تصبح التجارة أقل حافزا للاستثمار من الصناعة الناشحية ، عندئذ ينتقل رأس المال من التجارة الى الصناعة قد أدت الى أن تصبح التجارة الخارجية دعامة للصناعة الآن ،

واستنادا الى هاتين المبليتين تبت السلية الثالثة الجوهرية وهي عملية تحويل المنتجات الى سلم وتحول لانتاج السلمي الصفير الى الانتساج السلمي الكبير اى الانتاج الذي يتم بفرض المبادلة وليس مجرد انتساج من أجسل الاستهلاك المباشر •

أما العملية الرابعة فهي تكوين وتوحيد السوق • ( وهذه الظاهرة هي جوهر النمو بالقعل ) فعملية تشكيل السوق الداخلية عملية موضوعية ( سلمية )وليس عملية جغرافية أساسيها تحول المنتج المباشر الى المنتج غير المباشر بتحول المنتجات جميعها الى سام .

جوهر التخلف هو أن العمليات التاريخية الموضسوعية التى كان يجب أن تجرى ، وأولها انتقالنا من عملية الانتاج الصغير الى الانتاج الكبير أصبحت مشوهة بدرجة أو بأخرى \*

ومكذا ظل تقسيم العمل في مرحلة بدائيــة ، فلم تتطور الزراعة الى صناعة ولا الصناعة اليدوية الصنغية الى صناعة آلية كبيرة ، أما عن العملية الثانية وهي عملية التراكم الرأسمالي فقد يقيت في حلود التراكم الرأسمالي الثانية وهي عملية التراكم الرأسمالي في نطباق التجارى ، فان رأس المال التجارى لم يصبح بعد رأس مال صناعيا وإنها يقي في نطباق التجارة لانها تعلق المنافقة من رأس المال التجارى الى رأس المال الصسناعي مبتورة وإنها عناما تحلت في بعض المبلاد فإنها تحلت مشوعة ، وهي في مندورة وإنها عناما تحلت في بعض المبلاد فإنها تحلت مشوعة ، وهي في المنافقة تصبح ظاهرة من ظواهر تبديد الموارد ، حيث يجسرى نـوع من الاستنزاف الداخل والخارجي للفائض الاقتصادي ،

والعبلية التالثة وهى التحول الى الانتاج السلعى ، بمعنى أن كل منتج ينتج للتبادل لم تتم بشكلها المتوقع حيث طل الانتباج انتاجا سلعيا صغيرا ولم يتطور ليصبح انتاجا سلعيا كبيرا ، أما عن المبلية الرابعة وهى توحيد السحق ، فالسحق المست هى المقر الذى يجلس فيه البائمون والمشترون ولكنها الاطار الذى يمكن لصلية الانتاج السلعى من أن تكمل دورتها بالمبادلة ، نبد أن الانتاج طل للاستهلاك المباشر ، وحتى بالنسبة للجزء الذى يسكن انتاجه بقصه التبادل ، فأنه يصيبه عملية تشويه ، ولذلك تتكون مسسوقا خاربية مرتبطة بالسوق المالمة لأنه لم تتكون بعد صوق داخلية كافية .

التنبية مادامت قد طرحت في اطار العمليات الموضوعية التي جرت أو يجب أن تجرى فانها تعنى أن البلاد المتخلفة قد نمت بقدر معين ، وانها لاتبدأ من الصفر لكن هذه البلاد تبدأ تنميتها في طروف عالمية جديدة ٠٠ وهنا لنا أن تتسائل ٠

ما أهمية استراتيجية التنمية فيها وما موقع نقل التكنولوجيا منها ؟

## أولا : تحديد مفهوم التنمية :

التنبية الشاملة عبلية تطور تضرب جنورها في كل جوانب الحياة وتفضى الى مولد حضارة جديدة ، أو مرحلة جديدة من مراحال التطور

الحضارى ، بكل ما يميزها من قيم وعادات سلوك وأساليب وأوضاع اجتماعية ونظم سياسية وتقدم علمي وتجدد أدبي وفني ٠٠ الغ (١) ٠

كما أن مفهوم التنمية يمنى أيضا ه انبثاق ونبو كل الامكانيات والطاقة الكامنة في كيان ممني بشكل كامل وشامل ومتوازن ــ سواء كان هذا الكيان فردا أو جماعة أو مجتمعا ولهذا التعريف عناصر أساسية أهمها :

(أ) ان التنمية عملية داخلية ذاتية ، بمعنى أن كل بفورها ومقوماتها الأصلية موجودة في داخل الكيان نفسه • وأن أي عوامل أو قوى خارج هذا الكيان لاتمدو أن تكون عوامل مساعدة أو ثانوية ولنا عودة الى هذه النقطة على وجه الخصوص •

( ب ) أن التنمية ليست ذات طريق واحد أو أتجاه محدد مسبقا وإنها تتعدد طرقها واتجاهاتها ، باختلاف الكيانات وباختلاف وتنوع « الإمكانيات الكامنة potentials في داخل كل كان (۲) °

● وللتنمية أساس مادى وآخر فكرى • والتنمية هى ثمرة التفاعل المستمر بينهما ، بحيث يفدى كل منهما الآخر ويقوى حركته • فمناهج العلم ومكنشفاته خلقت البو المواتى للاختراع • ولكن تحويل الاختراعات الى أدوات التاج تفسره ضرورات اقتصىادية وقوى اجتماعية ذات مصلحة فيه • كذلك استمرار البحث العلمي التطبيقي مرتبط بتطور الانتاج •

● التنمية الاسمستعاد وائما هي في الأسمساس عمليسة ابداع • غاوروبا قد درسمت علوم العرب وفلسفتهم وأحيت تراث الاغمريق والرومان مركزة الأضواء على جوانبه التي تساند تطلعات التطور ، ثم تجاوزت هذا كله بابداع مستمر في كل مجالات الفكر والسياسة وقبلها قمل أسلافنا العرب، نقد أخذوا عن اليونان والرومان والهنه ومصر والشمسام والعراق وفارس ، ولكنهم تجاوزوا ما أخذوا الى ابداع حضارة جديدة زاهية بقدر ما هي أسلية (٣)

● موله حضارة جديدة أو تجديد شباب حضارة عريقة جهه يفوق طاقات أى قطر منفرد \* فهو ظاهرة و قارية » من حيث الاتسساع الجغرافي والاسهام البشرى \* وهذا ما يؤكده تاريخ أوروبا \* فقد أسهمت شموب القارة جميعا ، وامتدادها الحضارى في أمريكا الشمالية بالفكر والمهارسة في بناه الحضارة الماصرة (٤) \*

 <sup>(</sup>۱) د • اسماعيل صبرى عبد الله ، التنمية الانتصادية المربية الحارما الدول ومنحاما اللهومي .
 م • ص • ذ • ص ٤٥ •

 <sup>(</sup>٣) سعد الدين ابراهيم ، « نحو تظرية صوسيولوجية للتنسية في العالم الثالث » مرجع مبثى ذكره ص ٦٧

<sup>(</sup>٤٠٣) د° اسماعيل صبري عبد الله ، التنبية الاقتصادية المربية ، م•س ، ذ• ، ص ٥٤ . ٥٥

- المحتوى التقنى الاقتصادى للحضارة الغربيسة الذى يبهر الناس لي يكن متصورا دون استيلاء الأوروبيين على مواود الشعوب الأخرى: الموارد الأرضية ( الرقيق الأفريقى الأرضية ( الرقيق الأفريقى الأرضية ( المواد الأوليسة والمسلسة ( المواد الأوليسة والمسلسة ) والمسلسة ( المواد الأوليسة والماقة ) أما النورة الصناعية في حد ذاتها فلا تكفي لتفسير كل شيء ! كذلك لايحد التصنيع بنفسه كل المصالات . يقول كلود شتراوس و لنكن على ثقة بأن النورة الصناعية لو لم تظهر في أوروبا الغربية والشمالية كان لابد من أن تظهر يوما ما في بقمة أخرى من الأرض ولما كانت الثورة ستنشر على الأرجع في مختلف أرجاء المعبورة ، فان كل حضارة ستقام لها اسهامها الخاص وسيعه المؤرخون الذين سيكتبون بعه ألف عام أو اكثر من قبيل السخف وسيعه المفضل على البشرية بمتجزات قرن أو قرنين (١) .
- ⊕ ويبقى بعد ذلك الرجوع الى نقطة أثيرت سابقا وهى إن التنبية أساسا. 
   قضية داخلية ، لأنها متصلة اتصالا وثيقا بكيفية ترتيب البيت من الداخل ، 
   فاختيار فاسفة التنبية ونعطها ، تتحدد من خلال صراع القوى الاجتماعية 
   داخل الدول ، وهو الصراع الذي يواجب القرارات المتعلقة بكيفية حشسه 
   الموادد المتأخة ، واختيار الأولويات ، وطريقة توزيع الاستثنادات على القطاعات 
   الرئيسية المختلفة من زراعة وصسناعة وخدمات ، ما يستتبع ذلك كله من 
   طريقة توزيع الناتج القومي وهذه القرارات كلها ، هي قرارات من صميم 
   المصل الداخل ، تتخذما السلطة السياسية في الدول في استقلال تام ، وتعشل 
   في نطاق صلاحيتها كدولة ذات سيادة ، ولا خلاف حول هذه النقطة مطلقا ، 
   بل ان دول المالم الثالث تحاول تدعيم استقلالها السيامي وحق كل دولة في 
   السيطرة على مواودها الطبيعية ، واختيار أساليب وفلسفة وأنساط التنبية 
   الني تلاديها .

غير انتا اذا تحينا جانبا هذه المسألة الشكلية المتعلقة بالسيادة والمسئولية المدولية بالنسبة لقضايا التنمية في العالم الثالث ، وحاولنا النظر الى الوضع الاقتصادى الخاص لهذه الدول يعد حصولها على استقلالها السياسي ، فلسوف نجد أن خطط التنمية فيها ، قد تعثرت الأسباب كثيرة منها ماهو خاص بالصراع الاجتماعي والسياسي الداخلي ومنها ماهو متعلق بعوامل خارجية الاسيطرة لهذه الدول عليها فقد بدأت معظم دول العالم الثالث ، تكتشف تعريجيا من خلال تجاربها الوطنية ، ان قدرتها على ترتيب أوضاعها الماخليسة ، وعلى تحقيق الوضعادي ، هي مسائل محكومة الى حد كبير بهيكل الوقتماد العالمي ، وبالتقسيم الدولي للمحسل ، فخلال الحقبة الاستعمارية ،

<sup>(</sup>١) د٠ اسماعيل صبرى عبد الله ، التنمية الاقتصادية العربية ، م٠ س٠ ذ٠ ص ٥٤ ، ٥٥ ٠

ألتي شهدت أيضا في الوقت نفسه ، ازدهار النظام الرأسمالي ، وسيطرته 
كنظام اقتصادي عالى ، جرى تقسيم العمل الدولي بشكل يضمن تدفق المواد 
الأولية بارخص الأسعار على المراكز الصناعية في الدول المتقدمة ، واغتنى 
مركز الاقتصداد العالمي ممشللا في الدول المعناعية ، على حساب الأطراف 
أو « المحيط ، ممثلا في الدول المتخلفة - واصبح مركز الاقتصاد العالمي هو 
المستهلك الأكبر للمواد الأولية ومصنعها والمسيطر على مراكز توزيعها ، 
والمهيمن على أسرار العلم والتكنولوجيسا ، والمالك لبيوت المال والمصارف 
المالمية ،

وفي ظل هذه الأوضاع \* بالإضافة الى صغر حجم السوق الماخلية في معظم المعول النامية ، تبين صعوبة ، بل واستحالة تحقيق التنبية في دول المالم الثالث ، اعتمادا على الموارد الذاتية البحتة ، لأنها كانت في حاجة ماسة الى الخارج صواء لاستبراد رأس المال أو التكنولوجيا والخجرة الفنية أو حتى المنسخة • ومكذا وجدت العول المتخلفة فضها في وضع لايسمح لها بالمولة حتى لو أرادت ذلك ، ولم يكن أمامها خيار صوى التمامل مع المراكز الصناعية المتقدمة • غير أن هذا التمامل اكتنفته صسعوبات جمسة ، ذلك أن الموانات المؤلمة الخارجية أو التسهيلات التي تقامها الدول المسسناعية هي أداة من أدوات سياستها الخارجية ، يتم تخطيطها وتنظيمها وفقا لمصالحها الاستراتيجية أو التنمية أن يو وفقا للاحتياجات الحقيقية أو متطلبات التنمية في دورا العالم إلاات التنمية في

### ثانيا: استراتيجية التنمية بين التخطيط والتنفيذ -

## الاستراتيجية :

لمل استخدام اصطلاح استراتيجي واستراتيجية بصورة ازدادت وضوحا 
في السنوات الأخيرة أفسح المجال لكل من يريد أن يضفي هالة من الأهمية 
على حديث أن يردد هذا الإصطلاح \* فاذا تجاوزنا عن هذه الاستخدامات 
objectives المضفاضة وجدنا أن الاسبتراتيجية تطلق حينا على غايات 
targets 
ذات طبيعة اساسية ، وحينا آخر على مجموعة الأهداف 
المحددة ، بينا تركز بعض الاستخدامات على جانب الوسائل دون الأهداف ، 
المحددة ، بينا تركز بعض الاستخدامات على جانب الوسائل دون الأهداف ،

 <sup>(</sup>١) د حسن السيد نافعة ، المنظمات الدولية وقضايا التنمية في العالم الثالث ، م٠ ص٠ ذ٠
 ص ٣١ ٠

الجانب الآخر من المسكلة يعود الى أن الحديث عن استراتيجية التنبية كثيرا ما يجرى فى معرض الحوار حول التنبية الاقتصادية ، دون النظر الى يأقى أبعاد المجتمع ، ومما ساعه على هذا الاتجاء أن علم الاقتصاد كان من آثير المعلوم عناية بدراسة التنبية ، ومن أقدرما على انشاء وتطوير التنبية ( المقادة منها والمبسط ) بصورة لاتكاد نجد لها نظيرا في غيره من العلوم ، بما في ذلك عام الاجتماع ، رغم أن التنبية غالبا ماتنعت بانها « اقتصادية واجتساعية » بل قد يفضل تأكيدا للالتحام وصفها بانها « اقتصادية اجتماعة » (۱) «

#### ويجب التأكيد هنا على عدد من النقاط :

أن ما تشمله الاستراتيجية ليس مجموعة الغايات الاسساسية فقط بل يجب أن يمتد ليضمل الوسسائل الرئيسية لبلوغ تلك الغايات هله هي انتسلة الأولى ، والنقطة الثانية هي أنه لا جغوى من الحديث عن استراتيجية لظاهرة محدودة من ظواهر المجتمع بمعزل عن باقى طواهسره · فعا يحتاجه للخطط ليس هو استراتيجية اللتنمية بل الجزء من استراتيجية اللولة المتسلم بالتنمية ، وينجم عن هذا النقطة الثالثة وهي أن اعداد الاستراتيجية بجب أن يتم في اطار سياسي عسكرى اجتماعي اقتصادى تنظيمي متكامل محققا الترابط بين مساد الجهود الاناتيسة وبين باقى جوانب الحركة في المجتمع ، فاذا أن تحاق دون النقطة الرابعة وهي أن المناقشات حول الاستراتيجية لا يجب أن تتمتع يقدد معين من أن تتواتر لكي تأخذ نعط البحث الدارج ، بل يجب أن تتمتع يقدد معين من الاستقرار والاستجرار .

هذه النقاط الأربع لاتنفصل عن بعضسها البعض ، فبدون التوافق بين مختلف أبصاد الاستراتيجية القومية تبدو تحركات المجتمع وكانها عشوائية وقراراته الأساسية متنافرة يعوق بعضها البعض ، كذلك مالم تتدرج وسائل الحركة ضمين اطار الاستراتيجية فانه لايوجعد ما يضمين ان الحركة تأتي متمشية مع الفايات الأساسية ، وقد يكون المفيد أن نذكر هنا مثلا يوضع ما نرمى اليه : قياس جدارة القطاع العام أو بعض وحداته بالقدرة على تحقيق الأرباح أو بالحجم مقارنا بالتكلفة الادارية ، فاذا كان هذا الأمر مقبولا من وجهة النظر الاقتصادية المحتة فانه يتجاهل باقى غايات المجتمع التي تعنى بالأبعاد الاجتماعية سواء كانت كسر حلقات الاحتكار أو خلق قراعد للنشاط

<sup>(</sup>١) د• مصد محدود الامام ، د التخطيط والاستراتيجية ـ دراسة في للقاهيم \_ في استراتيجية . التنمية في مصر ، أبحاث ومناقضات للؤثمر العلمي السنوى الثاني للانتصاديين للصريين \_ القاهرة مارس ١٩٧٧ \_ الهيئة الهامة للكتاب ص ٧٨ •

الاقتصادى تحقق التقارب الاقليمي أو غير ذلك من الاعتبارات الاجتماعية التي تففلها النظرة الربحية المجردة وبالتالي يحدث اغفال لدور القطاع العام كأداة استراتيجية لبلوغ تلك الفايات ·

واذا تشيئا مع هذه النظرة للأمور كان علينا أن نضيف بعدين آخرين حتى تصبح الاستراتيجية أمرا قابلا للتطبيق الأول مو أن الاستراتيجية ترسم أساليب الحركة في شكل متعاقب الحلقات أو المراحل و وكمثال لهذا نفترض أن المجتمع يتمسك بالومسول الى مستوى من التوظف يعتبر هو التوظف ألكامل في قد يبلغ ذلك باللخول مباشرة في الانشطة المكتفة للمسل، أو قد يفضل على ذلك المساق انتاجية مكتفة لرأس المال في البداية تمود فنوفر فرصا متزايدة للعمل عند مستويات أعلى من الدخل وبالتالي فان رسم خطة المدكن الموظف المكن الموظف المكن الموظف المكن الموظف المكن الموظف المنابعة تحود المفايات الرئيسية يصبح ضروريا و وما يمكن اعادة النظر فيه الاستراتيجية والمحرافها عن الاستراتيجية الإساسسية وليس الاستراتيجية ذاتهسا اللهسم الا اذا قرر المجتمع اجراء عادة نظرة شاهة والمادة فارة شاملة و

أما البعد الآخر فيتناؤل التعييز بين ما يعتبر ومسيلة وقفا لمستوى الحربة • فعل المستوى الأعلى للدولة تحدد الرامى العامة و goals • وترسم الاستراتيجية المتكاملة لبلوغها • وإذا نظرنا الى مستوى أدنى من ذلك مباشرة ، مثل المستوى المتابق بالتنمية ضمين المستوى القرمى ، فأن ما يعتبر وسيلة ضمين الاستراتيجية الكلية يصبح غاية تلتزم بتحقيقها خطة التنمية ، العامة ، فإذا انتقلنا الى مستوى أدنى كالقطاع مثلا كانت استراتيجية المنابة بلوغها بما يتقى مع باقى أبصاد الاستراتيجية بمنابة الفايات التى تحدد وفقا لها خطة بلوغها ، ومكذا ومن هنا نظهر الحقيقة المهامة وهى أن مستولية الوحدة تنبع فى الاساس من الاستراتيجية العامة للمدولة ولا يكن قصر تقييم أدائها على معايير ذاتية بحتة (١) •

#### التخطيط:

لعل ما يبرر ربط الحديث عن الاستراتيجية بالتنعية أن التخطيط انترن عمليا بالتنبية • ويرى بعض العلماء أن هذا الاقتران كان من أهم عوامل تصور التخطيط عن تحقيق الوظيفة الأساسية له في العولة النامية • ويتضع منا بالمقارنة بما يجرى في العول المتقدمة ففي المجتمعات الاشتراكية تكون

<sup>(</sup>١) د٠ م٠ م٠ الإمام ، الرجع السابق ٠ ص ٣٠٠

الأجهزة التنفيذية مسئولة عن ادارة شئون الاقتصاد القومي اليومية • وبالتالي يصبح من الأمور المحتمة أن تعمل وفقا لخطط قصيرة الأجل ( معنوية وجزء سنوية ) ولما كانت التنمية تتطلب نظرة أبعد على فان هنا يشيء حاجة الي وضع خطط متوسطة الأجل والتوفيق بينها وبين الخطط السنوية • وبعبارة أخرى فان الخطة السنوية هي أساسا خطة ادارة للاقتصاد القومي • ولم يكن التنطور الذي أساب نبط المحل التخطيطي فيها مرجعه التغيير في نظريات التنمية بل كان أساسه التغير في اسئوب الادارة ذاته •

واذا كانت المجتمعات الفربية ترفض بوجه عام القول بانها تتدخل في ادارة الاقتصاد القومي بالمنى السابق وأمدافه لابد لها من أن تغطط للأمور التي تقع ضمن حدود علم المسؤولية ورغم أن القرارات التغطيطية لاتنصب الاعلى المنصرات التي تتسول ادارتها بصفة مباشرة ، الا أن شمول تلك المتفيرات السياسة الاقتصادية التي تؤثر في مسلوك باقي مصردات الجهاز الاقتصادي ، يعنى في الواقع أن العمل التخطيطي اذا جازت التسمية بذلك \_ يعود فينصب أيضا على متطلبات ادارة شمئون الاقتصاد القومي وبعبارة أخرى فانه في كلنا الحالتين ، يأخذ التخطيط السنوى وصفا محددا يكون بقتضاء جزءا لايتجزا من النظام الاقتصصادي للمجتمع وليس مجرد أساور فني يتميز بالترشية لاتخاذ القرارات .

ويبدو أن سبب المشكلة في الدولة النامية أنها بأخفا تقطة البدء عنه خطط التنمية متوسطة الأجل اعتبرت الخطة السنوية جزءا من الخطة المتوسطة، وبالتالي ظهر جنوح تلك الخطة الى التركيز على الجانب الاستشادى ، كما أن تصوير الأهداف يتم في الخطة المتوسسطة تمكينا من قياس معلات تحقيق الإهداف ، ومهما يكن الحديث عن المسمول في الخطيط، خان اعتبار الخطط السنوية مي أيضا خطط للتنمية ، تعدها وزارة مسئولة عن التخطيط بمعنى تخطيط التنمية ، كان مؤداه أن الخطة بالى برامج المصل السنوية تمثل جزءا من مسئوليات الجهاز التنفيذي يعرضه جنبا الى جنب مع بابق برامج المصل السنوى الأخرى ( وفي مقلمتها الميزانية المادية المصدول على موافقته ، وبالتالي فان افتقاد النظرة الى الخطة التصوية على الجهاز التشريعي للحصول على موافقته ، وبالتالي فان افتقاد النظرة الى الخطة القصيرة الإجل على انها خطة لادارة شقون الاقتصاد القومي كان له أثره في جانبين :

( 1 ) الأول هو عزل الحديث عن استراتيجية التنمية عن باقى عناصر الاستراتيجية القومية على النحو الذي سبق ذكره ·

( ب ) الثاني هو ضعف موقف الخطة السنوية والبهساز التخطيطي
 ليس فقط بسبب النظرة الجزئية ، وإنما أيضا كنتيجة لإعتبار الخطة السنوية
 جزءا من الهار أوسع من حيث البعد الزمني •

يحدث هذا في الرقت الذي كان يجب أن يسود فيه الوضسع العكسي حيث انه على خلاف ما يسود المجتمعات المتقدمة ، تعاني العول النامية ، قصورا وي اطارما السياسي الاجتماعي الاداري ، وتعظم الحاجة فيها الى نوع آخر من التخطيط لايظهر الحاجة بنفس العرجة في المجتمعات المتقدمة وهو التتخطيط الهيكل structural planning ذلك أن التخطيط بمفهومه السابق هو تخطيط وطيفي planning بمدني انه يحدد الوطائف التي تزديها وحدات الهيكل القائم بينما أن الحادث فعسلا هو محاولة تطوير هذا الميكل وحداته ، ومعلوم أن التغير الهيكلي الجذري يتم عادة في اطار تغيير الهيكلي المجذري يتم عادة في اطار تغيير المبياسي شامل ، ومع ذلك تستمر الحاجة اليه ولو بجرعات أخف طالما بقي المجتنع بعيدا عن الصورة المرغوبة ، ويصبح من واجبات التخطيط الوظيفي احداث مع كه مستمرة نوح تلك الصورة .

مرة أخرى نعود فنجد أن النظرة الكلية مطاربة فقط في معالجة أمور الاستراتيجية ، بل وايضا في اعداد الخطلة ذاتها ° والذي يحدث عادة أن الاجهزة السياسية تطلق لنفسها حرية الحركة فهي عادة ترفض الافساح المبكر عن مواقفها من طبيعة التغيرات الهيكلية المطاربة • وقد يكون لها العذر في حالات معينة عندما يكون في هذه التغيرات مساس بمصالح سائدة في المجتمع في تنفي من تنفيء تحركات فيه ترفع من التكلفة الاجتماعية للتغييات ، غير أن الأجرية بيني في النهاية تعميق التضارب فيما يطلق عليه تخطيط في تلك البلدان (١)

#### القرارات التنفيذية:

اذا ما انتقلنا من مراحل اعداد الاستراتيجية والنطق الى مراحل التنفيذ ، فان الصورة السابقة تنجل بشكل أوضح - ويزداد فى هذه المرحلة الجدل حول أمور تنملق بمدى ارتباط القرارات اليومية التنفيذية بالخطة ، يأخذ هذا الجدل مرة أخرى شكل الوازنة بني الجدود أو المرونة فى التخطيط وأخرى شكل المفاضلة بني الالزامية والتوجيه ، الى غير ذلك من القضايا الجدلية التى تناقش عادة ضمن اطار الاسلوب التخطيطى الانمائى آكثر من تناولها ضمن الحوار حول النظام التخطيطى الكلى •

ويمكن تبسيط المشكلة بمرضها على النحو التالى: الى أى حد يفترض فى النطة أن تحتوى على قرارات يلتزم بها فى التنفيذ؟ واذا كانت القرارات التنفيذية فما هو الأساس الذى ترد اليه مذه الأخيرة وما هو أسلوب الحكم عليها أو تقييمها ؟ وما هو المصال بأن يتم

<sup>(</sup>۱) د- محبود محبود الامام ، الرجع السابق ص ۳۲ / ۳۳

تعقيق الأهداف الأساسية للخطة اذا ما أريد الابقاء على حرية اتخاذ القرار للمستويات التنفيذية الأدنى ؟

وتتطلب الإجابة على هذه التساؤلات تحليل دورة العمل التخطيطي وتتبع مصادر الإغلاق المتضب لتلك الدورة ·

## وتتلخص النتائج في التال :

أولا : التمييز بين نوعى القسرارات : القسرارات المخططة أو الواردة في الخطة والقرارات الخارجية عن نطاق الخطة ·

ثانيا : التمرف على مراكز اتخساذ القراوات وربطها بالاطار التنظيمي ونقاط السيطرة فيه والقواعد التي تحكم تصرفات كل منها .

الثناة : تمييز الجوانب التي تعتبر ذات بعد استراتيجي ، ومن هنا ياتي التركيز على النظرة الكلية الى الاستراتيجية .

رابعا : تحديد الجوانب التي تشملها الخطة والتي تكفل توافق القرارات السنفيلة . اليس فقط المستويات التنفيذية .

وبتتبع هذه المناصر يصبح من الضرورى النظر الى التخطيط على انه تخطيط كل انه تخطيط الله تخطيط الله تخطيط الله تحديث وقبي اطار هذه النظرة الكلية يتعين أيضا أن تكون الاستراتيجية بدورها استراتيجية كلية وأن تصمياغ هماير وأن تستخلص من الاستراتيجية القررة معايير ترد اليها السياسات والقرارات التنفيذية ، ليس فقط ما يتعلق منها بالجانب الاقتصادى أو الانمائي ، وانها أيضا ما يسس باقي تواحى الحياة للمجتمع .

فى الدول النامية لا توجد نظرية للتخطيط انسا نبلك ونعرف ومارسنا بالفعل الأدوات والأسساليب المستعملة فى التخطيط كن هذا لا يغنى عن النظرية و لقد حاولت البلاد النامية الحسول على حاول من البلاد المتقدمة ، ومذا خطا كبر سد ذلك أن قضية التنمية فى العالم الثالث لم يكن مغروضا أن يقدم لها النظرية الحراف من خارج العالم الثالث نفسه فاذا نظرنا الى العالم الرأسمالي ، فاننا نلاحظ انه لا مكان لنظرية التخطيط فيه حيث أن الأساس الفكري والفلسفي منا هو تعرة آليات السوق على تخصيص الوارد تخصيصا أمثل ، فالنظام الرأسمالي يعتمد على دعائم أساسية هى الملسكية الفردية أو الرأسمالية لوسائل الانتاج ، وتركز سلطة اتخاذ القرارات الاقتصادية في أيدى الشركات وجنى حينما تعقدت أمور الاقتصادات الرأسمالية وتزايد

دور المولة في الحياة الاقتصادية ، فان هذا التدخل كان مجردته خل جدى في شخون الاقتصاد ، لم يتمخض الا عن قبول نــوع محدود من التخطيط ، وحمر ما يطلق عليه تخطيط ادارة management planning أما في المالم الاشترائي فأن هناك نظرية للتخطيط ولكنها مبنية على أسس خاصة ببلدان منذا المالم ، ولا تتوقع في غيرها ، وهي ملكية المولة لوسائل الانتاج ومركزية التخاذ القرارات واعتبار الخطة الوسيلة الإساسية لتحقيق التخصيص الأمثل للموادد ، حتى مع السماح للوحدات الاقتصادية بقدر من الحرية في اتخاذ بعض القرارات و

ومكذا يتضح أن الأوضاع السائدة في البلدان الناميسة مفايرة لتلك السائدة في كل من العالم الرأسمالي والعالم الإشتراكي ، فالاعتماد ليس كاملا على آليات السوق كما في النظام الرأسمالي ، كما انه لا يتصور تأميم كل وسائل الاتتاج في بلد نام كما هو المحال في النظام الاشتراكي ، اذ أن قوى الانتاج لم تصل بعد الى درجة كافية من النشج وعملية الانتاج لم تصبح بعد صلية جماعية ومن ثم فلا يكون هنا مبرد لتحويل الملكية الى ملكية جماعية ، وهنا تناكد الحاجة الى بلورة نظرية خاصة بالعالم الثالث ،

## الثا : ازمة التنظر لقضية التنهية :

ان تحديد التصور المتكامل عملية صعبة وتتطلب التفاعل الخلاق بين علماء الاقتصاد والاجتماع والسياسة مع جهدود العاملين في المجالات الثقافية والتربوية ، ولكن بدون التوصل الى تصور متكامل يبدو ممكنا ومنسقا منطقيا وفعليا تصبح أية استراتيجية للتنمية كخطة وضع الجرس في عنق القط أي خطة جميلة ولكن غير تابلة للتشفيل .

ومحبوب الحق (\*) كان مصيبا تماما حين حقد من تصول التحديث عن الاستراتيجية البحديدة الى د موضة مستهلكة ، وهو يؤكد و أن الاستراتيجية الجديدة المساسيا لتوازن القوة السياسية والانتصادية والإنتصادية ، بحيث انه مالم يتم التوصسل الى قرار على أعلى المستويات انسياسية ، وتتم تعبئة الحركة السياسية باسرها في داخل البله خلفها ، مستظل هذه الممارسات التخطيطية آكاديمية الى حد كبر » »

غير ان ميردال Myrdal يرى أن هذه القسرارات السسياسية 
المطلوبة تحتاج الى ما أسماه « الحكومة القوية » وفي الوقت نفسسه هو يعتبر 
المرارمات في الدول النامية (حتى أشدها دكتاتورية ) حكومات رخوة

<sup>🖈</sup> ارجع الى عادل حسيق ، مرجع سبق ذكره ، ص ٢١٨ •

Soft وهو بذلك يعنى انها غير قادرة على فسرض القدوانين والقرارات التي 
تيدو ضرورتها واضحة ، لان هذه الحكومات كثيرا ما تخضع لإصحاب المسالح 
في الأوضاع القدائمة والتي قد تتعارض التشريصات والإجراءات المطلوبة مع 
مكاسبهم المحققة من يقاء كل شيء على حاله ولعله يجهد بنا في هذا الموضع أن 
نتعرض لأمم الأفكار الشائمة في الترات الغربي الماصر حول موضوع التنمية 
خاصة وهي تمثل المسدور الرئيسي لمعظم الكتابات في هذا الموضدع باللغة 
المربية ولكن يبقى سدؤال هو ما اذا كانت هذه النظريات ومعظمها ذو 
مولد غربي ، تقدم لنا شرحا واقيا يصلح اساسا للعمل على تحقيق التنمية ؟ 
وإذا لم يكن الأمر كذلك فلهاذا ؟

ويمكن هنا أن تقسم النظريات ( الغربية ) في النمبية الى ثلاث مجموعات طبقا لنوع المتفيرات المستقلة التي تستند اليها كل مجموعة ، وطبقا المسدر ومسار النفيج الاجتماعي المنشود في اتجاه التنمية (١) وهي تنمي بالأساس الى عام الاجتماع وإن كان منظروها علماء اقتصاد وسياسة واجتماع أيضا \*

( أ ) اتجاه ( نظرية ) الأنماط الثالية للمؤشرات : Ideal Type of Index Models

في هذا النوع من التنظيم يقوم علماء الاجتماع الغربيون باستخلاص السمات والخصائص الأساسية لمجتماتهم الفربية - بصفتها الآكثر تقاما من استخلاص السمات والخصائص الاساسية المقابلة لها في المجتمعات الآكثر تشاها - وبتصنيف هذه الخصائص الاساسية المقابلة لها في المجتمعات الاكثر يحتوى كل منهما على عدد من المؤشرات الكمية والكيفية تحسوذج و للتقدم وأخر و للتخلف ء فهرم السكان في النبوذج الأولى مشلا ، هو قاعدة صغيرة وذو قمة مرتفعة ، بينما في النبوذج الثاني تكون قاعدة الهرم عريضة وقبته منخفضة والبناء الطبقي في النبوذج الأول يكون على شكل أقرب الى الماسسة السواء بينما يكون هما البناء على شسكل هرم عريض القاعدة في النبوذج الشاني وكذلك شان المؤسسات والملاقات الاجتماعية فهي في النبوذج المتقدم بالشاني وكذلك شان المؤسسات والملاقات الاجتماعية فهي في النبوذج المتقدم والنبوية المناتية المناتية المناتية النسوذج المتخصصية والميادية المناتية المناسودء المتخصصية والنجاعية النسوذج المتخصصية والنوعية التخصصية والنوعية المتخصصية والنبوعية المناسعة والنبوعية المناسعة والمواعية المناسعة والنبوعية المناسعة والمناسعة والمناسعة والنبوعية المناسعة والمناسعة والنبوعية المناسعة والمناسعة والمناسعة والنبوعية المناسعة والمناسعة والمناسعة والمناسعة والنبوعية المناسعة والمناسعة والمناسعة والنبوعية المناسعة والمناسعة وال

<sup>(</sup>١) انظر د- صد الدين ابراهيم و ادر نظرية صوسيولوچية لتندية في العالم الثالث ع م-س-ذ- صي ٥٦ و د- السيد محمد الحسني والخرون ، دراسات في التدبية الاجتماعية \_ القاهرة دار المارف ١٩٧٧ وخاصة السفحات ١٩٦ \_ ٢٠٨ و بالسبة للنظريات الاكتمادية انظر د- عمرو محيى الدين ، التخلف والتنبية \_ القاهرة : النهضة الفربية ١٩٧٧ \_ وفي النظريات السياسية \_ انظر د- على الدين ملال معاضرات في التنبية السياسية \_ كلية الاقتصاد \_ جاسة القاهرة ، ١٧/٧٠

على النقيض تتصف و بالخصوصسيسية ، ، particulamistic» والذاتية . (sparticulamistic» والذاتية (biffusionism ،

وهكذا يمضى هذا الاتجاه في رصد وسرد مختلف الخصائص المتناقضة لكلا الخطط النمعلين المتقدم والمتأخر وتصبح أيديلوجية التنميسة محكومة بتلك الخطط والجهود والمساريع التي تنضوى تحت علية تحويل مؤشرات أي مجتمع من نبط التخلف الى نبط التخلف المناسبة في مؤسساته وعلاقائه الاجتماعية ( مثل تلك المستنادة الى القرابة أو التجمية أو المحسوبية ) وتوسيع رقعة العمومية ( أي تلك المستنادة الى حكم القانون والقواعد واللوائع والأسس المؤضدوعية ) قانه يكون على الطريق الننموي الصحيح وحينا ينجع المجتمع في تغير بنائه الطبقي يتقليص حجم الطبقات الوسطى فان ذلك يعتبر مؤشرا تنمويا الطبقاء ومكذا و

ان منا الاتجاه النظرى يرتبط أشد الارتباط بعالم الاجتماع الأمريكي تاكلوت بارسونز Talcott Parsons ويتلامينه في كل العسلوم الاجتماعية الاخرى مثل برت موسلتز Bert Hozelitz في الاقتصاد ولوسيال باي Lucisa Pye

ورغم أن هذا الاتجاء ليس جديدا تباما حيث تعود جذوره الى منتصف التمرن التاسع عشر ، تحت ما يعرف «بالوطيفة» Functionalism الا أن بعث منا الاتجاء وتطبيقه على مسائل التنمية بعد الحرب العالمية الثانية يعود الى مارسونز .

### (ب) اتجاه الائتشار الثقافي الحضاري: Acculturation-Diffusion Model

يذهب هذا الاتجاه في التنظير الى أن التنبية كشكل من أشكال التغير الاجتماعي تتم يواسطة الانتشار الثقافي أو الحضاري من نقطة مركزية و وهذه النقطة المرجمية الاشماعية في القرن المشرين هي ( القرب ) - ( كسا كان الشرق المربي في عصر من المصور ) : وبالتالي نان هذا النسوع من التغير الاجتماعي يتم (١) بالقدر الذي ينقل فيه القرب الى المجتمعات المتخلفة مقومات و التغير الد بهدا وهي : المعرفة الملهية والتكنولوجية ورأس المال ، والمهارات

٢ ــ بالقدر الذي تكون فيه هذه المجتمعات المتخلفة مستعدة لتقبل
 وتشرب هذه المقومات المادية وغير المادية للتقدم \*

وبعرور الوقت واستعرار علية الانتفسار هذه ستنحول المجتمات المتخلفة تعريبيا الى مجتمعات ذات هياكل ومؤسسات وعلاقات معائلة لما هو ساني المبيط الاطلنطى أي في مجتمعات غرب أوروبا وأمريكا الشمائية ، وستعمل القيم والملاقات المحديثة معل القيم والملاقات التقليدية ، وسيحل اقتصساد السوق والنقود والمسسانة محل اقتصساد الكفاف «Subsistanc» والزراعة المتخلفة وستحل التكنونوجيا المليبة محل التكنونوجيا المليبة محل

أهم منظرى هسذا الاتجداه بعسد الحرب المالمية الثسانية هم ولبرت مور Karl Deutsch وكارل دويتش Daniel Lerner وكارل دويتش Wilburt Moore

#### (ج) اتجاء تغيير الأفراد نفسيا :

Individual Psychological Change Model.

يركز صفا الاتجاه على أن عملية التنمية رصن تغيير أفراد المجتمع قيما وحوافز وسلوكا فالمجتمعات التي حققت تنبية في الماضي أو التي تحققها في الحاضر ، كان قديرها أن يوجد بها عدد كبير من الأقراد الذين يتصفون بالطبوح والرغبة العارمة في الانجاز ... teed for achievers والقدرة على التصور والتصور Capacity for empathy الاقراد والمكانيسات مستقبله ولائه الأفراد هم الذين يحبلون على اكتافهم مهمة نقل مجتمعهم من اطاراته التقليدية المتخلفة المحدودة ، الى اطارات حديثة متقدمة ذات دفع تنموى دائم، ومؤلاء الأفراد قد الايدركون انهم يقومون بعهمة مجتمعية تاريخيسة يسمون الاشباع طموحهم أو حاجتهم المزاجزا ، الا أن المهمة تؤدى على أى الأحوال فاذا كان المجتمع لا يضم هذا النوع من الأفراد بأعداد كافية فعليه أن يزيد من اعدادهم لوصائل مختلفة أهمها قصص الأطفال التي تعجد صفات البطولات الفروة المنوزة والطبوحة ،

أهم منظرى هذا الاتجساه في السنوات الأخيرة هم دافيد ماهاكليلاند D. Lomer وانسريت هيجز Everett Hagen وانسال لبرنر David Maclelland

#### ( د ) الاتجام الاقتصادي في التنمية

علم الاقتصاد الفربي هو أول العلوم الاجتباعية التي تصلت لموصوع التنبية في سنوات مابعد الحرب العالمية الثانية وقد أثر بذلك على عدد كبير من علماء الاجتماع والسياسة والانسان وعلم النفس فقد أخذ فريق من حؤلاء بعض مقولات الاقتصادين كسلمات يقيسون على أساسها المتغيرات الاجتماعية والنفسية ذات العلاقة بمسالة التنمية

وأهم من ذلك فان علم اقتصاد التنمية المربى قد أثر بدرجة أعمق على الحيال من الاقتصادين وصانعى القرارات فى مجتمعات العالم الثالث \_ بما فى ذلك من يرفع عنها شعار الاشتراكية لذلك لابعه من التعرض ولو باشــارة سريعة لبعض مسلمات علم الاقتصاد الغربي وخاصة ما يل :

١ – اعتبار النبو «growith» والتنمية development شمسينا واحدا ، واستخدام كل مفهوم كبرادف للمفهوم الآخر " وحتى فى الحالات التي يندر أن يذكر فيها بعض الاقتصادين تفرقة مضمونيسة بين المفهومين فغالبا ما يقتصر ذلك على المقدمات أو الافتتاحيات في أعمالهم العلمية ولكن سرعان ما تسقط هذه التفرقة في صلب العمل نفسه .

وفى كل الأحوال يتخذ متوسط نصيب الفرد من الناتج القومى المام (GNP) أو الدخسل الفسردى income: /capita مؤشرا منفسلة « للنمو » و « التنمية » على السواء • والخلط بين الفهومين يعتبر خطأ فادحا • ولكن الأفدح من ذلك مو اقتصار الاقتصاديين على متوسط المدخل الفردى كرؤشر للتنبية •

٧ ـ التسليم الضمنى أو الصريع أن المجتمعات الصناعية الحالية قد بدأت عملية التنفية فيها في وقت مبكر عن المجتمعات المتخلفــة المقتية . وبالتال فان الهوة أو الفجوة الزمنيــة time lag مسئولة عن وجود دول فقية ودول غنية في عالم اليوم • فالعول المتخلفة فقيرة اليوم لنفس السبب التي كانت فيه العول الفنية فقيرة منذ قرنين أو ثلاثة قرون ماضية • أى أن المالة مسألة تمكؤ زمنى في المام الأول .

ان الاقتصادين الغربين باستثناءات قليلة ، لم ينتقدوا هذه المسلمات منذ أول مرة طرحت فيها بواسطة آرثر لويس Arthur Lewis في عام الإدار التي التنبية في الإدار التخلفة » • «Arthur Lewis : The Theory of Economic Growth» (Harper and Row,

فقد كانت كتاباتهم ومناظراتهم في نطاق هذه المسلمات التي تعتبر جميعاً مشكوكا في صحتها ان لم تكن خاطئة تماما ، كما سنري فسواء دعا بعضهم الى نبو متوازن ، balanced growth وسواء أخذ بعضهم باستراتيجية « نبو غير متوازن » unbalanced growth و وسواء أخذ بعضهم باستراتيجية « الممالة » المكثفة Labour intensive strategy في مقابسل « تمكثيف

راس المال ، Capital intensive strategy وسيسواء فضيل بعضهم استراتيجية التأثيرات المتساقطة من أعلى tride-down effects أو المتصاعدة من أسغل preculator effects . فإن صغية كلها مناظرات تتم في نظاق المسلمات السابقة ، ويتم حسيها . ان حسمت بالاختيار الأسياسي لدى الاقتصادين ، ومو متوسط النبو السنوي للناتج القومي الاجمالي أو متوسط النبو النبوية النبوانية المتوردة .

والاقتصاديون الفربيون هنا لا يختلفون عن أصحاب اتجاه الانتشار الحضارى • فهم يرون أن حالة العول النامية هي ـ في الأساس ـ حالة دول نخلفت عن الركب ، وتشبه حالة العول الفرية قبل انتشار الثورة الصناعية ، نخلفت عن الركب ، وتشبه حالة العول الفرية قبل التحديث خسلال المقود السابقة ، فأصبح هناك ما يسمى بازدواجية الاقتصاد ، أى تجاور قطال راسمالي (حسب تسمية لويس ) أو قطاع حديث وقطاع تقليدى (روستو) • والمتوقع والمطلوب وفق هذا النموذج أن ينتشر القطاع المحديث حتى يسود (كما حدث في الغرب) وأن السبيل الوحيد للتنمية هو من خسلال المساعدات (كما حدث والهنية من العول المتغلقة • وفي السمنوات الاقتصادية والهنية من العول المتغلمة الى العول المتخلفة • وفي السمنوات الله حول الفريق الاول المتخلق من دول الفريق الإول

وفى مقابل صنا النموذج يوجبه نموذج التنبية المستقلة الذى يتعامل مع حالة الدول النامية لا باعتبارها مجسرد حالة تعنف زمنى ، ولكن باعتبارها مجسرد حالة تعنف زمنى ، ولكن باعتبارها ماله مركبة أورتها للسولة ، النامية » الاستعمار الأجنبي · وبسيفة أخرى فان الدولة النامية ليست طفلا ، ولكنها قرم مشره سويسته هذا التأصيل التاريخي لحالة التخلف الى الحاضر ، فعملية استنزاف الموارد من الدول النامية المناطقة أ ) ووفقا لمصالحه ، وتطلب هذا تحوير الأبنية المحلية على نحو برسنج التبعية ويعوق التنبية المستقلة وبالتالى قان التنبية المستقلة المستقلة وبالتالى قان المتنبية المستقلة تحقق تنمية لابدأ بكسر حلقة التبعية ، وتتواصل بقرارات مستقلة تحقق تنمية متحورة حول ذاتها وتتجه الى سوقها الداخلي في الإساس ،

ويتضم من هذا أن النبوذج الثاني يعطى الوزن الأسساسي للعلاقات الخارجية •

<sup>(</sup>١) الطّر في هذا الصند : د٠ سعد الدين ابراهيم ، الرجع السابق ، ص ٥٧ -- ٦٣ ٠

#### نقد نظريات التنمية في التحديث :

ان الاختبار النهائي لأى نظرية هو في قدرتها على التفسير والتنبؤ ، وفي قدرتها على التحكم في حالة تطبيقها في مجموعة من الظواهر التي تعنى بها هذه النظرية .

ونظريات التنمية التي وفدت علينا من الغرب موجودة في الميدان طوال الثلاثين عاما الماضية • ومع ذلك ففي خلال نفس الحقبة الزمنية تتراكم الدلائل كل يوم ، لا فقط على استمرار الفجوة بين المجتمعات المتقسدمة والنامية وانعا إيضا على اتساع هذه الفجوة وتكريسها •

قد يقال ان من عدم الانصاف أن نلوم النظرية والمنظرين \* فقد يكون المبيب في صناع القرارات ومصممي ومنفنى السياسات التنوية \* ولكن مناك عناك اعتباران هامان يشيران الى أن جزءا كبير من المسئولية يقم على كامل النظرية والمنظرين \* فهناك أولا \* عدد كاف من الحالات التي تم فهها تطبيق بعض النظريات التي عرضنا لها هنا بشكل أو بآخر \* ولم تكن النتيجة في صالح هذه النظريات \*

ولكن حتى اذا لم تكن هذه النظريات قد طبقت ، وهذا هو الاعتبار الناني ، فإن عدم التطبيق في حد ذاته يشير الي عطب أساسي في النظرية ، فإن اي عمل نظرى متكامل في المجال الانسساني لابه أن يتضمن عن الواقع الاجتماعي يفسر عقبات أحسدات التغير التنموى وأسساليب العمل المطلوبة لمنها ، وبتعبر آخر اذا كان الحكام مثلا هم المسئولين عن عام التطبيق أو سوء التطبيق فلابه أن تكون النظرية الاجتماعية الصحيحة قد تنبأت بذلك من حيث الدوافع والأسساليب ، وتكون قد تضمنت مقولات عن تغيير هؤلاء الحكام ، أي ان صانع القرار لابه أن يكون من بني ه المنفيرات ، التي تأخذها النظرية في الاعتبارة .

ان نظريات التنمية المتداولة تشكو من عيوب جسيمة لا تقتصر على النتائج الزهيدة لدى تطبيقها وانما تتمدى ذلك الى بنائها المنطقى ، وكفاءتها التجريبية وصمحها التاريخية ، والتزامها الإيديلوجى • جدوانب القصدور هذه نتناولها بعض التحليل (\*) :

<sup>🖈</sup> انظر ، د، سمد الدين ايراهيم ، مرجع سوق ذكره ص ٥٩ - ٦٩ ٠

# نواحي القمبور المنهجي في نظريات التنمية الغربية :

يلاحظ أن يعض العلماء الاجتماعيين الغربيين أنفسمهم قد اشتركوا في نقد ومراجعة هذه النظريات وفهم العالم السويدى المسمهور جانر ميردال (١) ويمكن ايجاز أسباب القصور المنهجى فيما يلي :

١ ــ التمركز العضارى حول اللغات Westercentrism : وقد أبرز ميدال مذا التمركز في بعدين أولهما انتهازى يبشى خدمة مصالح الفرب وابقاء هيمنته على محتمات العالم الثالث .

تانيهما منطقى يقوم على استخدام أدوات ومناهج البحث الشسائمة في العلوم الاجتماعية الفربية ، والتي نمت أساسا لدواسة المجتمعات الفربية والاصراد عليها في دراسة بلاد العالم الثالث فتخلف هذه الأخيرة هو ظاهرة تاريخية حديثة نسبيا ويمكن تعقب بدايتها الى أوائل عمر التوسع الرأسمالي في القرن السابع عشر ، ومع ذلك فالماهم « الوظيفية » التي تستخدمها هذه التظريات لاتسمح باستيماب هذه الحقيقة التاريخية البديهية ، وبالتائي يأتي تحليلها لظاهرة التخلف مبتورا ومتحيزا .

أولا : النظريات الغربية للتنمية تقسم بالانحياز الأيديولوجي للموذج النيبرالية الرأسالية وهي تنعي في آخس الأمر بالدفاع عن هذا النسوذج باعتباره غاية التطور وهدفه ، فالرأسمالية هي النظام الاقتصادى الأفضل باعدور النيام الاقتصادى الأفضل فان مؤلات جابريل الموند الوطيفية ، هي نتائج ملاحظة مجتمعات وأسمالية متطورة من الناحية الوظيفية ، كما أن فكر الحدود التي يطرحها الآخذون بمغهوم ايستون للنظام السياسي وجوانب المجتمع الأخرى ، وتفترض امكانية تخبرنا بان هند التفاقة الملي ، هي نتيبة تطور سياسي ذات صفة تدريجية ، تخبرنا بان الاعتدال ، وان أقرب نماذجها العلمية يوجد في الولايات المتحدة والحداد الم تخلص الى القول بأن أي اتجاء للتحديث يحدل في ثناياء بعض والجدرا ثم تخلص الى القول بأن أي اتجاء للتحديث يحدل في ثناياه بعض بدور التقافة المدنية .

٣ ـ غياب النظرة التكاملية الشاهلة: بسبب الاسراف السطحى فى التخصص بين ما يسمى بالعلوم الاجتماعية ـ لم يعد ممكنا دراسة المجتمع كاملا رغم تسليمنا جميعا بترابط الظواهر الاجتماعية فعالم الاقتصاد وعالم الاجتماع

<sup>(</sup>۱) من أفضل كبة التي تنالج علم الإنكار Gunner Myrdal Asian Drama : An Inquiry into the poverty of nations, N.Y., Pantheon-Randons House, 1968. Economic Theory and Underdeveloped Regions, London, Methaen, 1967.

وعالم السياسة وعالم النفس لم يعودوا يتكلمون لفة علمهم التى قلما تعطينا فهما متكاملا عن المجتمع كله واذا كان ذلك جائزا فى المجتمعات الغربية المتقلمة التى استقرت ظمهما ومؤسساتها ، فانها طامه كبرى فى مجنمعات العالم التاك .

فالتخلف ظاهرة معقدة متصددة الجوانب ومتسسايكة في عنامرها المضارية والبنائية والفردية وكسا يقول ميدال ليس في تلك المجتمعات . مشكلة اقتصادية » أو « مشكلات سياسية » أو « مشسكلات اجتباعية » وانا هناك مشكلات معقدة يحتوى كل منها على جوانب سسياسية واجتماعية واقتصادية ودينية • ومالم يفهم من يتصدى لهذه المشكلات كل هذه الجوائب جميمها فان فهمه لهي بقل ناقصا وبالتالى تأتى حلوله لها مبتورة ناقصة • ال المطلوب اذن سحر العالم الاجتماعي الذي يحسى بالقدرة والألفة بين نظريات ومفاهيم كل العلوم الاجتماعية ، ولكن تعريب مؤلاه المعلماء في الغرب والعالم النائك على السواء قد جعل منهم متخصصين في قواح فنية دقيةة وجزئية ، بعون لفة مشتركة مع غيرهم من المتخصصين في نواح فنية دقيةة وجزئية أخرى ،

٣ \_ تعاهل الأعمال الأصيلة الذكرى العالم الثالث: ان معظم العلماء الاجتماعين في العالم الثالث قد تلقوا تدريبهم في الغرب ، أو تأثروا باتجاهاته ونظرياته الفكرية في مسالة التنمية ولذلك جاءت كتاباتهم نسبخا مشرحة من النظريات الغربية ومع ذلك فهناك قلة قليلة من مفكرى المسالم الشالت الذين صاغوا نظريات أصليحة حول موضدوع التنمية مشل بوندر فرافك والاقتصادى المصرى مسمير أمين وعالم الاجتماع البرازيل أوكسافيو إياني Tami ولكن هذه الأعمال الأصلية لم تجد مكانها المناصحب في الكتب الخرسها المؤربية تعور حدول غيرال النظريات الفربية تعور حدول وعالا المقدين المؤصية في الاطرال التقليدي الوظيفي نفسه الذي ثبت قصوره حدول وعالا المقدين المؤضية .

ان الفشل الآكبر لمنظرى التنبية في الفرب هو عدم قدرتهم على ادراك النفاضل والتكامل العضوى بين « التخلف » و « التقلم » كظاهرة تاريخية علية وتربطهما عضويا جدلية صببية واحدة واذا طرحنا جانبا النظريات التي تفسر التخلف بمواهل بشرية أو دينية أو جغرافية ، فانه لا يبقى من فسسير لازمة التنمية الأكون استراتيجيات التنمية المتبهة خلال الثلاثين عاما الماضية ، ومعاير الإداء ، والمفاهيم الاقتصادية والقيم الاجتماعية ، وأهداف التنمية التي كلن مسلما بها بصفة عاصة في العالم الشالت لا تتفق مع طروف دولة وحضارتها \* • • ولا ينفى هذا التعميم وجود بعض محاولات قليلة لتجاوز السائدة .

ان التنمية بهذا المفهوم ليست مكنة لأن الظروف التاريخية لتنمية الدول الغربية — كما ذكرنا من قبل ... لا يمكن ان تتكرد • • • وهي ليست مرغوبا يها لأن مجتبع الاستهلاك الذي أفضت اليه أم يسمد أفراده • وهذا يضع أمام المدول النامية في مجال وضعح استراتيجية للتنمية ... مدفا محددا هو نرك نماذج واستراتيجيات وأهداف السالم المتقدم جانبا ، ومحاولة البحث عا تكون اكثر التصافى بواقبها واستلهاما لحضاراتها واحتراما لقيمها •

التوصل الى تموذج نظرى للتنمية في الهول النامية لا يتطلب بالضرورة الاستعانة بنظرية متكاملة اكتر شمولا ، ولكن التوصل مباشرة الى نظرية جزئية في مجال التنمية • وأياكان ما الأسلوب المتبع فقضية التنمية بجب أن تعامل كقضية متميزة تتفاعل فيها الملوم الانسائية وهذا هو التوجه الفعل للاجتهادات الحالية وخاصة من مفكرى المالم الثالث •

من ناحية أخرى فان الدورة الصناعية (أو مرحلة الاقلاع بتعبير رستو) بدات في انجلترا وتواصلت بدون نظرية متكاملة للتنمية والاسهام النظرى لآدم سميت كان لاحقا للمارسة العملية ، أى لابتداع وتطبيق سياسات اقتصادية ملائمة ، ولم تسهم كتابات سميت ومن تلاه كتيرا في الهام اليابان أو العسين مئلا (\*) كما أن التجربة السوفيتية ارتادت طريقها أساسا بالتجربة الخطأ ،

(علا) النجرية اليابانية قامت على اساس التدخل المباشر من الدولة لاحداث التصنيع وحمر تطور من الدولة لاحداث التصنيع وحمر تطور من داخل المؤسسات التقليفية و وكل هذا يختلف عن النبوذج الذي قصه و وكان يقترض التعارض والمؤسسي والمنافسة - وكان يقترض التعارض المؤسسية و وكان يقترض التعارض المؤسسية المؤسسة وأن النجرية المؤسسة عن المؤسسة المؤسسة

آما التجوية الصينية فيلاحظ أن معاولة ماوتسى تونج كانت تهفف لل بعث مركز حضارى معنقل ، وسمراع التجرية الصينية بعلى المسلم معنقل ، وسم التجرية السوفينية بعلى المسلم وتناس ، وكان في جانب منه صراعا سول قيم حضارية وحول مواسمات الانسان المطلوب لبناء للجنع بالجديد ، كان اعتمام ماوتسى تونع بقيم الانسان الصيني وافسان واثنا في كل المراسل ، واستغم في ذلك كل الإليات التي ايدعها لانتاج منه القيم وتبينها ، بعدا من التونية ( اعافة التنقيف المسترة ) ، لل جلسات القد المتعلم لانتاج منه القيم وتبينها ، بعدا من التونية ( اعافة التنقيف المسترة ) ، لل جلسات القد المتعلم بعن كل الخراه أنها ، المتورة التناقية التي كان يمن الهواملة اليقلة والحراج الجاميري الواسم ضما لم أسالية والبروليتاريا الا الأن المدين عن المراسم المناسبة والبروليتاريا الا يكن يرتبط عندم بعلاقات الانتاج ، وبالتعديد بالمرقف من ملكية تقول الانتاج ، وبالتعديد بالمرقف من ملكية المواسى تناسب المناسب التناسبة من السلمة وتنظم مسادا وأساليا ، كان القصود أن مؤلاء الأشخاص يعاولون تقليد النوزي السوفيتي ، قلك موسمة تيات هاوني تونا على المسوفيتية ته عدم الياد التناوي التونيق ، الذي ماساب التنبية السوفيتية ته قياد مؤسى تونا على المساب التبرية المسوفيتية ته المناسب التبرية المسوفيتية ت

ويعنى ذلك أن العالم التالث بالقصور النظرى الذي يعانى منه حاليا يعتبر في وضع أفضل من حيث مستوى الوضوح النظرى الذي يستطيع أن يبدأ منه فقد تراكست خبرة التجارب الناجحة والفاشلة في كل أنحاء الأوض وفي ظروف دولية ومحلية متباينة وكان طبيعيا أن يصاحب هذا تقدم ملموس في البحث النظرى لمفاهيم وأدوات التنبية وتحليل هذه التجارب واستخلاص النتائيم .

<sup>—</sup>ولائن خيوم ه البناء الخوقى » عندها خيوم متيز وهو يساوى ما يطلق عليه الاطلار أو الدحل الحشارى ولا ثبك أن هذا الخيوم الحشارى للاورد آلان مجددا لأسداف النبية الاقتصادية وللتنظيم الابتماعى المصاحب ، وقد أسهم مثل الخيوم اسجاما أساسيا في تحقيق استراتيجية جافة لاشياع فلاجات الأساسية وفي تحقيق نبط استهلاكي مستقل .

انظر تحليلا وافياً في : محبوب الحق : « ستار الفقر ، خيارات أمام العالم الثالث » •

ترجمة أحمد فؤاد بليغ \_ الهيئة الصرية العامة للكتاب القاهرة ، ١٩٧٧ •

الصفر : عادل حديق ، مرجع سبق ذكره ، ص ٤١٠ ــ مامش رقم ٥٧ •

# الباب الأول

نعسو اطسار نظسرى لقضية نقل التكنولوجيا واستراتيجية التنمية

#### • البحث الأول:

## نقل التكنولوجيا: أبعاد المفهوم

التكنولوجيا هي المرفة ٠٠ معرفة كيفية القيام بالأشياء المفيدة وفي أية شكل من أشكال النشاط الاقتصادي لابد أن توجد التكنولوجيا ومن ثم فانه قبل البدء في القيام بالنشاط الاقتصادي أيا كان حجمه أو نوعيته يتحتم وجود مضم المرفة الأولية ٠

ولكن التكنولوجيا ليست موزعة على خريطة المالم عشوائيا كما يبدو من بعض النماذج التى يقدمها الاقتصاديون بل انها خضمت فى توزيمها لاعتبارات التطور التاريخى وتركزت فى مناطق معينة من المالم ، وعلى وجه التحديد فى الدول المتقدمة (١) .

ويعتبر الاختلاف في سرعة حركة التأريخ ، بالنسبة للتطور التكنولوجي أحد الفروق الميزة بين الظروف التي تواجهها الدول النامية اليوم ، وتلك التي كانت تواجهها الدول المتقدمة وقت بداية التصنيع بها • فلقد كان أمام هذه الدول عدة قرون ، حدث فيها التغيير تدريجيا ، وسمح بذلك بعملية تكيف واستيماب هادئين • ولكن معامل التغيير الذي بدأ من نقطة منخفضة جدا في القرون الوسطى ، آخذ يرتفح ، ولازال الذي بدأ من نقطة منخفضة جدا في القرون الوسطى ، آخذ يرتفح ، ولازال بعمد منزايد • وهكذا أصبحت الدول النامية في الوقت الحاضر تواجه سلسلة من التغييرات التكنولوجية ، التي لا تقوى على استيماب الكثير فيها الا بجههد خارق ، حتى تتمكن من الحيادة دون اتساع الفجوة بينها وبين الدول المتقدمة

International Technology Transfer: Issues and Policy options World (1)
Bank, Staff Working Paper no. 344 July 1979, pp. 1.

بشكل متزايد بما يترتب على ذلك من فوارق ضخمة في كل المؤشرات الممبرة عن التقدم (١) •

ونقل التكنولوجيا ، وليس خلقها أو ابتكارها هو الأسلوب الآكثر انتشارا في الكثير من العول التي ليست لها القدرة على أن تكون ( رائدة ) في التقدم التكنولوجي والتطبيقات الصناعية والانتاجية الحديثة ·

لقد أصبح نقل التكنولوجيا من سمات هـف العصر ويتم بين الدول الصناعية الكبرى والشركات والمؤسسات العلمية والانتاجية على مقياس واسع ويتعذر على أى دولة أو مؤسسة كبرى أن ـ تعيش دون أن تنقل تكنولوجيا في قرع أو آخر ، أو بالنسبة لمنتج أو سلمة أو خلعة ـ وبالتالي يجرى (شراه) و (بيم ) التكنولوجيا ـ وقد كانت روسيا ودول أوربا الاشتراكية والهمين في مراحل مختلفة من نموها ـ عازفة عن المشاركة في سوق التكنولوجيا الدولية لأسباب مياسية وأيديولوجية ولكن منظم منم الدول أتجه في السنوات الأخيرة للسنوات الأخيرة على المناطوبية ولكن منظم منم الدول اتجه في السنوات الأخيرة المناطرة في سوق التكنولوجيا الدولية بدرجات مغتلفة (٢) .

#### التمسريف :

131 كنا قد عرفنا التكنولوجيا قبلا أنها المعرفة بالشيء وكيفية القيام به بشكل مفيد فان دراسة واقع صوق التكنولوجيا يشير الى أن دخول العنصر المتجارى في هذا السوق قد غير من مضمون عملية نقل التكنولوجيا ومن ثم أصبح يحتوى على ما يطلق عليه « حقوق التسويق » ( أى حق الحصول على علامة تحاربة ممينة وتسويقها ) (٣) .

ونقل التكنولوجيا في أبسط تعريف له هو انتقال المرفة من البله الأم لها أي حيث تم التوصل اليها أو اكتسابها الى شعب آخر في بلد ثان للاستخدام هناك (٤) \*

وهذه المملية الاتصالية قد تحدث خارج السوق أو قد تأخذ شكل التمامل التجارى ومن الصموبة بمكان التفرقة بين مصطلح نقل التكنولوجيا وغيره من

p. 4.

<sup>(</sup>١) د· عبد النتاج قنديل: نفل التكنولوجيا المتطورة لل الدول النامية في التنمية والملاقات الاقتصادية الدولية · صحت وساقشات المؤتمر العلمي السنوي للاقتصاديني للعربين عادس ١٩٧٦ الجمعية المصرية للاقتصاد السيامي والاحصاء والبشريع ـ القاهرة ١٩٧٦ من ٣٠٤ ٠

 <sup>(</sup>٦) د- ابراهيم حلمي عبد الرحض ، قضايا التكتولوجيا الماصرة في عصر في كتاب اللائمر
 السنوى السابع الاكاديمية البحت الملمي والتكتولوجيا ، ص ١٩٨٠ ص ٨٧٠
 International Technology Transfer: Issues and Options, op. cit., (2 . ٧)

الصطلحات المقاربة له في المني مثلا انتشار الابتكار Diffusion of Innovation مكونة من خمس مراحل: ادراك فالأخير يعتبر عملية تبن adoption مكونة من خمس مراحل: ادراك وجود الابتكار والاهتمام به ثم تقييمه ، ثم تجربته ثم تبنيه • وحين يكون الابتكار هو التكنولوجيا فان النقل يحدث حين يتم تبنى الابتكار (١) •

أما بيع التكنولوجيا فيقع حين تكون التكنولوجيا جزءً أساسيا من الصفقة من حوزة طرف لا يتخلى عنها الا بعقابل سعرى وهذا الاستحوذ أو « الملكية » قد تأخف شكل احتكار للمعرفة المطلوبة وهذا كثيرا ما يحسدت مع اول ظهور أو تطوير لها أو تتنجة للقيود القانونية التى تحمى مالكى التكنولوجيا \_ ومن ثم تناح لهم الفرصة لبيمها كما تحد من التقليد من خلال قوانين المسلامات التجدارية ،

وفي الحالتين فان العنصر الاحتكارى الذي دخل الســـوق يتبع لمالكي التكنولوجيا أن يربحوا أرباحا ضخمة تفوق التكلفة الحقيقية للنقل (٢) •

ويتسم نظام سوق التكنولوجيا في الظروف الماصرة بسمات خاصة تختلف عن سمات نظام الأسواق التقليدية بشكل جوهرى ، فالملاقات بين الدولة البائمة للتكنولوجيا وبين الدولة المشترية تحمل طابعا ذا جوانب متمددة يتجاوز الاطار التقليدي لملاقات الشراء والبيع طالما انها تمتد لفترات زمنية وتؤتمي نشائج ننسحب على مستقبل التنمية الاقتصادية على الدولة المشترية ، وتقاعدة عام يمكن القول أن الدولة البائمة تتحكم بشكل ما في مصسير التكنولوجيا التي تبيعم بشكل ما في مصسير التكنولوجيا التي تبيعم بالمدوط والتحفظات المتعلقة باستخدامها ،

ويلاحظ المتنبع للمؤلفات الاقتصادية الكلاسيكية ما يتردد فيها حسول التبادل و الحر » للمنجزات الملية والفنية وامكان نقلها الى أى دولة في المالم طالما توافرت لديها الإمكانات اللازمة لاقتناء هذه المنجزات ولكن الأمر ليس بهذه البساطة حيث أن السوق الرأسمالية للتكنوذلوجيا لا تتيح في الواقع فرصا متكافئة للمول المسترية وخاصة إذا كانت من الدول النامية (٣)

وعلى امتداد فترة تاريخية طويلة ترجع بدايتها الى النورة الصناعية كان التمبير الصريح عن الاستفلال والملاقات غير المتكافئة ينعكس على مبادلة المواد الأولية بالسلم التامة الصنع بين الدول المتخلفة والمتقدمة ــ ولا شك أن الثورة

Allen D. Jedlicka, Organization for Rural Development, Risk Taking (1) and Appropriate Technology, "Praeger Special Studies, 1977, pp. 12,

International Technology Transfer Irssues Options, op. cit., p. 5. (1)

 <sup>(</sup>٣) د · محيد رشاد الحملارى « السوق الرأسيالي للتكنولوجيا والدول النامية » في التنبية والملاتات الاقتصادية الدولية \_ القامرة \_ الهيئة العامة للكتاب ١٩٧١ • ٣٣٠ •

العلمية التكنولوجية قد أحدثت .. ولاتزال .. الكثير من التعديلات الجوهرية على الهيكل المادى للتبادل بين طرفى التعامل فى سوق التكنولوجيا ·

وعلى الرغم من أن الدول النامية التى تدخل فى نظام تقسيم العمل الدول الرأسمائى تبذل جهودا ضخمة من أجل الاسراع بعملية التصنيع الا أن وضعها غير المتكافى، وتبعيتها الاقتصادية بدرجات متفاوتة للنظام الرأسمائى العالمى ـ لا تزال قائمة ومع ازدياد التفوق ـ العلمي والفني للدول الرأسمائية المتقدمة صناعيا تزيد درجة عدم التكافؤ فى علاقة الدول النامية بها ·

أما القول بأن ميكانيزم صوق التكنولوجيا يمكن اللول النامية من قهر التخلف الاقتصادى عن طريق مبادلة ما لديها من و عناصر انتاج فائضة ، مثل المواد الخام ، والقوى العاملة وما اليها بمناصر التقام العلمي والأفنى التي تفتغر اللها فيحتاج الى اثبات فالواقع أن السوق الرأسمالية للتكنولوجيا لا تقوم بدور المبا في متكافئة بشكل مجرد ، وانما يمثل في الواقع ميكانيزما دقيقا لتحقيق استمرار الدول النامية في حالة تبعية اقتصادية للدول الرأسمالية المتقلمة في مناعبا – آثئر من ذي قبل – وخاصة في الظروف الماصرة التي حقق فيها تطور القوى الانتجية مسخوى مرتفها (١)

وتؤثر التكنولوجيا بشكل فعال على الهيكل الاقتصادى للعول النامية وكذلك على عبلية التطور الاجتماعي والاقتصادي بعسسفة عامة • فالعول الراسمالية لا تصدر التكنولوجيا فقط ، وانعا تصدر أيضا علاقات الانتاج والراسمالية ، فنفقان نقل التكنولوجيا لا تشكل الشروط العاملة فحسب مثل شكل الملكية وطريقة توزيع الارباح وفترة الضمان • الخ \_ وانها أيضا شروطا خاصة تتعلق يتوريد مستلزمات الانتساج ، والمسلمات ، وقطع الفيسار واسستخدام خبراة الحائد • • الخ .

وهكذا يتضبح تناقض مصالح الطرفين المتعاملين في سوق التكنولوجيا •

ويمكن القول أن خصائص الملاقات المتبادلة في السوق الرأسسمالية للتكنولوجيا لم يتم تصديدها على تحو كاف من الدقة بحيث تصل الى قواعد عامة في هذا الصدد ، ومع ذلك قائه يمكن اكتشاف بعض « قواعد اللعبة » التي تحافظ عليها الدول الرأسمالية المتقدمة صناعيا والاحتكارات الماملة بها في علاقاتها بالدول النامية المسترية للتكنولوجيا ، ففي الحالات التي تملك فيها

C. Valtaos, «Transfer of Resources and Preservation of Monology Rents», Economic Development Report No. 168 Centre of International Affairs, Barvard University, 1976, Chap. 2,

الشركات الأجنبية مشروعات في العول النامية نجد أن الشركات الأمهات تغول فروعها سلطات واسمة بشأن استخدام براءات الاختراع وحقوق التصسيع ، والانفاق على البحوث وما شابه ذلك ، وكلما تزايدت درجة الرقابة على نشاط تلك افروع لجات الشركات الأمهات الى تقليص سلطاتها فيما يتملق باستخدام تكنولوجيا الشركة الأم وفيما يتملق بالمشروعات الوطنية فان ما يقدم لها من تكنولوجيا يكون مقتران عادة بشروط تجارية مجحفة تحد من امكانيات انطلاق الاقتصاد الوطني وقد أثبتت تجارب الكثير من دول المالم النامي أن الحد من سلطة رأس المال الاجنبي يواجه بردود أفعال واجراءات للتلاعب والتهرب بالتخريب المتصد من الهيك عن تدبر الانقلابات والتنظر المسكري (١) ،

والمساركة في صوق نقل التكنولوجيا الدولية في ذاته لا ضير فيه ، ولكن فيه مخاطر كثيرة أهمها ضرورة الحنر في اختيار ما ( ينقل ) وما لا يصبح ( نقله ) ، وثانيا الحصول على أفضل شروط مالية وقنية واقتصصادية لاتمام النقل ، وثالثا التاكد من تواجد القدرة التكنولوجيا والانتاجيسة والتنظيمية المداخلية التي تنول تطبيق المرفة والخبرة المستوردة وتطويها ، حتى تصبح الداخلية التي تنشأ عن القومية مع توفير عائد يزيد على التسكلفة المباشرة وغير المباشرة التي تنشأ عن التوسع في النقل ، ورابعا التاكد من أن عملية ( النقل ) نؤدى الى تقوية الإجهزة التكنولوجية والانتاجية وليس الى العكس ، حيث كثيرا ما يحدث ( أن يؤدى استيراد التكنولوجيا الخلاجية الى تحطيم واضعاف المراكز التكنولوجية والصناعية الحلية وليس الى تقويتها ) ( ؟) •

# اذن تصبح الشروط الثالية الضرورية لنجاح عمليات نقل التكنولوجيا هي :

اولا : حسن الاختيار ٠

ثانيا : شروط التقل .. فنيا واقتصاديا وماليا •

titi : توافر القدرة المحلية للتطويع والتطبيق الانتأجى ·

وابعا: حساب تكلفة المائد بحيث يزيد على النفقة ٠

خامسا : تفادى الاضرار بالأجهزة التكنولوجية والانتاجية المحلية .

 <sup>(</sup>۱) د۰ محمد رشاد للجلاوی ، السوق الرأسمالی للتکتولوجیا والدول التامیة » م۰ می۰ ۵۰ می ۳۳۷ ۰

 <sup>(</sup>۲) د- ابراهیم حلمی عبد الرحین د قضایا التکتولوجیا الماسرة فی همر » م٠ س٠ ۵٠
 من ۸۷ ٠

## ولكى نستوضح كيفية تنفيذ علم الشروط لابد من التعرف على الوسائل التي تتبع لنقل التكنولوجيا واهم هذه الوسائل (\*) :

أولا : اكتساب المرفة العلميسية والتكنولوجية للأفراد والمؤمسسات العلمية والتكنولوجية -

- (أ) في داخل المؤسسات التعليمية والجامعية
  - (ب) في معاهد البحوث والدراسات
  - (ج) في الحارج بايفاد البعوث والتدريب
- (د) عن طريق أجهـزة نشر المعرفة التكنولوجية مشــل مراكز الوثائق والمعلومات والمكتبات •
  - ثانيا : شراء وتشغيل معدات انتاج وتطبيق تكنولوجي وتشمل :
  - (1) بناء المصانع وشراء المعدات الصناعية للنشاط الانتاجي والانشائي .
- (ب) ادخال أساليب ومعدات انتاجية فى الزراعة والنقل والتجارة بما فى ذلك الخامات الوسيطة •
- (ج) تكوين وتشفيل مكاتب ومؤسسات تصميم المشروعات الانتاجية
   ومراقبة تنفيذها
- (د) شراء المعرفة التكنولوجية وحقوق الانتاج والأسماء التجارية واستقدام
   الحبراء وعقود الادارة •

وليس هذا بالتحليل الكافى لوسائل نقل التكنولوجيا ولكنه مجرد ذكر مختصر للوسائل التى تلجا اليها الدول النامية فى محاولة اللحاق بركب التقدم ــ أما قنوات نقل التكنولوجيا فيجىء ذكرها بالتفصيل فى الفصل الثانى مم تبيان أبعادها السياسية -

تعود الى مفهوم نقل التكنولوجيا فنذكر أن هناك ثلاثة (شروط) أساسية تفسر الى حد كبير الكم الهائل من التكنولوجيا التي تنتقل من والى البلدان المتقدمة ولكنها تنطبق بشكل أكثر دقة على عمليات نقل التكنولوجيا من البلدان المتقدمة الى المبلدان النامية \_ وهي : (١)

 <sup>(</sup>١٠) مثال عردة تخصيلية لهذه النقطة في الأصل الثاني بستوان : تنوات تقل التكنولوجية
 ومن المراجع الهامة في مذا الصند :

N. Rosenberg, aPerspectives on Technology», Cambridge University
Press, London, 1976.
F. Stewart, aTechnology and Underdevelopments. Macmillan, London, 1979.

s. Stewart, «recommonly and Underdevelopments. Macmilian, London, 1979.

International Technology transfer: Issues and Options op. cit., (1)

p. 4—10.

- ١ ... صائعو القرار يوغبون في استخدام نوعية معينة من التكنولوجيا ٠
  - ٢ .. هذا النبط من التكنولوجيا لا يتوافر معليا ٠
- ٣ .. الاعتقاد بأن عملية نقل التكنولوجيا أقل تكلفة من انتاجها محليا ٠

### ١ - صائعو القرار يرغبون في استخدام نهط معن من التكنولوحيا :

فكيزنتز Kuzzets يرى أنه أصبح من الأمور الرئيسية لدى أية دولة أن تستخدم وتستفيد من أحدث التطـــورات التكنولوجية ، أيا كان مصدرها ــومى غالبا من انتاج البلدان المتقدمة ــومن ثم يعتمد نموها الاقتصادى على مذا الاستخدام ــ غير أنه يمكننا مناقشة هذا الرأى على ثلاثة محاور :

## المحور الأول :

ان مناك تحيزات biases ممينة في التنمية التكنولوجية ذلك أن خصائص أية تكنولوجيا تتاثر بعمق بالإحوال الاقتصادية والاجتماعية في البلد المنتج لها حد مكذا تتميز تكنولوجيا المجتمعات المقسمة بكنافة رأس المال وتزايد معدل / نطاق الانتاج وارتفاع المستوى المعيشي والدخل للمستهلكين حافاة تم استعرادها كما هي الى المجتمعات الفقية / التامية دون أقلمتها كان لهلم الخصائص آفار جانبية غير مستجبة بل وسيئة \*

فاذا لم يوجد هذا ( التحيز ) وكانت التكنولوجيا محايدة ساعدت على زيادة كفاءة فنون الانتاج المستخدمة وارتفاع مستوى أنواع السلع المنتجة ·

#### المحور الثاني :

مناك آثار تنمكس على تطوير القدرة المحلية التكنولوجية ـ والنمـــوذج
 الياباني خبر مثال على ذلك فقد أسفر تقييد استبراد التكنولوجيا عن زيادة قدرة
 التطوير المحلية للتكنولوجيا

#### الحور الثالث :

ان نقل التكنولوجيا أصبح عملية معقدة لا تعنى فقط نقل أحدث الإنجازات ولكنها تشمل أيضا الحصول على حقوق التسويق •

ويلاحظ أن هذه القومات تمكس الصالح الوطنى للدول النامية ولا يمكن تطبيقها مباشرة على المستوى الفردى ( أي مستوى المؤسسات الفردية حيث تتخذ كثيرا من قرارات التكنولوجيا ) الذي لا يدخل في نطاق اهتمامه أن المديد من القرارات الفردية قد تؤدى في النهاية الى احداث و التحير ، السابق الذكر في اقتصاد الدولة النامية • وقد تستجيب تلك المؤسسات لهذه الاعتبارات بطريق غير مباشر اذا كانت الأخيرة مستؤثر في مستوى الأسسمار وأذواق المستهلكين •

#### ٢ ... عدم توافر التكنولوجيا محليا :

في خلال الماقتى عام الماضية مسيطرت حفنة من الدول على الابتكارات التكنولوجية وقد أبرزت دراسمة أجراها . O.E.C.D عام ۱۹۷۰ أن عد الابتكارات المتميزة في القرن المشريق بلغ ۱۰۰ وجميعها صدوت عن الدول المتعادة : الولايات المتحدة بنسبة ۱۳٪ بريطانيا ۱٪ والشركات ( المسانع ) الألمانية ۱٪ توضيح تلك الأرقام أن الولايات المتحدة تعتبر المتلقى الرئيسية ۲٪ والمبانات ۳٪ موظل هذا الاحتكار وهذه السيطرة قائمة المالدول النامية فتمثل ۳٪ من اجمالي الانفاق العالى على المبحوث (۱) والتنمية .

ومناك ٦ دول (٢) تستخدم ٧٠٪ من القوة البشرية الموجهة نحو الإبحاث والتنمية و٥٨٪من بحوث التنمية كما أن au من العلمات التجارية البالقة auمليون علامة في عام ١٩٧٢ صدرت عن الدول النامية ( مع اعتبار أن au فقط من عذه العلامات يملكها مواطنون من الدول النامية ) au

وباستثناء البرازيل والهند فان العول النامية تستورد نسبة عالية من البضائع كما أن ٩٠٠٪ من الواردات الخاصة بالهسائع والمجمعات الصناعية فيها تأتى من العول المتقدمة وفي السنوات القريبة تزايلت القدرة التكنولوجية لدى المعلل المتساق غير أن مذه القدرة - كما هو متوقع - ليست موزعة بشكل متساق متكافئ ، ويتضح هذا من الزيادة في صادرات التكنولوجيا الى العول النامية وفي الانفاق على بحوث التنمية .

وعلى الرغم من أن هذه التطورات لها أهمية خاصة فيما يتملق بالسيامة المامة ولكنها لا تضيف شيئا للصورة بوجه عام • ذلك أن العول المتقدمة ماتزال تحتفظ بتغوق ساحق في مجال الابتكار التكنولوجي ما يشكل في الجانب الآخر اعتمادا أو بالأحرى تبعية تكنولوجية لدى الدول النامية وهي حقيقة يجب أن تدركها أية مناقشة لعملية نقل التكنولوجيا •

<sup>(</sup>١) تفلَّى الدول النامية العالم بـ ١٣٪ من علمائه ومهندسيه القائين بالإبحاث ٠

 <sup>(</sup>٢) الولايات المتحدة \_ الاتحاد السوفيتي \_ البابان \_ آلمانيا الفربية \_ فرنسا \_ وبريطانيا

UNIDO/10D. 326/19 Nec. 1980 : einternational Flows of Technology Industry 2000 New Perspectives-Collected Background Papers, p. 42.

وعلى الرغم من أن معظم الإبتكارات تحدث في الدول المتقدمة الا أن هناك مصادر محلية للتكنولوجيا ــ تتزايد باستمرار في الدول النامية .

فَاولا : تَنزايد البحوث الخاصة بالتنمية ( وان كان بنسبة قليلة ) وكذلك الابتكار والتطوير بنير الطريق الرسميمي ( بمعنى خارج نطاق البعسوت الرسمية ) •

ثافيا : حين تنتقل التكنولوجيا الى الدولة النامية فانها تنتقل مرة أخرى داخليا من المتلقى الأول الى مستخدمين آخرين لها ( وهذا نظريا يحل محل النقل الدولى ) .

ورغم منه المصادر الا أنها لم تستخدم بعد يشكل جيد .. فكثير من بحوث التنسية يساء توجيهها وجزء كبير منها هو في الأساس نظرى بعثى بالاضافة الى الروابط الفسيفة بني هذه البحدوث والقائمين عليها وبني مراكز الانساج .. وجدير بالذكر أنه من بني خمسة بلدان ذات خطط للتنمية ذكر أربمة منها أن نقطة الضمف الرئيسية في الجهود المبدولة هو ضمف الروابط مع القطاع الانتاجي (\*) .

وحتى حين تتبخض الجهود المحليسة في الأبحاث والتنبيسة عن طرق تكنولوجية هفية فيناك اتجاه قوى نحو تفضيل المصادر الأجنبية ويرجع هذا في المقام الأول الى القوة التي تتبتع بها الملامات التجارية الأجنبية في السوق ومن ثم يزداد اعتقاد المستهلك أن الأجنبي هو الأفضيل \_ كذلك يكون للتكنولوجيات الاجنبية تسويق أكبر في الأسواق المالية ،

وحتى وقت قريب اتبعت كثير من الدول سياسة و دعه يعمل » تجساه استبراد التكنولوجيا ومن ثم اتاحوا الفرصة لسطية النقل الداخلي على الرغم من أن عناك بعض عفود استيراد التكنولوجيا التي تتضمن قيسودا على النقل الداخلي و مع هذا نرى أن الشركات التابعة للنشاط الخاص غالبا ما تفضل استيراد تكنولوجيا اجنبية من المصدر الأجنبي الأصل رغم أن طرفا آخر في السوق المحلى قد يكون حائزا لها من قبل .

<sup>(\*)</sup> هذه البلاد مي : الهند \_ الكسيك \_ باكستان وفنزويلا •

الله : بالله ( PNTDO, ibid., p. 25.

ومكذا قد تباع التكنولوجيا المتشابهة الى البلد نفسه آكثر من مرة ، بل وأحيانا النمط الواحد يباع عدة مرات الى البلد الواحد ·

# سانمو القرار يؤمنون أن استياد التكنولوجيا أرخص من أعادة انتاجها معليا .

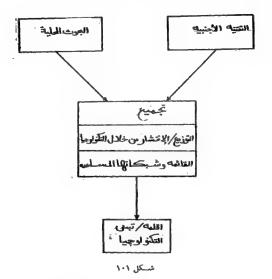
ذلك أن تكاليف انتاج التكنولوجيا محليا ( وبالذات على مستوى النشاط الفردى ) نفوق كثيرا تكاليف استيرادها ويرجع هذا الى انغفاض مستويات التقلم التكنيكي وقلام البحوث والتنمية في السلاد النامية بالقارنة بالبسلاد المتفسم التكنيكي وقلام البحوث والتنمية في السلاد النامية بالقارنة بالبسلاد تصبح اكثر تكلفة من استيرادها مرة أخرى ، فاذا أضفنا الى ذلك أن كثيرا من المستفرين يودون الحصول على حقوق التسويق ( وهو ما لا تتبعه عملية صنع التكنولوجيا الاجنبية حتى لو كان التكنولوجيا الاجنبية حتى لو كان التكنولوجيا الإجنبية حتى لو كان عملية نقل التكنولوجيا المحلية مساويا لها في التكلفة ، غير أنه من الضرورى ادراك أن عملية نقل التكنولوجيا هي - في جميع الظروف - وفي أفضل الظروف عملية نقل التكنولوجيا هي - في جميع الظروف - وفي أفضل الظروف عملية المختص بذلك ومن ثم يصبح من الحقا بمكان المديث عن تدفق التكنولوجيا المحسل وعلى الدين عن تدفق التكنولوجيا وعلى النقيض من ذلك فأن نقل التكنولوجيا يتطلب قدرا كبيرا من ترتيب ومتابعة وعلى المطوات ،

ان نقل التكنولوجيا يصبح في صورته الواقعية التنفيذية لا النظرية عملية تماقد بين الطرفين البائم والمسسسترى سالمعطى والمتلقى فيها صسسيفة تجارية وتفاوضية وتبادلية كيا أن لها خصائصها المتميزة : س

( أ ) تتزايد باستمراد صعوبة تحديد قيمة التكنولوجيا بالنسبة للطرفين فالمعلى كثيرا ما يبالغ في حجم المعرفة المستخلصة في الوحدة التكنولوجية ، كما أن المتلقى / المستخلم لا يعرك حجم المعرفة المطلوبة لاستخدام هذه التكنولوجيا أو الى أي مدى مستكون الأخيرة مؤثرة وفعالة بالإضافة الى ذلك فان التكنولوجيا رصيد متناقص باستمراد بعمني أن قيمتها تتضاءل بمرود الوقت وغالبا بشكل غير متوقم \*

 (ب) التفاوض الناجع يتطلب قدرا متساويا من العلم والحبرة والتنسيق بين الأطراف المعنية وحين تكون الفروق شاسعة فأن الفريق أو الطرف في الؤضع الأضعف قد يشيل حركته خوفه الشديد من أن يهضم حقه في صفقة غير عادلة

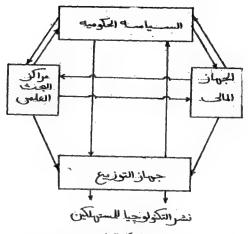
كما أن تبادل المعلومات وبالذات للطرف المتلقى - أى الدول النامية يفقد



الجمع بين الاستراتيجيات المحلية الأجنبية لنقل ناجم التكنولوجيا

Allen D. Jedlioka opt. cit., p. 14.

Lowell W. Steale, "Transitional Enterprises and Technology Flows: (\) A Business viewpoint in Weiss and Ramesh, op. cit., pp. 112—113.



شكل ١٠٢ عبلية الربط والاتصمال الناجعة لتسهيل نقل التكنولوجيا Allen Jediicks opt. cit., p. 18.

ويوجه هناك شبه اجماع على أن افتقاد مؤسسات وطنية لبحوث التنمية في البلاد النامية هو من أهم معوقات عملية استيماب التكنولوجيا اللازمة للتنمية الاقتصادية ، ومن تم عبلية ( زرعها ) (١) و لمل أقصر طريق للتغلب على هذه الشكلة و محاولة ايجاد تكنولوجيا محلية بالإضافة الى استيراد الأجنبي منها لاشباع حاجة المجتمع • انظر مثلا ( الشكل ١٠١ ) ، ( الشكل ١٠١ ) غير أن المشكل ١٠١ ) غير أن المشكل ١٠١ كير أن المشكل ١٠٢ ) غير أن المشكل وجهات الأجنبية وعمر تنمية القدرات المحلية في ابداع التكنولوجيا ( ومقا بالطرع مـ يتوقف على

<sup>(</sup>TD/B/C, 6/AC, 2): Report by the UNCTAD: نظر نی ذالف (۱)

"Promotion of national scientific and technological capabilities».

نوعية التنازلات / التسهيلات التي تعطيها المكومات المحلية وانعكاس هذا سلبا على ميزان المدفوعات ) •

بالإضافة الى هذا فان المكومات قد لا تملك الاتصالات التنظيمية بين كافة الوكالات أو المؤسسات أو الإدارات التي تقوم بنقل واستيعاب للتكنولوجيا الأحنسة والمحلمة •

انن فنقل التكنولوجيا بكفاءة سواء كانت محلية أو أجنبية المصادر - يعتمد على الكفاء - التنظيمية للمؤمسات المختصة داخل البلد المعنى • ويجب ملاحظة أن افتقاد الروابط والتقذية المكسية بين المؤمسات مثل العجزب السياسي الحاكم ( ودرجة تحمسه لتوفير التكنولوجيا المناسبة ، والجهاز المالي ، والجهاز الاتصالي ، كلها تؤدى الى عرقلة العملية مسند بدايتها ومرة ثانية نفركر إلى كان مصله التكنولوجيا محليا أو خارجيا ، وفي الصورة المثالية يقوم التعاون بين هساه الإجهزة من أجل علمف معدد هو تسهيل نقل التكنولوجيا داخليا وخارجيا (ا) •

Allen D. Jedlicka. «Organization for Bural Development, : "ii. (\)
Risk Taking and Appropriate Technology, «Freger Specail Studies in International Economics and Development, 1977, pp. 12.

## • البحث الثنائي :

## النقل الحالي من التكنولوجيا

من الشائع في الوقت الراهن أن عملية تخطيط وتنفيذ معظم المشروعــات الجديدة في العالم الثالث وعلى وجه الخصوص في العالم العربي مثلا • تفترض ان كل مشروع يمثل سلعة تجارية تشترى من شركة دولية ذائمة الصيت ويمكنها ضمان التوريد والأداء ٠ ولا يعتنى المسئول عن التخطيط عناية كبيرة بشكل عام بالجوانب التكنولوجية للمشروع وبعبارة أخرى ، يهتم هذا المسئول مثلا بانشاء خط أنابيب لنقل النفط من أحد حقوله الى ميناء ما ، وهو لا يهتم كثيرا - باكتساب التكنولوجيا المرتبطة بخط الأنابيب وقد أصبح من المكن الآن ، بفضل شركات الهندسة والمقاولات القديرة ، بناء منشآت هائلة في زمن قصير جدا ، مع استخدام القوى البشرية أو المؤسسات المعلية الى أدنى حد وهـــام الطريقة « نقل المنتج خال من التكنولوجيا » لها مزايا عـــديدة للمستول عن التخطيط وعن اتخاذ القرار فهي تمكنه من تركيز الامتمام حول مشاكل تقنية معمنية وتمكنه من حلها دون الاضطرار الي التعامل مع مؤسسات اجتماعية ومهنية معقدة ومن ثم فان ابرام عقد بأسلوب تسليم المفتاح مع شركة أجنبية قادرة على تصميم وانشاء فندق أو مستشفى أو مجمع بتروكيماوى أو خبط حديدي يحرر الوزارة المسئوولة عن المشروع من أعباء التصدي للمشاكل المرتبطة بحيازة التكنولوجيا (١) ٠

میزة آخری لأسلوب النقل الخالی من التكنولوجیا هی انها تتلام بسهولة مع التوزیع القائم للمستولیات الوزاریة ، بممنی انه اقیم مشروع لحساب وزارة ما فانه یكون معزولا عن بقیة قطاعات الاقتصاد ، و لاتكون هناك حاجة الى تنسیق

 <sup>(</sup>١) د - انطون زحلان البعد التكنولوجي للوحفة العربية : الثوى البشرية ، للإسمات ،
 السياسات ... المنظيل العربي ... الصنة ٣ - عاد ٣٠ ... مارس ١٩٨١ ، ص ٣١ وما بعدها -

مختلف مراحل التخطيط لمشروع ما ( مما قد يستغرق عشر سنوات أو آكثر ) مع النظام التعليمي من أجل اعداد القوى البشرية - للعربة المطلوبة ، ومسع الشركات الهنامية الوطنية بفية توسيع مهاراتها ومرافقها وصع المؤسسات الصناعية من أجل تنويع وتكامل الإنتاج ، ومكلا فإن أسلوب النقل الخالي من المتخلوبيا يجعل عجم التزاوج بين المؤسسات والسياسات ممكنا الأمر الذي يتيج استيراد الملوازم والخدمات والقوى العاملة والمدات بدون قيود وبصرف النظر عن امكانيات السكان أو الصناعات والمؤسسات القائمة ويجرى تبريج هذا الإسلوب في أغلب الأحيان بعدم قدرة البلاد وقت تنفيذ المشروع على توفير الخدمات التقلية والموادد المطلوبة .

وهناك ميزة ثالثة هي أن تنفيذ المشاريع الفردية يؤجل الأثر الاجتماعي والثقافي للتغيير التقنى ، وهناك اعتقاد واسع النطاق في كثير من البلـدان النامية بامكان عزل التكنولوجيا عن العوامل الاجتماعية والثقافية المقترنة بها ــ والمطروح للنقاش هنا هو العوامل الاجتماعية والثقافية التي لا تنفصل عن أية تكنولوجيا حديثة ، ذلك أن السيارات والهواتف وأجهزة الراديو والتلفزيون التي استطاعت اختراع وتطوير هذه التكنولوجيات الجديدة عمليات تكيف ترتبط ارتباطا عميقا بالتغير التكنولوجي ويمر المجتمع الذي يدرك امكانيات كــل تكنولوجيا جديدة ويمتلك قدرات تكنولوجية بعملية تكيف متبادل تعمل على تشكيل كل من التكنولوجيا والمجتمع . أما الأقطار العربية التي تعمد الى نقل التكنولوجيات الجاهزة نقلا تاما بأسلوب خال من التكنولوجيا فانمأ تتفادى بالطبع اختيار التكيف المتبادل • ومن الناحية الرسمية ، تملن عدة أقطار عربية أن سياستها هي الحفاظ على القيم التقليدية ، ولكن التقاليد لا يمكن الحفاظ عليها وكانها متحجرة ، وما لم تدخل و التقاليد ، بشكل ابداعي في عملية التغيير فانها تممل على اعاقة التغيير المقترح أو رفضه • وعلى سبيل المثال تعتمه المدنية العربية الحديثة بمساكنها وضواحيها على السيارة بقدر ما تعتمد عليها المدن الفربية • ولم يسفر ادخال وسائل جديدة للنقل بشكل متجزى، وغير مخطط عن تدمير العمارة العربية التقليدية والمفاهيم العربية للمدنية بل وأيضا الكثير من العلاقات الاجتماعية التقليدية المقترنة بها (١) •

وما من شك في ان تطبيق العلم والتكنولوجيا قد أسفر عن توليد قدار كبير من الثروة لفترات زمنية قصيرة · وانتاج النفط في الوقت الراهن هو مثال بالطبع على سياسة « ناجحة » ولعل المرء يتذكر أن صادرات القطن المصرى في الستينات من القرن الماضي قد شهدت أيضا ازدهارا تتيجة لتأثير الحرب

<sup>(</sup>١) د٠ انطوان زحلان ، الرجع السابق .. ص ٣٣٠

الأهلية الأمريكية على صوق القطن ، وقد ارتبط هذا الوضع أيضا بواددات سريمة من التكنولوجيا تتمثل في المعات الزراعية وشبكات السكك الحديدية وانشاء فتاة السويس و والمرفة الفنية الأجنبية ، أما عواقب منا الازدمار فهي معروفة : الانهيار الاقتصادي والقلاقل الاجتماعية والاستدائة من الخارج ، وأخيرا الاحتلال الاجتماعية والاستدائة من الخارج ، وأخيرا الاحتلال الاجتماعية والاستدائة من الخارج ، وأخيرا الاحتلال

ومناك آراء تبرر أيضا اعتماد الأسلوب الخالى من التكنولوجيا في نقل السلم الرأسمالية ( الانتاجية ) من جانب المسئولين العرب عن اتخاذ القرار وعن التخطيط ومن جانب المؤسسات العامة العربية ، ومن أمثلة علم الآراء ما يلى : (١)

١ ــ ان الوطن المربى يزخر بموارد طبيعية هائلة • وهناك شركات دولية مؤملة وقادرة على التخطيط وتوفر المدان اللازمة لاستغلال هذه الموارد • ولذلك فمن غير المقول اضاعة الوقت في تعلم التكنولوجيا اللازمة عندما يكون الحل جاهزا ويكون التأخير باهظ التكلفة •

٢ – ان المشاريع التى تنفذ على صميد الوطن العربى تتم على نطاق ضخم كما أن التكنولوجيا المكتسبة بالغة التعلور والتمقيد • وليس بوسع التكنولوجيا المحلية سوى المشاركة بشكل هامشى ، ونقل التكنولوجيا يتم ببطء ولا يركن الميه ، وليس باستطاعتنا أن نتحمل المخاطرة •

٣ ــ ان الأتطار العربية متخلفة جدا عن البلدان المتقدمة ، والسبيل الوحيد أمامنا لتعويض هذه الصناعات ذلك هو اكتساب أكثر الصناعات تعقيدا • كما أن المقاولين الذين يجلبون همة الصناعات المتقدمة يعلموننا التكنولوجيا التي نحتاجها •

إن التكنولوجيا صريعة التغير بحيث عندما يتعلم المرء التقنية غالبا
 ما تكون قد أصبحت بالية وعتيقة ٠

هذه الأنواع الأربعة من الآراه تتناقض مع الخصائص الأساسية للتكنولوجيا الا انها شائمة فى الوطن العربي بصفة خاصة ، ومن غير المحتمل اعادة النظر فى هذه الآراه فى المستقبل المنظور ، لأنه ما من حكومة أو مؤسسة عامة عربية

<sup>:</sup> بن الدراسات الهامة في ملا الصدد اظر (١) M. S. Kszemi and I. Mahhoul (eds.) Perspectives on Technological Development in the Arab World», U.S.A. AAUG, 1977, (AAUG Monograph Series No. 8).

تبدى اهتماما بمراجعتها لمعرفة ما اذا كانت تنفق مع الواقع وباختصار تفترض هذه الآراء أن كل مشروع فريد فى نوعه وليس واحدا من مشاريع كثيرة وان نقل التكنولوجيا لا يمكن أن يتم فى وقت واحد مع حيازة السلم الرأسمالية ، وان المخاطرة تكون أكثر عندما تقوم الشركات المحلية بتنفيذ مشروع وانه ما من صبيل للتأكد من النوعية والاقلال من المخاطر ،

والواقع انه قد تبين في عدد من البلدان الأخرى أن حيازة التكنولوجيا تقلل في أغلب الأحيان من المخاطر والتكاليف وتعمل أيضا على التعجيل بتنفيذ المشروع • ان سرعة تغير التكنولوجيا وان كانت كبيرة الا إنها ليست لا نهائية • كما أن المشاركة في أعمال البحث والتطوير هي جرز الا يتجبزاً من عملية تغير التكنولوجيا • ومن ثم يكون لدى البلد المتلقى على امتداد فترة من ١٠ الى \*\* سعة – وهي الفترة التي يتم خلالها تدريجيا اكتساب التكنولوجيا – الوقت الكافي لبناه قدراته المعلية بشكل منظم وسنهجي •

ويمكن للمرء أن يحدد أربعة عيوب كبرى (١) فى أسلوب النقل المُحالى من التكنولوجيا ، وهو الأسلوب الذي رأينا أن مزاياه قصيرة الأجل .

والعيب الأول: هو أن هذا الأسلوب يشكل طريقا مسدودا أمام التكنولوجيا على الرغم مما يقال من أن العمليات التي تمارس حاليا في النقل الخالى من التكنولوجيا يعتبر مقدمات طبيعية لحياة التكنولوجيا • ولكن التجربة التاريخية قد أثبتت عدم صحة ذلك حتى ولو تم على مدى فترة زمنية طويلة •

وليس من الصحب الوقوف على الأسباب التى من أجلها يؤدى أسلوب النقل الخالى من التكنولوجيا الى حيازتها و ذلك أن هذا الأسلوب من النقل ينطوى عادة على شخص واحد أو على مجموعة صغيرة من الأقراد ذوى صلاحية لابرام المقدود أما حيازة التكنولوجيا فهى على المكسى من ذلك تتطلب مشاركة واسمة المناق من جانب عدد كبير من المؤسسات الوطنية التى لا تشترك عادة فى الماملات التجاورية ويتم تحديد الإثار التكنولوجية لكل مشروع من جسانب المؤسسات الهنية عندما يجرى التكليف باعداد الدراسات السابقة للجحوى ومن شان هذه المنازكة أن تطرح المشاريع تلقائياً أمام النقاش المام وعمل المناطئة والمهنية أن تدرس الكفايات التقائية المطلوبة وان تخطط برامج

 <sup>(</sup>١) هذا التحليل مأخوذ من الطوان زحلان ، البعد التكتولوجي للوحدة العربية ، م-س-ذ-من ٣٤ ٠

محددة لتدريب الكفاءات الوطنية وقد يتمين على المختبرات الوطنية أن تعمد الى تطوير مرافقها وكفاءاتها لاجراء الاختبارات اللازمة (١) •

وبعبارة أخرى فأن كل مشروع في عملية نقل التكنولوجيا يفتع آفاقا جديدة مائلة لإشراف المؤمسات الوطنية • ومن شأن غياب المؤمسات العامة لحفز اكتساب التكنولوجيا أن يؤدى الى تجميد التطور في الكفاءات والمؤمسات والى انفصام تكنولوجي وعليه يصبح من المستحيل عبليا الحصول على الفرص التكنولوجية المرتبطة بالمشروع عند اعتماد أصلوب النقل الخالي من التكنولوجيا ولا يؤدى أصلوب النقل الخالي من التكنولوجيا الى عدم اكتساب التكنولوجيا فحسب وانعا يؤدى أيضا الى النبعية التكنولوجية (٢) اذ يصبح المفاع متوقفة على المعادات والمواز على التجهيز والتدويب المستورد ، وتصبح المصائح متوقفة على المعادات والمواز والأسواق الأجنبية • وهناف بالمطبح فارق هاتل بين الاعتماد المتبادل والاعتماد الأخيرة الى اضافة جانب جديد الى الوضيح المربى ، ولكن من الواضيح أن الملاقة لا تزال مصافح عن كرنها متبائلة •

والسمة الثنائية: مشتقة من الأولى • اذ أن التبعية التكنولوجية تؤدى الى التبعية السياسية وفى حالة الإقطار العربية مثلا أدت التبعية التكنولوجية الى تقييد استقلالها الاقتصادى والسياسي تقييدا شديد •

والنتيجة الهامة الثالثة هي عواقب هذه السياسة التكنولوجية الاجتماعية والتقافية المصرة اذ أن السبيل الوحيه الذي يتيج اجتمع أن يشارك في المزايا الاقتصادية والثقافية للعلم والتكنولوجيا هو عن طريق المساركة في الجانب الكثيف الاستخطام للقوى العاملة من جوانب التخطيط والتنسيية والتنسية والمزايا الاقتصادية تمود على أولئك الذين يقومون بتصنيع وتشغيل السفن والطائرات وخطوط الأنابيب والجيمات البتروكيماوية ويؤدى الاسلوب المالي لاستيراد المنتجات على أساس خال من التكنولوجيا الى تحقيق ثروة للقلة المشتركة مباشرة في هذه المماش ولكنه يترك ٧٠ أو ٨٠ في المائة من سكان الوطن العربي معزولين فيما هم عليه من

<sup>:</sup> انظر ايضًا تحليلا مبائلا: Major Issues in Transfer of Technology to Developing Countries» : a study by the UNCTAD secretariat (United Nations Publications, sales No. E. 75, 11, D, 2), pp. 0-12.

ال عول ملنا الوضوع يمكن الرجوع مثلاً النائل المرائل المرائل المرائل المرائل المرائل (٢) و- Tis Nature, Consequences and Policy Implications Report by the UNCTAD secretariat, Dec. 1978, TD/180.

فقر وينجم عن ذلك تقسيم طبقى اجتماعى واقتصادى له آثار واضحة تدفع الى علم الاستقرار على المسيدين الوطنى والاقليمي (١) .

وأخيرا منائل جانب هام آخر هو الاصال الكل للمضمون الثقافي الايجابي للما والتكنولوجيا أذ أنه بالرغم من مثات للمام والتكنولوجيا أذ أنه بالرغم من مثات المليارات من الدولارات التي تنفق على التكنولوجيا في الوطن العربي الا أننا لا نحصل على أى من التأثيرات المجوهرية في مجالات الأحب والتعليم والفن والمصار والفلسفة وما الى ذلك \* كما اننا لا نخلق المناخ الفكرى الرشيد والمنظم اللازهار العلم والتكنولوجيا •

وبعبارة أغرى ، لا تؤدى حيازة منتجات التكنولوجيا من خلال الأسلوب الخالى من الله المسلوب الخالى من التكنولوجيا فعسب ، بل الها تعليل أمد حالة التوتر الفكرى والاجتماعي التي تزيد من السلوك الملاعقلاني واتساع نطاق علم الاستقرار (٢) .

<sup>(</sup>١) د٠ انظران زحان ، البعد التكتولوجي للوحدة العربية ، م٠ص٠٤٠ ، ص ٣٠ «

 <sup>(</sup>٢) يشر هذا المرضوع الكثير من الجمل . انظر :
 «Technological Transformation of the Third World» UNCTAD/9, 1978, pp. 59-62.

### فنوات نقسل التكنولوجيسا

## ماذا نعنى بقنوات نقل التكنولوجيا ؟ :

من المكن فهم مسألة نقل التكنولوجيا على مستويع : المستوى الوطنى والمستوى الله التقل الرأسي والمستوى اللول أو ما يطلق عليه النقل الرأسي وهو تحويل خلاصات البحوث العلمية المبتكرة التي تقوم بها الجامعات والمعاهد ومراكز البحوث الى منتجات وخدمات وطرق انتاج وخصائص تتجسد في السلم الراسمالية والوسيطة والاستهلاكية المنتجة بهذه الطرق \*

أما على المستوى الدولي فالمقصود نقل التكنولوجية من دولة متقدمة قادرة على تحقيق « النقل الرأسي ، فيها الى دولة أقل تقاما لم تستطع بعد أن تنجع في انجاز هذا • ومثل هذا النقل من الدولة المتقدمة الى الدولة الأقل تقدما يأخذ في أبسط اشكاله نقل الطرق والأساليب التكنولوجية من الأولى الى الثانية دون اجراء أية تعديلات أو محاولات لتكييف هـنم الطرق والأسساليب مع الظروف الاجتماعية والاقتصادية والبيئية السائعة في الدولة الأقل تقدما • وهذا ما يطلق عليه النقل الأفقى للتكنولوجيا وبقدر ما يتم تعديل وتكييف « النقل الأفقى » مع الظروف المعلية ، بقدر ما يكتسب درجة أعلى من نمط « النقل الرأسي » ، وبالتالي يكتسب درجة أعلى من النجاح في التوطن في البيئة الجديدة · اذ كما أن النبو الاقتصادي الأفقى لا يؤدي عادة الى التنبية الاقتصادية التي تتجسد في أهم مؤشراتها في زيادة مضطردة في انتاجية عوامل الانتاج .. أي في نبر اقتصادي رأسي كذلك قان د النقل الرأسي ، للتكنولوجيا هو المؤشر الأكيسه الى تطور تكنولوجي حقيقي ينبع أساماً من البيئة المحلية ، أو ، كما هي الحالة العامة ، يتدمج مع معطيات البيئة المحلية بعد أن يكون قد مر بنجاح في مراحل متلاحقة من تعديل وتكبيف في مرحلة « النقل الافقى » وتوطين وتطوير وابتكار في التربة المحلية • ولا يمكن اعتبار نقل التكنولوجيا عملية ناجحة الا بقـ در ما يتحول و النقل الأفقى » للتكنولوجيا الى و فقل رأسى » يرتبط ارتباطا عضويا وديناميكيا بهياكل المجتمع المحلى والبيئة التي تحييط په ·

ونقل التكنولوجيا نقلا أفقيا يأخذ أشكالا متمددة تنفرج أساسسا تعت مجموعتين من الأشكال ، هما مجموعة الأشكال المجسدة embodied مثل المعدات والسلع الوسيطة والمعامل الجاهزة والخيسراء والفنيين والأيدى العاملة الماهرة ــ وهذه اذا توافرت الأموال المطلوبة ــ يسهل استبرادها .

أما الشكل الثانى: فيتمثل فى التكنولوجيا الناعبة أو غير المجسسة واستيرادها يتسم بالصحوبة لانها تشكل جزءا لا يتجزأ من الاطار الحضاري الذي تنشأ فيه وتتحول الى جزر معزولة اذا « نقلت » الى يبئات حضارية مختلفة جذريا «والما كانت التكنولوجيا الناعبة صعبة النقل الأنها غير معروضة للبيع والشراء ، فإنه من المكن اكتساب بعض عناصرها من خلال التعلم والمارسة المعلية أذا توقر مستوى معقول من التطور الاقتصادى به وبالاخصى الصناعى بدومن القدرة الرطنية على « البحث والتطوير» ( ) ) ٠

ونذكر أن النقل الأفقى هو في الأصل أسسلوب نقل التكنولوجيا بين المجتمعات المتقدمة ، لا بينها وبين المجتمعات النامية ، بل أن القدر الآكبر من عمليات النقل الأفقى يجرى في الأولى ، طول الوقت ، وبين كل الأطراف أخذا وعطاءا ، وبسهولة ويسر تسبيين ،

والأمر في حقيقته لا يتمدى الحصول على قدر من المدومات المكتوبة أو الرسومات ومجرد الحصول عليها لا يمنى أبدا القدرة على تحويلها الى واقدم مادى مناسب بتكلفة مقبولة • أما في المجتمعات ، النامية ، فان النقل الافقى يرتبط عادة بانشاء هياكل انتاجية أو أجهزة خدمات جديدة لا عهد لهذه المجتمعات بها • وهذا تعقيد كبير تواجيه هذه المجتمعات وهى أقل ما تكون استعدادا أو قدرة على معالجته •

ومن الأمور البالغة الأحمية منا ألا يختلط الأمر بين عجز الهياكل الانتاجية وأجهزة الخدمات الوليدة ، الزاخرة بالكوادر قليلة الخبرة ، عن تنفيذ تعليمات مصدر التكنولوجيا بدقة وبين مشاكل تطويع التكنولوجيا المستوردة للظروف المحلية (٢) ،

<sup>(</sup>۱) د- الطرفيوس گرم ، الهرب المام تصديات التكوارجيا ، م-س-ده مي ۸۰ ، مي ۹۸ ، و د- آسلة الجول نظل التكوارجيا وتفريها : درمانت تقرية ، م-س-ده مي ۳۷۷ ، (۲) د- آسلة الجول ، دولسات تقرية ، م-مرده مي ۲ ،

كذلك تقسيم قنوات نقل التكنولوجيا بشكل أكثر تحديدا الى ميكانزم مباشر وغير مباشر ، الميكانزم المباشر يحدث حين تكون المشروعات التى تتلقى التكنولوجيا على صلة مباشرة مم الذين يعطرنها .

أما الميكانزم غير المباشر فيحدث حين تلعب الشركة في البلد المتقدم دورا وسيطا في تعبئة التكنولوجيا للبلد النامي • وهذا التقسيم حاد ذلك انه في الواقع توجد تشكيلة ضخمة من انماط الانتقال وتشتمل على درجات متفاوتة العدمة •

وتحديد النوع أو النبط المستخدم في نقل التكنولوجيا في الحالة الواحدة يعتمد على رغبة صاحبها في اعطائها في شكل معين وقدرة المتلقى على اكتسابها في شكل معين أيضا • وبشكل عام يمكن القول أن طرق النقل غير المباشر تتبناها المولة التي تقتقر الى القدرة على الشراء المباشر أو حين يتعقر شراء ملكية التكنولوجيا لسبب أو لآخر أو حين يرغب المتلقى في شراء الملاهات التجارية فقط (١) •

والسؤال الذي يطرح نفسه هو : ما هي القنوات التي توصل التكنولوجيا الى الدول النامية ؟ هناك في الواقع العديد من القنوات ، بعضها يلعب دورا أساسيا في نقل التكنولوجيا ، والبعض الآخر يعطى بعور ثانوى •

واهم القنوات التي يتم نقل التكنولوجيا من خلالها من الدول المتقدمة الى الدول المتقدمة الى الدول المتقدمة الى الدول النامية هي القنوات المرتبطة بنشاطات الاستيراد والاستثمارات الخارجية المباشرة وعقود الرخص وبراءات الاختراع والعلامات التجارية وخدمات الشركات الاستشارية والمعارض الدولية •

كذلك فان الافلام والمنشورات ووسائل الاعلام الأجنبية تنقل أتواعاً من التكنولوجيا ، وبالاخص تلك التي تؤثر على أذواق المستهلكين في المول النامية وانماط حياتهم وثقافاتهم •

بالنسبة للنشاط الاستيرادى ، فمن الواضح أن الآلات والمسلم والتجهيزات والمسان المحاود والتجهيزات والمسانع الجاهزة ( في بعض الأحيسان ) والكثير من السلم الاستهلاكية التي تحصل عليها الدول النامية من الخارج تتجسه فيها الى حه بميد التكنولوجيا التي انتجت بها • وهكذا ، من حيث المبدأ ، تستطيع المعول النامية أن تحاول الكشف عن هذه التكنولوجيا المجسمة بطرق شتى ، من بينها فك الآلات والأجهزة الى أجزائها ، ودراستها ، وعادة تركيبهسا ، كما فعلت

World Bank Paper, Technology Transfer, Issues and Options, op. cit., p. 11 and 12,

اليابان بنجاح من قبل . وفي حين أن درجة من هذا التقليد أمر حاصل في الكثير من الدول النامية ، بالاخص في جنوب - شرق آسيا ( تايسوان ، مونج كونج ، كوريا الجنوبية ) ، فإن الكثير من الدول النامية لا يملك حتى هذه القدرة على تقكيك واعادة تركيب مثل هذه السلم الرأسمالية والاستهلاكية . كما أن تجربة اليابان في هذا المجال لم تكن مجرد تقليد أعمى ، بل جامت جزءا من مشروع حضارى متكامل لنهضة إليانان ،

أما الفناة الثانية التى يتم من خلالها تقسل التكنولوجيسا فتأخف شكل الاستثمارات يتم المستثمارات الاجتبية المباشرة في الدول النامية و ومعظم هذه الاستثمارات يتم عن طريق « الشركات المتعادة الجنسيات » وعناسا تقسوم هذه الشركات باستثماراتها المباشرة في الدول النامية دون متساركة من أي طرف معل ، فانها تجديه معها « الحرقة متاليمها بما في ذلك « الحزقة التكنولوجية و Technologyical package التكنولوجية والاقتصادية للشعروع المزمع القامته ، والقيام بالاعمال المتدسة والتصاميم المطلوبة ، واحضار الميراه والفنيين والادارين والمدات الهندسية والاشراف على انجاز المشروع وعلى مباشرته في الانتاج والتصويق (١) والآلات ، والاشراف على انجاز المشروع وعلى مباشرته في الانتاج والتصويق (١) .

الا أن الكثرة من الدول النامية .. وبالأخص في دول الخليج النفطية كالمبلكة المربية السمودية والإمارات العربية وقطر .. أخذت في يومنا حذا تفضل المعلوب المحول في المساوكة Joing Ventures والشموكة الجنسية (٢)

واسلوب المشاركة مقا يتم عادة بين شركة علية معروفة وطرف محل في 
دولة نامية - ويمكن أن يكون الطرف المحل هو حكومة اللعولة النامية نفسها ،
أو احسى مؤسساتها ، أو مؤسسة تنتبى الى القطاع الخاص - وتبعا المشاركة 
أولا في اقتسام واس المال بين الطرفين - وقد أصبح علاد متزايد من العول 
النامية وبالأخص النفطية \_ يلح على امتلاك أكثر من -ه من أسهم المشروع 
المشترك - أملا بأن يمنحها ذلك تعرق أكبر على التأثير في سياسات الشركة ، 
المشترك - أملا بأن يمنحها ذلك تعرق الكروجية التي يقدمها الطرف 
الأجنبي - وقد يقدم الطرف المحل الخصات الأساسية التي يتطلبها المشروع 
( الكبرباء ، الهاتف ، الماء ، • الخ ) باسمار ومزية أو منعومة حكما يمكن

<sup>(</sup>۱) انظر للتفاصيل : ions in the

G. K. Helleiner a The Role of Multinational Corporations in the Less Developed Countries» World Development 3 1975, pp. 161-189.

أن يقلم بعض المستلزمات الانتاجية .. كالنفط والغاز في مجال الصناعات البتروكيماوية باسمار مخفضة أيضا - أما الطرف الأجنبي فيأخذ على عاتق المسائل المرتبطة باقامة المشروع وتشفيله وصيانته وادارته وتسويق منتجاته .

وتاخذ القناة الثالثة في الوقت الحاضر شكل الدخول في عقسود ورخص Patents وعلامات تجارية Patents و براءات اختراع بن شركة متعددة الجنسيات في الغالب ( غير قادرة أو راغبة بالقيام باستثمارات مباشرة في دولة نامية ما السبب معينة ) وبين شركة محلية خاصة أو عامة حيث تسمح الأولى للثانية باستغلال الرخصة و / أو البراء / أو العلامة التجارية حسب شروط وقيود يتفق عليها مسبقا ( مثلا : حرمان الشركة المعلية من الحق في النصدير والاكتفاء بالسوق المحلية لكي لا يترتب على ذلك منافسة للمنتجات الماثلة للشركة الأم أو لفروعها في العول الآخرى ، أو منعها من الجمع بين علامات تحاربة لشركات منافسة ٠٠٠ النم (١) ٠

كذلك تقدم المعارض الدولية للسلع الاستهلاكية والرأسمالية قناة أخرى لتعريف المستوردين بما هو متاح في الأسواق الدولية من سلع بأتواعها ، وبعض المنشورات التي تحتوي على بعض الملومات من خصائص هذه الآلات والمعدات • وقد أخذ دور المارض الدولية يزداد أهمية في الآونة الأخبرة في مجال تعريف الدول النامية بما تنتجه الدول الأخرى ، الأمر الذي يساعد في عقد مقارنة بين مختلف المنتجن سواء بالنسبة لجودة ما يقهمون من منتجات أو بالنسبة الأسمارها أ

ومن أهم قنوات نقل التكنولوجيا القناة المتمثلة بالخدمات التي تقدمها المكاتب والشركات الاستشارية Consulting firms واذا كانت الشركات متعددة الجنسية تسوق السلم والأساليب الانتاجية التي لا تتعارض مع مصالحها على المدى البعيد ، فإن المكاتب والشركات الاستشارية تقدم و تكنولوجيا أخذ Decisional Technologies ، أي أنها هي التي تقوم باجراه دراسة القرار الجدوى الاقتصادية للمشروع ويمكن القول بأن و الشركات الاستشارية تشكل الأسمنت الذي يجمع الأجزاء المختلفة لعملية نقل التكنولوجيا مع بعضها البعض لأنها تقدم في الوقت نفسه القناة والألية لنقل التكنولوجية (٢) •

<sup>(</sup>١) انظر غزيد من التفاصيل :

UNCTAD TD/17/Rev. 1 1975 cThe Role Of the Patent System in the tours of Technology to Developing Countries; UNCRAD Document TD. AC. 3, June 1979, «Impact of Trade Marks on the Development Process of Developing Countries,

Unido, cinternational Flows of Technology, op. cit., p. 26.

وسواه تم نقل التكنولوجيا عن طريق الاستيراد المباشر ، أو من خلال الاستثمار المباشر في العول النامية والذي يأتي في معظمه على أيدى الشركات الاستثمارية ، أو من خلال المكاتب والشركات الاستثمارية ، أو من خلال المزيج من مله القنوات وغيرها ، فائه من الواضح أن السوق العولية للتكنولوجيا هي سوق أقرب ما يدكن وصفها بسوق احتكار القلة ، والمتنلة ، ووجود عامد قليل من الشركات الاحتكارية ( للموقة التكنولوجية ) تعرض تكنولوجيا ودراساتها للجدوى الاقتصادية على حكومات العول النامية ومؤمساتها الخاصة ، ومثل هله المساومة بين طرفين غير مثكافتين يحيث تأتي المتنجة لمسالق الطرف الاكثر معرفة بظروف السوق ، والاكثر قدرة على التحكم بهذه الطروف الطرف الاكثر المدالة السراكات الممالقة () . وهذا يعنى أن « الصفقة التكنولوجية » تكون عادة لمسالح الشركات الممالقة () .

وقبل الحديث بشىء من الاستفاضة عن شراء المعلومات أو براءات الاختراع وتقل التكنولوجيا عن طريق الترخيص نورد ملاحظة قصيرة حول نمط انتقال التكنولوجيا من البله المتقمم الى البله النامي الذي يغتلف تبما لعدة اعتبارات منها موقف المدياسات القومية من نقل التكنولوجيا ، وكذلك درجة النمو / التنسية والمستوى التكنولوجي والادارى السائه \*

ومن الملاحث انه كلما كانت المولة أقل تقدما كلما ارتفع مستوى تعيفة التكنولوجيا المستوردة اما لأن المولة التامية تفتقر الى القدرة على تعيشها ينفسها أو تفتقر الى القدرة على التفاوض بشان هذا .

وتختلف الاستراتيجية القومية تجاه موضوع التكنولجيا من بلد نام الى آخر فبعض الدول مثل اليابان وكبير من البلدان الاشتراكية تسمع فقط بعقد اتفاقات الترخيص أو النقل المباشر للتكنولوجيا ، وكبيرون آخرون يشبعمون الاستثمار الأجنبي المباشر • وقليل منها يتيج سياسة وسسطا مثل الهند ميضاف الى هذا أن كثيرا من بنود اتفاقات الترخيص تنص على تغليب المنصر الادارى الأجنبي (٢) كذلك يختلف نمط انتقال التكنولوجيا مع اختلاف الصناعة فكلما كان من الصحب الاعتماد على النقل المباشر للتكنولوجيا • وقد قسم UNCTAD الصناعات الى « حديثة » تستوجب بحدوثا مكتبه على المنظر بحدوثا مكتفة ، وسجلها حديث في الابتكار التكنولوجي ، و « تقليسدية » و « أخرى » و كلتاهما تستخدم تكنولوجيا قائمة وراسخة • ومكذا وجد أن

UNIDO, Ibid., p. 28. (1)

رد) (۲) در اتطونیوس کرم د مرس ۱۵۰ س ۱۸۰ م

بالنسبة لـ ١٣ دولة ٥٧٪ من الاتفاقات كان في قطاع التصنيع الحديث ( مثل ٨٠ ٪ من اتفاقيات كوريا الجنوبية ) (١) ٠

### ( أ ) براءات الاختراع :

في الماضى كانت الانجازات التكنولوجية تتم على أساس الحساب التقريبي أو التجربة العلمية والمهارة الفردية وفي الكثير من الأسيان على الحظ • أما الآن في عصرنا هذا فقد أصبحت محكومة الى حد كبير بالقوانين والنظريات العلمية ونتائج الاختبارات المعلمية والتي ينشر منها الكثير في المقالات والنشرات في المجلات والكماويات المجلدة والكتب العلمية ، كما أصبحت الآلات وطرق تشفيلها والكماويات وتخليقها بوصف الرسوم الهنفسية والمحادلات وتسجل في براءات الاختراع •

وهكذا اصبحت قراعد أو أسس وأحكام التكنولوجيا معددة للعاملين بها بدرجة كافية لأن تسجل كتابة على الورق أو على الوسائط الأخرى المناسبة مثل أشرطة التسجيل وأفلام التصوير ، ومن ثم أصبح في الإمكان نقلها من شخص الى آخر ، ومن منا نشأت ثورة في المعلومات واكبت ثورة التكنولوجيا وكانت ولا تزال قوتها الدافعة ذات أصبة وفاعلية متزايدة ،

والملومات يمكن أن تنشأ بواسطة مجهود خلاق لشخص ما أو شركة أو مؤسسة أو دولة ، كذلك يمكن تسجيلها في صورة سهلة النقل ، وكما انه توجد دائما أطراف أكثر قدرة على إنشاء « الملومات » وأطراف أخرى تحتاج الى هذه الملومات باهزة بسبب علم قدرتيا على « انشائها » أو علم رغبتها في اضاعة وقت ومجهود في انشائها علم تكان الحصول عليها بطريق أسهل أو أرخص أمرا ممكنا ، أصبح من المكن الاتجار في « الملومات » تماما كما هو الحال في الاتجار « بالادوات » في أن شقى التكنولوجيا أصبحا سلمة تجارية أو بايجاز أصبحت التكنولوجيا سلمة تباع وتشتري ، وفي هذه التجارة تنتقل والمهادات من البلدان المتقسة ال تلك القابلة الحظ من التقلم التكنولوجي (٢)»

UNCTAD, Technological Transformation of the third world, op. cit., (\)

N. Rosenberg. Perspectives on Technology, op. cit., p: 9. : , bi) (7)

واذا كان بين الدول المتقدمة والدول النامية فجوة تكنولوجية واسمة فانه فيما بين الدول المتقدمة ذاتها هناك فروق واختلافات في مستومسات التقسم التكنولوجي في فروع الانتاج المختلفة ، ومن ثم هناك قدر كبير من الانجاز في المعلومات فيما بينها يفوق كثيرا ذلك الذي بينها وبين الدول النامية .

وفكرة « احتكار » الاختراع معروفة في كثير من البلدان منذ وقت طويل فقد عرفت ـ ولو بصورة بدائية ـ في عهد الامبراطورية البيزنطية ، ثم أخذت معالمها تتضح أكثر في انجلترا ابتداء من القرنين الرابع عشر والخامس عشر ، وفي إيطاليا في القرن الخامس عشر، وفي هولندا في القرن السادس عشر(١).

وبراء الاختراع هي و حق احتكار ، تمنحه الدولة لصاحب الاختراع لفترة زمنية محلودة و في مقابل كشفه عن تفاصيل أو سر اختراعه ، والحسكمة في الكشف عن سر الاختراع هي تقليل مخاطر ان يتوصل فرد آخر أو أفراد آخرون بسفة مستقلة الى نفس الاختراع ، ولو أنه لا يوجد هناك ما يمنع أن يكون لدى عدد آكبر من الأفراد نفس فكرة الاختراع في الوقت نفسه وهو ما يحدث كبرا خاصة في المجالات التكنولوجية السريمة التطور - ومن الجدير بالذكر أن براحة الاختراع لا تمنع لفكرة أو مبدأ ، ولكنها تمنع عن انتاج ممين أو آلة أو طريقة أداء تستخدم تلك الفكرة ، ومن ثم فان النظريات والقوافين العلمية لا تمنع لها براحات اختراع ، كذلك بعض الأفكار مثل النظم المبتكسرة لتبويب وترتيب المستئية من المحاسبة وأفسكار الصلاح الطبي وافكار المزاعة الحقلية

وبرات الاختراع هي في الواقع نوع من الملكية الصناعية ، وبالتالي فهي مائلة للملكية الغاصة ، ومن ثم فمالكها يستطيع أن يبيعها أو يبيع جزءا منها ، ويستطيع تأتيبيها أو يبيع جزءا منها ، ومين متجد المرخيص باستخدامها في مقابل عواقد ، ومن جهة آخري يستطيع أن يقاضي من يستخدامها بعون اذن منه كما أنها تورت في حالة ملكيتها للافراد ، ولو أن هذا يصبح غير ذي أهمية في حالة ملكيها للشركات التي يستمر نشاطها عادة فترات أطول عن فترة فعالية براة الاختراع ، وفي برات الاختراع ، تقرر حدود حق الابتكار تماما كما تحدد تفاصيل الاختراع ، ومن ثم فهي تمثير وثيقة قانونية وتكنولوجية إيضا ،

United Nations Publication, Sales No E. 75 11 D. 6) 1978. : ,kii (1) The role of the patent system in the transfer of technology to the developing countries p. 17.

# (ب) نقل التكثولوجيا عن طريق الترخيص (١) :

يمكن تمشيف هماه القشاة من قشوات نقل التكنولوجيا الى تصنيفين رئيسيين :

١ - حيثما يجرى تعفق التكنولوجيا دون تعفق لرؤوس أموال أجنبية ٠

٧ - عيثما يتم تقل المرفة التقنية جنبا الى جنب مع تدفق رؤوس أوال الجنبية ففى الحالة الأخيرة يجرى انشاء المشروعات الأجنبية سواء فى شكل فروع أجنبية أو فى صورة مشروعات مشتركة يجمع بني رؤوس الأموال المحلية والأجنبية وفى مند الحالات قسد بهمب أحيانا التحييز بن المساهمات التكولوجية والتنظيمية ، ويمكن نقل المرفة الفنية دون الاستمانة برؤوس الأموال الاجنبية ، والمنظمين الإجانب ، كما هو الحال فى النوع الأول - من الإستمانة برؤوس بين منظل أنواع متمددة من اتفاقات الترخيص بين المنشأة أو الوكالة على صبيل المنتجة أو الوكالة على صبيل المنحة من وثاقت كالصور المورة المتوجيز والخرائط الهناسية ، وخرائط التجميل والنماذي التجميل والمرائط الهناسية ، وخرائط التجميل البيانية ومواصفات المستان وتفصيلات أرقام التشفيل ومن ناحية يمكن الجاد الاستميان المتنبئ ومواصفات المستان وبن ناحية يمكن الماد الاستمال التشييل ومن ناحية يمكن الماد الإشعاص التشييل للاشطلاع بصفة مؤتنة بيض المعليات (٢) .

ويكن المعمول على المرفة الفنية عن طريق اتفاقية ترخيص تقفى بشرائها دفعة ولحدة والميس، على أساس استمراز التزود بالمعلومات ، كما يمكن ابتياعها من خلال اتفاقية ترخيص تنص على التزود المتصل بالبيانات الخاصة بالاكتشافات أو الحسينات المستقبلية ،

وفي الحالة الأولى ... الخاصة باتفاقيات الترخيص ذات الدفعة الواحدة للنقل المعرفة الفنية ، يستلزم الأمر دفع مبلغ كبير يتم تحديده بصفة عامة على أساس الهاقة المقروة اكثر منه على أساس الانتاج الفعل و يمكن أداء هذا المبلغ على أساس الدفع بالأجل أو على أقساط وحالما يجرى تسليم العملية أو التصميم ( أيهما يكون موضوع الاتفاق ) للصناعة المعنية في حالة مرضية وطبقا لمستويات الاداء والجودة المحددة في الاتفاقية تنتهى من الناحية العملية مستولية الشركة ماضحة الترخيص ، وذلك باستثناء التزامها الادبي بمساعدة المرخص له حالة

<sup>(</sup>١) National Approaches to the Aquisition of Technology: UNIDO, 1973. (١) السياسات الوطنية في اكتماب التكنولوجيا • ترجة محمد شفيق متصور ... محمد جمال امام صادر من هركز التنمية الصناعية للمول العربية سنة ١٤٧٩ • س ٧ إ ... ١٤٠٠

UNCTAD, The role of the patent system in the transfer of technology, op. cit., p. 25.

حدوث أية صعوبات في التشغيل ويتسم هذا النوع من الاتفاق في الغالب الأعم بأنه غير مانع بمعنى انه لا يمنع المرخص من منع حقوق مشابهة لمنشأة مرخص لها أخرى • ويتعين على الشركة المرخص لها أن تدفع أكثر مقابل تلك العقوق اذا ما تحتم عليها زيادة طاقتها الانتاجية فيما بعد (١) •

وتتمثل المشكلة التي تواجه المنشأت المرخص لها في الدول النامية بالنسبة لاتفاقيات الترخيص من هذا النوع في ايجاد ومسائل للتغلب على الاعتمساد التكنولوجي الدائم على مانحي التراخيص في الدول الصناعية المتقدمة •

ويكمن أحد حلول هذه الشاكل في استخدام العمليات المتحصل عليها عن طريق اتفاقيات الترخيص والتي تتوقف على تنفيف برامج الأبحاث المعدة عن موضوعات معددة ( بمعرفة المنشأة المرخص لها ) بقصد الزيادة التدريجية للمقدرة على تطوير وتنمية التقنيات ٠ على أن السير على هذا الطريق لا يؤنى ثماره في غالب الأحيان الا بالتعاون بين العديد من المنشآت المرخص لها والتي لا يتحتم أن تكون داخل حدود دولة واحدة ٠

ويفترض النوع الثاني من الاتفاقيات أن العلاقة بين الرخص والمرخص له بيكن أن تستمر الأطول مدة ممكنة أو بغير حدود من خلال الامسداد المستمر بالتقارير والبيانات عن التحسينات التكنولوجية الجديدة التي تستحدثها: المنشاج المرخصة • وبمقتضى مثل هذه الاتفاقية ينفرد المرخص له عادة بامتلاك الحقوق التصنيمية في المنطقة الجنرافية المعينة التي يقوم بتسويق منتجاته فيها ٠٠ وغالبا ما تتضمن الاتفاقية حق استخدام اسماء الشهرة والعلامات التجارية كما تنصل على تقديم أكبر قدر من المونة في مجال التسويق كوسيلة لحماية السبعة العالجة للأسماء التجارية للمرخص أو لمبلياته (٢) •

ويجرى الدفع مقابل هذا النوع بن الاتفاقيات على أساس تسعير المرخص له للمنتجات المسنعة التي يغطيها الترخيص ويتم حسابها كنسبة مثوية من أسعار مبيعات المسنع السابق خالصة أجرة الشحن وبالإضافة الى هذه النسبة من المدفوعات المنتظمة يمكن أداء مدفوعات اضافية أيضا عند التخلي عن المرفة الفنية الأصلية • هذا وعادة ما يتم منح قرار مبدئي بتأجيل الدفع ، كما يمكن كاجراء عادى تقرير حد أدنى للمدفرعات السنوية في حالة انخفاض نسبة المبيعات كثرا عن هذه المستو بات ٠

<sup>(</sup>١) الرجم السابق ، ص ٢٨ •

<sup>(</sup>۲) الزيد من التفاصيل انظر: Constantine V. Vaitsos, «The Revision of the International Patent System : Legal Considerations for a Third World Position, «World Development 4 1976 ê pp. 85-102,

ويسمح هذا النوع من الاتفاقيات يوضوح بالنقل الأكثر شمولا للمرفة الفنية ليس فقط لطبيعة المعلومات التي يتم نقلها وانما للحاجة الماسة أيضيا لتطويع المسليات التصنيعية والمنتجات لتلائم الظروف السائدة في بلد المرخص لله و ومن ثم فيتحتم على المرخص له أن يضطلع بعهمة أجراء التمديلات التي قد تستلزم مزيدا من الأبحاث والتطوير وتؤدى بالتالي تدريجيا إلى التطوير الذاتي للتكنولوجيا في البلد المستقبل لها و

وتنطوى اتفاقيات الترخيص الدولية الخاصة ببراءة الاختراع والموفة الفنيةبمقارنتها بالتصدير أو الصناعة التحويلية بالخارج على مزايا ممينة فاولا :
يتميز نظام الترخيص بالاستثمارات المتواضعة نسبيا وذلك بالقارنة بالارصدة.
الملازمة لاقامة نظام لتوزيع مبيمات التصدير أو لامتلاك المصنع والمدات اللازمة
للصناعة الأحنية المحنية

وثافيا : غالبا ما يعتبر هذا النظام أداة للتسويق يمكن استخدامها بكفاية لضمان غزو الأسواق الخارجية أو التفلفل فيها بشكل أكبر • ويعد هذا الاعتبار على جانب من الأحمية ، وتظل القيود الحكومية عاملا حاسما في التجارة الدولية وذلك على الرغم من كثرة الجهود التي بذلت في السنوات الأخيرة لتخفيف الحواجز الجمركية أو ازالتها •

ثالثنا: قان الشركة وهي تمنح ترخيصا ما لا تعاول فقط تجنب الكثير من المواثق والأخطار المتعلقة بالنشاط المالي أو التجارى في أية دولة أجنبية وانما قد تنظوى على ميزة أن منتجاتها يجرى تصنيعها وتسويقها بمعرفة اشتخاص. متفهمين تطروف الانتاج والبيع في بالادم (١) .

وتتمثل احدى خصائص نقل التكنولوجيا عن طريق اتفاقيات الترخيص في أن نقل المرفة التقنية محدود ومرتبط بجزء صغير من الاقتصاد • ويمكن أن

Costantine V. Vaitsos, ibid., p. 105.

UN, «The Role of Patents in the Transfer of Technology to : انظر (۲)

Developing Countries (N.Y. — United Nations) 1979.

'تكون وسائل النقل دائرة مشلقة ( من منشأة الأخرى ) أو مفتوحة أو بين بين ويعتمه ذلك على درجة انتشار المعرفة الفنية المنقولة في البيئة الصناعية بالمعولة المستقبلة لها • وغالبا ما يتم نقل الموفة الفنية في « دائرة مغلقة » وعندما يجرى نقلها شركة أم أجنبية الى فرح محلى تنصرف فوائدها الى المنشأة المستقبلة لها •

ويسوق ذلك النوع من النقل للمعرفة عملية انتشارها ورفسع المستوى التكنولوجي العام • وتساهم طريقة المائرة المغلقة في مجال النقل في بقاء هيكل المسناعة على وضع يمكس عدم التوازن الشديد أو ما يعرف بظاهرة و الثنائية التكنولوجية » •

ويثور منا بالتالى تساؤل مؤداه : الى أى حد يكون من المناسب السماح بنقل المرفة الأجنبية للمنشآت الفردية فى الدول النامية عن طريق اتفاقيات الترخيص ، اذ غالبا ما يمكن استيراد تلك المرفة بصورة جماعية من خملال الماهد التكنولوجية الوطنية التى يكون عليها أن تكفل انتشار تلك التقنيات المستوردة من الخارج على مستوى القطاع الصناعي باسره .

وقد يفيد هذا المدخل الدول النامية التي يحوزها توفر رؤوس الأمسوال الاجنبية اللازمة للحصول على الموفة الفنية المستوردة •

التكنولوجيا اللائمة : مشكلة الاختيار

### a البحث الأول :

# ٣ .. ١ .. موقع التكنولوجيا من استراتيجية التنمية :

قد يقال ان التكنولوجيا الحديثة يمكن أن تعوض البداية المتأخرة زمنيا للمالم المثالث تكى يلحق بالمالمين الأول والثائى • فاستخدام هذه التكنولوجيا يمكن الصناعة الوطنية من أن تنهض وأن تنافس منتجات العالم الأول الرأسمالي مثلا على الأقل في الأسواق المحلية • وربعا كان هذا المخاطر أو الأمل هو الذي يكمن وراه دعوة ( أو موضة ) نقل التكنولوجيا التي شاع الحديث عنها في السنوات الأخيرة •

ولكن التكنولوجيا - شانها في ذلك - شان رأس المال - لا يمكن أن تفهم الا في سياقها الاجتماعي فما لم نعرف أي « تكنولوجيا » تتحدث عنها ، لأي غرض ، ومن الذي سيختارها ومن الذي سيستخامها أو يطبقها ، فأن الموضوع غرض ، ومن الذي سيختارها ومن الكنولوجيا يظل حدينا غامضا أو خاويا \* فاذا كان الغرض الاجتماعي الأول من التكنولوجيا يظل حديثا أحسان أمل أي يؤدى ذلسك الى التصنيع ، وخلق فرص العمالة ، وبالتالي تحسين أحسوال الطبقات الدنيا تعريجيا ، فان التكنولوجيا الفرية تصبح أكثر أنواع التكنولوجيا الفرية تصبح أكثر أنواع التكنولوجيا الفرية تصبح الكر أنواع التكنولوجيا والكساء والاسكان الفرض اما اذا كان الفرض الاجتماعي الأول هو توفير الفذاء والكساء والاسكان والمصدية والتعليمية لجميع السكان في مجتمع متخلف فان التكنولوجيا

هن الدراسات الهامة ذات التحليل الجديد : Gunner Myrdal «Cleansing The Approach from Blasses in the Study of Underdeveloped Countries Social Science Information, Vol. 3, No. 8, 1970,

A, Foster — Carter, "From Rostow to Gunder Frank : Conflicting : رایضا Paradigms in the Analysis of Underdevelopments, World Development, March 1976 pp. 167-80.

الغربية لن تكون النوع الأمثل المطلوب في الأجلين القصير والمتوسط · بالمكس يمكن أن يترتب على اقتحامها آثار اقتصادية واجتماعية ضارة بل أن تكنولوجيا توفير المياء ، وقنوات الري والصرف والأسمنت والأنابيب والطنخات والمواصلات السامة والآلات الزراعية والمبيدات · التي معظم هذه التكنولوجيا من النوع المسيط حجما وتركيبا \* وهي غير شائمة الآن في الغرب (حيث حلت محلمة تكنولوجيا مبتكرات أسرع والكنر تمقيطا وأغلى ثمنا ولا تحتاج الى عمالة بشرية

هذه التكنولوجيا البسيطة يمكن توليدها محليا بالتميئة البشرية والتركيز والتشجيع فضلا عن أن توليدها محليا يخلق قاعدة أو نواة لتنمية أو استقبال التكنولوجيا الأكثر تقلعا في مرحلة لاحقة ، هذا من ناحية \* ومن ناحية أخرى ، اذا أصرت التخبات الحاكمة على استيراد تكنولوجيا متقلعة من الغرب ، فانها لن تكون تكنولوجيا بالمنى الحقيقي للكلمة \* وإنها ستكون آلات ومعدات باهناة للتكليف وباهظة التشغيل وباهظة الصيانة وأقل وفاه بتحقيق الفرض الاجتماعي المتكايف و

وأهم من ذلك كله ، فالحقيقة التاريخية هى أنه لم يعدن أن تطوع بلـ م متقدم تكنولوجيا ، بنقل ، تكنولوجيته الى بله متخلف ، أن هذا ضد منطق وديناميكية الراسمالية الفربية التنافسية ، أن ما يعتقده البعض خطأ بأنه تقل للتكنولوجيا لا يعدو في الواقع أن يكون واحدا من ثلاثة أشكال :

أولها: « حقوق الترخيص » : (Licensing Rights) التى قد تمنحها شركة رأسمالية كبيرة لشركة محلية .. لكى تستخدم علامتها التجارية المسجلة والمشهورة عالميا وتمدها ببعض العناصر الاساسية اللازمة لانتاج سلمة معيئة . وذلك لقاء نسبة كبيرة من الارباح .

وثانيهها مسانع التجهيع Assembling Factories حيث تبنع الشركات الرأسمالية الكبرى بلدا أو شركة معينة فيه حق تجميع أجزاء منتجسات صناعية كبيرة ( مثل السيارات أو أجهزة التليفزيون ) يتم تصنيع معظمها بواسطة الشركة الأصلية • والهدف منها هنا أساسا هو استفلال الإيدى الماملة الرخيصة في البد المتخلف واعطاء الحكام فيه نوعا من الرضاء والكسب المعائى • وهرة أخرى يذهب جزء كبير من الربع الناتج الى الشركة الأصلية •

ثالثهما: هو الشركات المختلطة Joint Ventures وهي لا تختلف كثيرا عن الصورتين السابقتين الا من حيث نسبة المساركة والإطار القانوني اللي يحكمهما وقد يكون في هذه الإشكال جميعا فائدة لا شك فيها للبلد التخلف ولكنها ليست بحال من الأحوال في حد ذاتها « نقل تكنولوجيا » ·

ان توفير رأس المال والتكنولوجيا اللازمة للتنمية من مصادر خارجية ليس فقط أمرا شاقا ولكن تحقيقه إيضا يعتبر تهديما لعملية « التنمية » ففسها • ان الاعتباد أساسا على الخارج يعتبر افراغا لعملية التنمية من معتواها العقيقي الذي يهدف الى انهاء التبعية السياسية والاقتصادية والنفسية •

ان الاعتماد على الحارج معناه نسف لاحتمالات نمو الثقة بالذات فرديا وجماعيا ٠

ان « الثقة بالذات » هى شرط أساسى للتحرر ، والتحرر الحقيقى هـو التنمية والعكس صحيح • هذا معناه أن معدل نبو اقتصادى قدره ٣/ مثلا ولكن من خلال الاعتماد على الذات هو أفضل لمجتمع متخلف فى المدى الطويل من معدل نبو قدره ١٦/ بالاعتماد على الخارج • المعدل الأول على ضالته يعتبر تنمية حقيقية ( خاصة اذا صحبتها عدالة توزيبية ) •

أما اللعال الثنافى : فهو على ارتفاعه يعتبر مجرد نمو اقتصادى قد يكون طفيليا أو سرطانيا وحتى أن لم يكن فهو ينطوى على تكريس لا تقليص للسيطرة الأجنبية (١) .

## ٣ - ٢ - التكنولوجيا الملائمة : حدود الاختيار :

يقال ان في متناول الدول النامية اليوم رصيدا من المعلومات التكدولوجية التي لم تكن متوافرة بهذا القدر أمام الدول المتقدمة في بداية تطهورها ، وتأسيسا على ذلك فانه لدى الدول النامية ميزة كبرى في أن تغترف من مذا الرصيد التكنولوجي ، وتتبنى وتطوع ما تشاء • غير أن التحفظ الهام الذى يرد هنا ، أن توفر هذا القدر الكبير من المعلومات التكنولوجية لا تمثل بالفرورة ميزة في الوقت الرامن للدول النامية •

فالقضية بالطبع ليست مجرد نقل لما هو موجود ، وانما هي عمليــة إجراء التكيف والتكييف اللازمين ، بما يتضمنه ذلك من جهد يبدّل في تفيير الإنماط

<sup>(</sup>١) د- مست الدين ايراهيم ، تحو تظرية صوسيولوجية للتنمية في العالم التالث ، في استراتيجية التنمية في عصر \_ أبحاث ومناقشات الإتر العلمي السبستوى للاقتصاديين للصريفي القاهرة عارس ١٩٧٧ \_ الهيئة العامة للكتاب ص ٩٠ ، ٩٠ .

السلوكية افتعالا وهو مالم يتم على هذه الصورة في المجتمعات التي وجدت فيها هذه التكنولوجيا بطريقة طبيعية .

# خصائص التكنولوجيا التقدمة ومدى ملامتها للدول النامية (١) :

١ -- من الخصائص الميزة للتكنولوجيا انها تتضمن تركيبة معينة من العناصر · فالتكنولوجيا بالمعنى العام تمثل سلسلة من العمليات الانتاجيــة تتطلب مدخلات معينة لانتاج ناتج معين - واذا كان التأليف من هذه المدخلات ممكن نظريا - أن يتم ينسب مختلفة في العملية الانتاجية الا انه من الناحية العملية يتم تبنى طريقة واحدة من طرق التأليف هذه ، هي التي تتميز بكفاءتها الاقتصادية حيث تتوقف هذه الكفاء على هيكل أثمان المناصر السائدة في ــ الزمان والمكان الذي تم فيهما التوصل الى الابتكار التكنولوجي • ومن ثم فان أي تكنولوجيا نشأت في اقتصاد يتبيز مثلا بوفرة عنصر العمل الماهر لابد ان يتضمن استخداما مرتفعا لنسبة العسل الماهر الى غير المساهر ، كذلك فان التكنولوجيا التي تنشأ في مجتمع يتميز بارتفاع الأجــور لابه أن تميــل الى الكثافة النسبية في استخدام عنصر رأس المال ، والخفة النسبية في استخدام عنصر العمل (٢) الخلاصة اذن ، ان درجة استخدام العناصر ، التي تتميز بها تكنولوجيا ممينة ، تتوقف بالدرجة الأولى على الظروف الاقتصادية المتعلقة باثمان ونسب العناصر المتاحة للاقتصاد وقت التوصل الى ذلك النوع من التكنولوجيا ، ومن ثم فان نقل التكنولوجيا من دولة الى أخرى يتضمن في حدود ممينة نقــل نمط معين لاستخدام المناصر قد لا يكون متفقا تماما مع نسب العناصر المتاحة في الدولة المنقول اليها • ومن هنا لزم أن يكون الاختيار مبنيا على استراتيجية الانماء ذاتهسا للتخفيف من حسفة الاختلال في استخدام العناصر على مستوى الاقتصاد كله ٠

٢ - ويرتبط بالاعتبار السابق أن طبيعة التطور التكنولوجي الحديث بالمقارنة بتلك التي طبقتها الدول المتقدمة في المراحل الأولى لتطورها ، قد يمرتب عليه زيادة واضحة في الحجم الأمثل للمشروع · ومن ثم فان حجم الناتج الذي يحقق أدنى نفقة متوسطة قد أصبح من الكبر بحيث يستحى على الأسواق المحلية للدول النامية استيعابه خاصة مع عدم وجود التعاون الاقليمي فيما بينها .

<sup>(</sup>۱) ده اسماعیل صبری عبد الله استراتیجیة التکترلوجیا م ص ۴۰۶ می ۳۰۶ ۰

ومن أجل هذا ظهر القول بأنه قد يكون من الأفضل للدول النامية أن 
تحصل على تكنولوجيا أقل تقدما ، متمثلة في آلات أو معدات مستحملة من 
الدول المتقدمة ، بالرغم مما قد يكون هناك من تقادم obsolescence ، 
وحجة هذا القول أن استخدام هذا النوع من التكنولوجيا يسمح بصغر الحجم 
الأمثل نسبيا عما تستنزمه التكنولوجيا الأحدث أو الأكثر تقدما حومن ثم سمكذا يفسب الرأى يمكن استفلال هذا النوع من التكنولوجيا يكفاه أكبر من 
استخدام التكنولوجيا المتقدمة (١) غير أن هذا القول يتجاهل في رأينا مسلم 
المشكلة فالقضية التي من أجلها تلجأ الدول النامية الى بحث المكنولوجيا 
لتكنولوجيا هي أن معامل التغير يوقع يمعلى متزايد ، وأن العلم والتكنولوجيا 
يتطوران بسرعة بالغة ، وأن هدف الدول النامية لا يتلخص في مجرد إدخال أي 
يتطوران بسرعة بالغة ، وأن هدف الدول النامية لا يتلخص في مجرد إدخال أي 
بالنسبة لهذه الدول أيضا بمعادل التطور القنير ٢٢ .

٣ - نوع ثالث من المسكلات التي تواجه الدول النامية في سميها نحو القفزات التكنولوجية ، هو ضرورة توفر حد أدني من الغيرات العالية وعدد كبير من الغيرات العالية وعدد كبير من الغيري والمتخصصين ويتطلب توفير القدرات اللائمة في الدول النامية جهدا لا يستهان به في مجالات التعليم والتعرب \* ١٤ لا جدال في أن امكانيسة استيماب التكنولوجيا المنقولة يتوقف بعرجة أساسية على توفر القلارات باعداد كافية ، للقيام باستكشاف وتبجرة التعديلات والتغيرات المكنة في كل مجال خاذا كان هناك قصور يستمعى حله بالنسبة لهذه الكفاءات ، فأن الأمر ينتهي حتما الى أحد أمرين : أما ألى صوء استخدام التكنولوجيا المنقولة ، أو علم حالكاءات ، بما يعنيه لك من فقد واضاعة واما أن تقف الدولة عاجزة تماما عن استمار د منذ الدولة عاجزة تماما عن استراد هذا الدولة عاجزة تماما عن

٤ - على أن آثار المشكلات التي تعف بنقل التكنولوجيا المتقدمة الى الدول النامية في مراحل تطورها الأولى - تتملق في رأينا - بعا قد تخلقه من ظروف غير ملائمة لعملية المتنينية ، وذلك اذا لم تحسن الدول النامية احتيار النشاط الذي تستجلب من اجله التكنولوجيا المتقاهة - ذلك أن تكنولوجيا تتضمن طريقة ممينة ، مرتبطة بانتاج سلمة ممينة ، رغم التركيز في المدراسات الاقتصادية على التحسن في طريقة الانتاج ، واهمال تحسن توعية السلمة مما أدى في بعض الأحيان الى تتاتج عشلة ، والحقيقة أن الابتكارات المتلقة بانتاج سلم جديدة لعبت دورا كبيرا في النطورات التكنولوجية الحديثة (؟) .

UNIDO, International Flows of Technology, op. cit., p. 28, (1)

<sup>(</sup>۲) د٠ انظرنیوس کرم ، م٠س٠٤٠ ، س ۸۷ ٠

UNCTAD, Major issues Arising from the Transfer of Technology : ,kii (\*) Developing countries, UN/ID/Rev. 2, 1975, p. 14.

وهنا ترد ملاحظتان على درجة من الأهمية : ذلك أن طبيعة السلمة المنتجة ونوعيتها تعتبر الى حد كبير دالة على نوع .. ومستوى ثراء ... المستهلك الذي أنتجت من أجله هذم السلعة ابتداء - حيث تمثل السلعة تشكيلة الخصائص التي تشبع بدرجة أو بأخرى مجموعة من حاجات هذا المستهلك • وعلى ذلك فان السلعة الاستهلاكية التي أنتجت ابتداء من أجل الدول المتقهمة تتضمن خصائص تتجاوز بكثير حاجات المستهلكين \_ الآن \_ في الدول النامية .

والملاحظة الثانية عن أن التغير في انتاج السلم ، والتغير في الأذواق تبعا لذلك ، هي من الأمور التي لا رجعة فيها .. بعبارة أخرى بتغير السلع المنتجة يتغير الاستهلاك ، ويلاحق التغير في الأذواق هذا التطور التكنولوجي (١) ٠

ومن الطبيعي أن المستهلك لن يرضى ، وأن المنتج لن يرغب في انتاج المنتجات التي كانت سائدة قبل احداث التغيير • ومن شأن هذا كله أن يخلق أنماطًا استهلاكية غير مرغوب فيها في الدول النامية في هذه الرحلة من مراحل تطورها اذا نقلت هذا النوع من التكنولوجيا •

#### • البحث الثبائي:

# خصائص التكنولوجيا اللائمسة

## التكنولوجيا اللائمة :

ليس للحلول التكنولوجية طابع المصومية والتجريدية الذي تتصف به قوانين الطبيعة ( فالتكنولوجية طي تطبيق مجتمع محدد لعلوم الطبيعة بحثا عن حلول لمشكلات محددة يواجهها مصمدا على الإمكانات المتاحة له مستلهما القيم الحضارية التي يؤمن بها ) .

فالاختراع الذى يهتدى اليه انسان موموب يمكن أن يظل في مجال الاعاجيب اذا لم يكن يقدم حلا لشكلة واقعية يواجهها المجتمع بالقسل ويعي أهميتها ويرغب في التغلب عليها ، فالتسوب السامية المجاورة لحمر القدية اكتشفت المجلة قبل المصرين بعدة ترون ، لا لانها كانت اكثر تقدما منهم ، ولكن لأن احتساد المعران في مصر على شاطى النيل وفروعه وفر لهم وصيلة نقل ملائمة تكفي باحتياجاتهم وحتى حين عرف المصريون المجلة استخضوها أساما في الحروب بالمتياجاتهم وحتى حين عرف المصريون المجلة استخضوها أساما في الحروب وليس في النقل المدنى ، واكتشاف العرب للبوصلة وعلمهم بكروية الأرض وقدراتهم الملاحية لم تكن كافية لتحدلهم على ركوب بحر الظلمات و البحسر ولعلم ، () .

والأوروبيون حين ركبوه فاكتشقوا العالم الجديد كانوا في الواقع يسمون لاكتشاف طريق الى الصين وأقصى الشرق لا يعر بأرض الاسلام • مكذا فان كل منتج من منتجات التكنولوجيا ظاهرة اجتماعية • يحمل في ثناياه طابع المجتمع الذي أفرزه ، أو كما يقول البمض يحمل رمزه الوراثي genetio code ولذلك فان فاعليته تقترن بتوافر البيئة التي نشأ فيهما ، وتتدهور اذا تخلفت

A. Bronwell, Science and Technology in the World of the : انظر (۱)
Futures, Wiley Interscience N.Y. 1978 (c) chapter 1;

ممالم تلك البيئة • والأمثلة هنا لا تفع تحت حصر • وقد أشرنا فيها سبق ال الطاقات الماطلة في المسناعات الحديثة في البلدان النامية • وبهدف التبسيط نضرب مشلا بالسيادة السريعة المتينة التي تنتجها مثلا المائيا القريبة وتعد معتازة بكل المقاييس المتمدة في المسابقات الدولية • انها كلك بشرط توافر الطرق المعتازة التي تنطى اوروبا وأمريكا ، واتقان فن القيادة ، وسائل الصابقة ونوع الوقود وقطع النيار • فاذا انتقلت السيارة نفسها الى أحراش أفريقيا أو صحارى العرب العرب عين من عمرها الافترافي في السرعة والمثانة واختزل عمرة من عمرها الافترافي .

أيضا في مجال تكنولوجيا الزراعة • فاساليب الزراعة الفربية الحديثة تطورت في مناطق معتدلة تعتمد على الإمطار واستندت الى تطور صناعي ضمخم سحب منها أغلبية الأيدى الماملة وأمدها بمدخلات صناعية كبيرة • في حين ان الزراعة في العالم الثالث توجد في منطق معارية أو استوائية تكيرا ما تعتمد على الرى ، لا تستند الى تاعدة صناعية قوية • وأخيرا فأن التشبيه المستمد من علم الحياة يصل الى أن المجتمع قد يواجه التكنولوجيا المستوردة بنوع من اللغظ. rejection الذى يواجه به جسم الانسان زرع الأعضاء • ويتمكس ذلك في مظاهر متمددة :

تبدأ من رفض الفلاحين مثلا لبعض الأسساليب الحديشة في الزراعة ، وتظهر في المستاعة في حرص العامل وتظهر في المستاعة في قوع من العامل على تطويع نفسه المتضيات التكنولوجيا المستوردة ، أو قصور أعصال الادارة والتنظيم في الوحادات الصناعية الكبرى ،

ومن ثم فان فاعلية أى أسلوب فى الانتاج أو الخنسات تتوقف على مدى ملاسته لظروف المجتمع المحدد الذي يطبق فيه • وهذه الظروف ولا شك متنوعة ومتعددة •

نى ضوء ذلك لابد من التساؤل عن القصود بالتكنولوجيا الملائمة ، وعن الماير التي يتم بمقتضاها القيام بالاختيار الأمثل للاساليب التكنولوجية و يكننا القول أن التكنولوجيا الملائمة هي التي تستجيب للاعتبارات الآئية :

### (١) اللامة الهندسية أو الفنية :

وطبقا لهذا المنى فان التكنولوجيا الملائمة هى مجمل الإسساليب الفنيسة والتنظيمية والآلات والمسدات المستخدمة فى عمل ما ( أو عملية ، أو مشروع ) والقادرة على اتمامه بأعلى درجة ممكنة من الدقة فى التشفيل و / أو أقل هدر ممكن فى الموارد التى يتطلبها العمل ( أو العملية أو المشروع ) المذكور · وقد نضيف في بعض الأحيان الى ذلك سرعة اتمام العمل ، ومدى صلابة وجودة الأساليب والآلات المستخدمة والسلم ( أو النخمات ) المنتجة ·

ربهذا المعنى يمكن القول بأن المحراث الخشيبي ـ في يومنا هذا ـ لا يشكل تكنولوجيا ملائمة لمحراث الأرض ـ خصوصا بالنسبة للأرض الجافة المسعبة الاختراق وعلم ملاسمة الاسلوب لا تعنى بالفرورة علم قدرته على تحقيق المصل المطلوب منه ، وإنها يعنى أن مناك في نفس اللحظة أساليب أفضل من حيث المفقرأو السرعة/أو التقليل من حسد الموادر/أو الصلابة/أو القدرة الاستمرارية أو مزيج من هذه الصفات وغيرها (١) .

# (ب) الندرة النسبية لعوامل الانتاج :

المفروض أن يستهدف النشاط الاقتصادى دائما التاليف الأمثل لعوامل الانتاج وهذا يقتضى بالطبع التوسع في استخدام المنصر المتحوافر بكثرة والتقليل من استخدام آكثر المناصر ندوة و وتنميز بلدان العالم الثالث بصغة عامة بوفرة عنصر العمل وندرة عنصر رأس المال وهذا ما يدعو بالمنطق الى تفصيل أساليب الانتاج كثيفة الممالة و ولكن الواقع يسير عادة في عكس هذا الانجاه و والحكومات تعمل بأساليب مختلفة على توفير رأس المال بتكلفة أقل من تكلفة الظل مما يخل بالحسابات الاقتصادية السليمة و كذلك لابد من أن تكمل حسابات الأرجعة على مستوى المشروع بحسابات على المستوى القومي في الأسابيب كثيفة رأس المال قد تحقق ربحاً أعلى في شروع بعينه ، ولكنها فالأساليب كثيفة رأس المال قد تحقق ربحاً أعلى في شروع بعينه ، ولكنها لا تسجم اسهاما يذكر في الاستفادة من فائض الممالة المتاح في المجتم (٢)

وبعبارة أخرى يجب أن يتحقق الرشد الاقتصادى على المستوى الجمعى المصدول البنتاج وان كان من حيث جوهر مبدأ التأليف الأمثل من عناصر الانتاج لا يختلف في حسابه عما يجرى على المستوى الاحدى Micro وبمبارة ثالثة يلمب المخطط المركزى عبل مستـوى الاقتصاد دورا مماثلا لمور المنظم دمروعات خاصرة ، وإنما يمنى فقط أن قياس ملائمة التكنولوجيا الى اقامة مشروعات خاصرة ، وإنما يمنى فقط أن قياس ملائمة التكنولوجيا يكون على المستوى الجمعى ٠٠ هنا يجب أن نبدد الخلط بين الأساليب الملائمة والأساليب المتخلقة بصفة عامة كثيفة العمالة ، ولكن المكسل لسي صحيحا ،

<sup>(</sup>۱) ده الطوليوس كرم ، مهس دوه ، ص ۸۴ -

<sup>(</sup>۲) ده اسماعیل صبری عبد اشد ، م-س-۱۵۰ ، ص ۳۰۰ -

ومناك أساليب حديثة وكثيفة المعالة في الوقت ذاته · فالتكنولوجيساً الملائمة تكنولوجيا حديثة ولكنها مختلفة عن التكنولوجيا كثيفة رئاس المال ·

وهذا ما تعنيه بامكان اكتشاف أساليب انتاج مختلفة ابتداء من حقيقة علمية واحدة و واتجاء الغرب نحو كثافة رأس المال كان اختيارا أملته طبيعة تلك المجتمعات التي كانت تتميز في ضمن صفات أخرى كثيرة في يقدرة نسبية في العمالة ذات الأجو الرخيص ، والتي كانت تواجه باستموار زيادات في الأجور لا يمكن ابطال مفعولها على الربع الا بزيادة الانتاجية ، أي اضافة معدات التي تقيدا وفي الوقت ذاته وفرة رأس المال نتجت عن عملية تراكم طويلة المستعمرات (١) .

ان مفهرم التكنولوجيا الملائمة على المكس من ذلك يدعو الى تكنيف الجهود الدمنية والعملية لتسترد تلك الشموب قدراتها على التخيل والابداع وهي قدرات ليست حكرا على فريق من البشر حرمت منه بقية الشموب ومن ناحبة ثالثة نفسير الله أن كتافة العسالة ليست معيارا مطلقا فهناك بلدان في العسال الثالث قليلة السكان ومن ثم فان العمالة ليست المعيار الوحيد والمطلق في تحديد الملائمة التكنولوجية و والأرجع أن كل بلد يحتاج الى « خلطة ، من الأساليب التكنولوجية Teckmoligical Mix في ضدوء الاعتبارات

# (ج) اللامة مع القاروف البيئية الطبيعية :

ويتجسد هذا في تكييف التكنولوجيا مع الظروف البيئية التي تستخدم فيها • ومن أهم أسباب تجاح الحضارات العريقة قدرتها على التكيف مع طروف البيئة المحلية واستحداث الأساليب التكنولوجية والمحدات التي تتناسب معها • وعلى سبيل المثال نجد أن انسان الجزيرة العربية قد تكيف جيدا مع طروفه الطبيعة عندما استخدم الجبل وسيلة للنقل ، والخيام ( بالنسبة للبدو ) وبيدوت الطبن ( بالنسبة للحضر ) الكيفة ذاتيا قبل أن ياشة باسلوب البناد الغربي القائم على استخدام المادن والأسعنت والذي تقل انسان الجزيرة الى

T. Derry and T. William, «A Short History of Technology Oxford Univirsity Press, London 1980 (c) — pp. 27, 28.

<sup>:</sup> عول ملا الوضوع الثاقر : (٢) عول ملا الوضوع الثاقر : (٢) Luis de Sehssian, «Appropriate Technology in Developing Countries : Some political and economic Considerations», in Chaules Weiss and J. Ramesh (eds) a Mobillizing Technology for World Development, p. 68-72.

علب ضحمة تتطلب تكييفا مركزيا باهظ التكاليف الأمر الذي معاهم في حرمان هذا الانسان من الكتبر من المقوية والمناعة اللتين طبعته بهما حياة الصحوادو).

ويؤكد علماء البيئة بأن مناك دائما علاقة انسجام ووحدة بن الكائنات التى تحتويها بيئة طبيعية ما ومحيطها المادى • وآكد مؤلاء العلماء بأن الانسان وحده من كل الكائنات الحية قادر على تفيير نظامه البيئوى Ecological systems فى بحثه عن أشياه حاجاته • والتكنولوجيا ــ ما يترتب عليها وعلى سوه استخدامها هى أهم عامل لكسر الانسجام فى النظام البيئى فقد أصبح من المروف أن كعيرا من أساليب الانتاج الحديثة تلوث البيئة الى حد يضر بحياة الانسان نفسها مما حمل الحكومات الفربية الى المارات تعدم من التلوث •

ومده الإجراءات مكلفة للفاية مما حمل بعض الشركات متعددة الجنسية على زيادة ... نشاطها في الدول النامية التي لاتغرص مثل تلك القيود •

وعلى صبيل المثال فأن استخدام المبيدات الحشرية الكيماوية في الدول النامية ـ بما فيها الغربية أدى الى خلق النار جانبية مضرة - ففي البيرو مشلا أدى استخدام مثل هذه المبيدات الى خلق حشرات ضخعة قضت على جزء هام من انتاج القطن \* كذلك فقد أدى استخدام المواد الكيماوية في زراعة القطن في مناطق من أمريكا اللاتينية والشرق الأوسط الى هبوط انتاج القطن \*

واذا كان يبعو من البديهيات أن يحرص البله النامى على الاستخدام الأمثل لوارده الطبيعية ولكن الأمور نعر أن تسير على حسفة النحو في ظل اسستيراد التكنولوجيا فكل أسلوب انتاجى محمد تبلور في مجتمع ممين اتجه بطبيعة المحال الى استخدام الموارد المتاجة في ذلك المجتمع وعند نقل حسفة الأسلوب الى مجتمع آخر ينقل متكاملا ، ينتقل ممه الاعتماد على مستلزمات انتاج غير متاحة محليا ، ونضرب مثلا على ذلك من صناعة الصلب ، لقمد تطورت تكنولوجيا الصلب في بلدان غنية بالفحم ومن هنا كان اعتمادها على الكوك ، وحين بدات المدل تبنى مصانع الصلب احتاج معظمها لاستيراد القحم على نحو يزيد من مناعب ميزان المدفوعات ،

والعقبة الأساسية في التوسع في احلال الوارد المتاحة محليا محل المواد المستوردة هي مرة أخرى الانبهار بأحدث تكنولوجيا والاعتماد على نقلها بطبيعة تكوينها وهي عملية تشتمل ليس فقط على تسويق التكنولوجيا وانسا بيع المعدات والسلع الوسيطة التي تنتجها الشركات التابعة للشركة الام أو الم تبطة

<sup>(</sup>۱) وراجع ده استأمیل صبری عبد الله ه مه س، ۱۵ ، می ۱۹۵۰ .

يها • كذلك لابد من مراعاة مستوى فقر المستهلك في البلدان النامية وبالتالى تقبل فكرة أن تكون جودة السلمة عند احلال مواد محلية محل المستوردة أقل بعض الشيء من السلم المناظرة لها في الخارج وهو أمر يثير بدوره استراتيجية التصنيع كلها وهل مي موجهة في الأساس نحو الوفاء بالاحتياجات الأساسية للجماهير أم الى التصدير الأسواق البلدان المتقامة وأغنياء العالم الثالث (١) •

والمشكلة الأولى بالنسبة للآثار السلبية التى تتركها ه التكنولوجيا المهملة Careless Technology هى أن هذه الآثار فى الكثير من الحالات ذات طبيعة تراكبية Commitaive وغير مرثبة ، بمعتى أن الانسسان لا يدركها على حقيقتها الا بعد أن تكون قد تأصلت وبعد أن يكون قد تم اختيار التكنولوجيا المستخدمة .

أما بالنسبة للمشكلة الثانية التي تخلفها التكنولوجيا الحديثة فهي ان آثارها الستمة تكون في الفالب غير قابلة للقلب

وأهم مثال على ذلك يتجسد عندما يؤدى تبنى بعض التكنولوجيات الى المجتفاذ صريع للموارد الطبيعية غير القابلة للتجديد Depletable Resources ومن الواضح سدواء على المستوى النظرى أو الملمى أن « القرارات التي يتخذها الاقراد والمؤسسات والمحلقة باستفلال الموارد في اطار آلية السوق المحرة يترتب عليها في الغالب تفضيل الاستهلاك الجارى على الاستهلاك في المستهلاك من وهذا يعنى أن القرارات التكنولوجية المتعلقة يتخصيص الموارد استنادا الى الاختيارات التي يتخذها المستهلكون والمؤسسسات الخاصة التي تهدف الى تعظيم الربح لا تعنع الأمر عادة الوزن الذي تستحقه الإعتبارات التاريخ

من هنا تأتى ضرورة تدخل الحسكومة لتصحيح خلل آلية المسدوق Market Pailure في هسفا المجسال وتقسدير الآثار البيئية عسل مستوى المجتمع كله وفي المدى الطويل وبهذا الأسلوب وحسد يسكن تحقيق التنبية مع حسابة البيئة أو ما أسماء البعض « تنبية البيئة» للمستقدة « المستقدة البيئة من التكنولوجيا الا أن اتخاذ السياسة الحكيمة من قبل العولة لحسابة البيئة من التكنولوجيا غير الملائمة أمر صحب في الواقع لأن ميزان القوى السياسي يكون في منظا الحالات لمسالح الشركات المحلية والأجنبية والتي تكون في الغالب وراء التمدى

<sup>(</sup>۱) انظر وجهة نظر مشاجهة في: Edgar Oweng and B. Show, «Development Reconsidered, (Heath, Lexington, Mass, 1978), p. 15 and 16,

<sup>(</sup>۲) د- استامیل مدیری عبد کشد م ۱۳۰۰ ص ۶۵۰ وایشنا د- انطونیوس کرم م ۱۳۰۰ من ۴۵۰ م س ۸۷ ۰

على البيئة · والأمثلة همنا لا حصر لها وكل تفسكير فيما يحيط بنا من اشسياء استهلاكية ألفناه بتأثير المحاكاة يكشف عن اختيارات غير رشيهنة (١) ·

## ( a ) استراتيجية التنمية والعنى الالتصادى للتكنولوجيا اللاحة :

التكنولوجيا ليست معايدة ، ولذلك فان كل اختيار لتكنيك انتاج معين يتضمن بالضرورة تبنى نمط معين ^

فى الجانب الآخر ليست هناك استراتيجيات تنمية واضحة المالم منسقة فى مكوناتها مصحوبة بالوسائل والاجراءات التى يمكن أن تجمل تنفيذها أمرا ممقولا فى الناحية الواقعية ، كما أن محاولة تكرار نمط النبو التاريخى للدول الغربية ضرب من المحال لا يمكن أن يفضى الا الى زيادة مشكلة التخلف تعقيدا وكذلك ليس ثمة نموذج أو طراز للتنمية صالح للتطبيق أو النقل أو المحاكاة فى كل البلدان وفى كل الازمان

والسؤال الأول الذي يجب أن يطرح عند مناقشة زيادة الانتاج أو الخدمات مو السؤال التالى: لأى مستهلك ننوى تقديم السلمة أو الخدمة ؟ وفي ضوء ذلك يطرح السؤال التاني : اى مسلم يجب أن ننتج وأى خدمات يجب أن نوقر آخذين في الاعتبار امكانات المجتمع المحمد الذي توضع الاستراتيجية من أخله ؟ وعدلة يصبح السؤال : أى أسلوب تكنيكي يستخدم في انتاج السلم المني تحددت أو أداء الخدمات المطلوبة ؟ أو بمبارة أخرى ما هي التكنولوجيما الملائبة التي تعكن من تحقيق أعداف المجتمع في أسرع أمد زمني ممكن وبأقل تكلفة ؟

اذن فالمنى الاكثر احمية الهسوم التكنولوجيدا الملائمة دون أن يكون مستقلا عن المانى الأخرى هو المنى الاقتصادى أو الاختيار الاقتصادى الأمثل للأساليب التكنولوجية المستخدمة وهذا الموضوع يطرحه علم الاقتصاد على الأسس التالية :

أولا: إذا كان مجتمع ما في فترة ما يريد أن يعقق مستوى معينا من انتج السلم والخدسات ، وكانت مناك عدة أساليب تكنولوجية لتحقيق ذلك الهدف ، فإن الاختيار التكنولوجي الأمثل يكمن في الأخي بالاساليب التي تستخدم عوامل الانتاج في مختلف القطاعات حسب الوفرة النسبية لهساء المعرامل • لكن يجب أن يكون من الواضع أن اختيار الأساليب التكنولوجية

D. Hamilton, 'Technology and the Environments, Chatte and Cols. (1) Windus, London, 1980 (c), pp. 17-23.

حسب الميار السابق الذكر .. أى حسب الوقرة النسبية لعوامل الانتساج ...
لا يؤدى الى تعظيم انتاجية أى من عوامل الانتاج .. بما فى ذلك عنصر العمل ..
وانما الى تعظيم انتاجية الاقتصاد ككل أو عوامل الانتاج مجتمعة (١) .

لكن الدول النامية تواجه وضعا ديناميكيا فيه المكثير من القيدود على الاستخدام الأمثل للاساليب التكنولوجية • فكون الكثير من هذه الدول يواجه نقصا في همادر التعويل ، وبالأخص ما يأخذ شكلا أجنبيا ، ووضعا شخعيا يرجع في أحد أمم أسبابه الى ضعف قدرة الاقتصاد المحل على تلبية العديد من حاجات المواطنين من سلع وخفعات ، فأن اختيار التكنولوجيا الملائمة أى المئل ليبيب أن يأخذ بمين الاعتبار - بين أمور أخرى - مدى توفر التقد الإجنبي للدولة النامية حاضرا ومستقبلا ومتطلبات هذه التكنولوجيا من هذا النقد ، كما يجب أن يأخذ بمين الاعتبار « فترة تفريخ » المشاريع Sestation period وي القدرة الرسنية الميدة المنابعة المشروع من لحظة البدء باقامته - الى لحظة البده في الزمنية التي يتطلبها المشروع من لحظة البدء باقامته - الى لحظة البدء والاحترام ) (٣) •

كذلك يأخذ التحليل الديناميكي لاختيار التكنولوجيا الملائمة لظروف الدول النامية اعتبارات أخرى هامة ، منها .

أولا : مستوى التطور الاجتماعي والاقتصادي والتكنولوجي الذي بلفته الدولة التي تحاول ايجاد ـ التكنولوجيا التي تكون المنتقد والمحاولة لظروفها ، فالتكنولوجيا التي تكون ملائمة في مرحلة ما من مراحل النمو والتطور لا تكون عادة كذلك في مرحلة لاحقة لإصباب عديدة من أهمها تفير البدائل التكنولوجية المتاحة في طقلة أو فترة ما وفي اطار تنبية اقتصادية واجتماعية شاملة تهدف ليس فقط ـ أو بالأخص ليس ـ أساسا الى تحقيق النمو الاقتصادي بمؤشراته التقليدية (زيادة مفنظرة في الدخل القومي وحصة القرد منه) ، وانما أيضا - وقبل كل شيء ـ ألى المحل على التخلص مطلق ، وتقليص مستمر في الفجرة الداخلية بني الفنات الاجتماعية المختلفة ، مطلق ، وتقليص مستمر في الفجرة الداخلية بني الفنات الاجتماعية المختلفة ،

أما الاعتبار الناني لاختيار التكنولوجيا الملائمة فيتعلق بمدى مسماهمة ولإساليب التكنولوجية المستخدمة في مختلف النشاطات الاقتصادية والاجتماعية

R. S. Eckaus, cMaking the Optimal Choice of Technologys in G. M. (Y) Meir (ed) Ibid, pp. 32-37.

في تحقيق أعداف التنهية الشاملة وبشكل آكثر تفصيلا ، فان أحد أصداف التنبية المتدل بين مناطق وفئات المجتمع في البلد الواحد ينحو الى استخدام آساليب تكنولوجية تتناسب مع الوقرة النسبية لموامل الانتاج المحلية كما يترتب على مثل هذه الأساليب نهد معين لترزيع الدخل يعلق بموره نهطا همينا من الادخار والاستثمار واذا أشفنا الى ذلك هدف التنهية الآخر المتمثل بتلبية الحاجات الاساسية للمواطنين ، عندها يصبح من الضرورى التوقيق بين تركيبة الاستثمارات واتجاهاتها من جهلة ، وتلبية الحاجات الاساسية للمواطنين من الجهة الأخرى (١) ،

وفى نفس الاطار من التحليل يمكن القول بأن التكنولوجيا الملائمة هي التي تعمل بشكل مباشر ، أو غير مباشر على اشراك أكبر قدر ممكن من الفنين. والمهنات والإبنى العاملة المدرنة ، وغيرهم من أهل الاختصاص في المشاريع التي تستخدم فيها بعيث تساهم في ابقاء هؤلاء في أوطانهم بدل أن ينضموا لل المقول المهاجرة التي يشكل نزيفها في الوقت الحاضر أهم خسارة تتكبدها المدول النامية - وهذا ما يطلق عليه في بعض الأحيان تسمية و النقل الماكس. للكتاد حدا » •

## رم) البيئة العضارية :

ان التنمية لا يمكن أن تعنى التقليد الأعمى للعضارة الأم لهذه التكنولوجيا وهى في حالات كثيرة العضارة الفريية ـ وفني القسخصية الحضارية للمصوب النامية ولمل أهم ما يميز الانسان القمرة على الابغاط وبالتالي فأن والتحديث modernization ليس القسادة على استخدام ما ينتجه الأخسرون، وأنها همو قدرة المجتمع كذل على التجسفد modernization أي مي التجديد في حياته دون انقطاع حضاري في تاريخه و وقد مثل بالغ الملالة وأن كأن مهمالا في كتب التعمية ، ومو موقف اليابان عنما بنت صناعاتها - فقسد استوردت كثيرا من أشكال التكنولوجيا الصلبة ولكنها رفضت تهاما اساليب الادراة الغربية ، ومع ذلك فقد أصبحت ثالثة دولة صناعية في المالم (؟) .

ومناك رأى يرى انه لم ينبت بشكل مطلق صلاحية ألتكتولوجيا الغربية على صبيل المثال في التعليم والتصمات الصحية وشغل أوقات الفراغ وهي محل

منائشة في الغرب ذاته • كذلك لم يقدر أحد تقديرا علمياً فرص تجاح تلك التكنولوجيا في خارج للجعمات الغربية • على المكس يشعر تدهور مستوى التعليم والمجز عن تصفية الأمية وتخلف الخاسات الصحية الى نوع من الاخفاق الذي لا شك فيه • من

أما تكنولوجيا الانتاج فيجب أن تستهلف الاستفادة من المادات السلوكية للشعوب بقدر الامكان بدل أن تصل على قلبها فليس كل تراثنا مسلبيا ، وليست كل تقاليدنا عقبات في سبيل التقلم فضعف الكفاية المادة على شعوب المالم الثالث يمكن تفسيره في أحوال متمادة الى نوع من القسارنة المسلبية أو غير الواعية لتكنولوجيا لا تلائم تلك الشعوب (١) .

<sup>(</sup>۱) د، اسماعیل صبری عبد اشد ، م ص ۱۵۰ ، ص ۹۶۱ -

#### 🐞 البحث الثالث :

#### التكنولوجيا اللائمة وحدود الاختيار

لقده وجدنا أن أصحب المشاكل المتعلقة بنقل التكنولوجيا بالنسبة للدول النامية تتبشل في اولاها المحرفة باختيار التكنولوجيا المالائمة حيث ان كون التكنولوجيا المالائمة لمناخ ما ليست بالضرورة هي الاقضال بالنسبة لاخر أمر ثبت صحته مع الوقت وفي كثير من الدول فالدولة تقوم على تطوير التكنولوجيا أساسا لتلاثم ظروفها واحتياجاتها للمحلية وليس بالضرورة بهدف التصدير لدول أخرى تقد يكون تصدير السلع والخدمات واحدا من أحداف الدولة أما تصدير التكنولوجيا فيمتبر عنصرا جديدا الى حد ما ، كما أنه ليس من المحتم أن يكون آكر الأشياء التي ترغب دولة نامية في استيرادها ، وقد يصدق ذلك بصفة خاصة عندما ثكون التكنولوجيا موضوع التصدير هي الأحدث في محال الشاط المدني (١) ،

وتجد العول النامية تفسها في وضع غير ملائم بالنسبة لاختيار التكنولوجيا التي يمكن أن تحصل عليها عن طريق الترخيص مثلا

فاولا وقبل كل شيء ، غالبا ما تكون تكنولوجيات الدول المتقدمة غير مجهزة خصيصا بحيث تلائم الظروف السائدة في الدول النامية ، وحتى اذا جات مطابقة لهذه الظروف فيكون ذلك فقط على سبيل الصدفة كما أن الفالبية النظمي من الدول النامية لا تملك البنية التحتية اللازمة لدراسة وتقييم مختلف التكولوجيات المتاحة ، بل هي لا تمتلك أحياتا حتى مجرد المطومات عن مدى وقوة التكنولوجيات المتاحة ، بل هي لا تمتلك أحياتا حتى مجرد المطومات عن مدى وقوة التكنولوجيات اللازمة لفرض معن ، واية منظمة تحاول بيع تكنولوجياتها

 <sup>(</sup>۱) مركز تنبية السناعات العربية ، السياسات الوطنية في اكتساب التكتولوجيا ، م س٠٤٠ ٠
 ص ٢٠٠٠

لدولة نامية نادرا ما تسدى النصيحة خالصة وغير متحيزة بأن الاختيار السليم للتكنولوجيا يمكن أن يتم فقط على هذه الأسس •

وتفتقر الكثرة من الدول النامية الى الخبرة اللازمة حتى في اختيسار مستشاريها بطريقة سليمة فليس من السهل اختيسار المستشسار النزيه غير المتحيز وقد يفتقر مو تفسه الى الخلفية والبنية التحتية والظروق الإجتماعية في الدول النامية المبنة ، كما أن مشررته مرتبطة بمقدار تجاربه وخبرته التي الاستاعات التي عايشها ويتقنها ويتقنها فيضاف الى هذا عائق آخر وهو أن كثيرا من الدول الم يجبر بوضوح رسم السياسات التي تضمن الاختيار المناسب وخاصة من يصبح مجال الاختيار وامعا يشتمل على نوميات مختلفة من يصبح مجال الاختيار وامعا يشتمل على نوميات مختلفة من المتدورجيا : متقدمة advanced ووسيقة imdigeneous ومستوردة imdigeneous ومن ثم تقوه الرؤية السليمة أحيانا أمام صانعي القرار (۲) .

ان تقييم ملاسة التكنولوجيا باستخدام معايير تقليدية كثيرا ما يؤدى الى علم مراعاة عوامل أخرى متنوعة وهامة مشل قدرة اللدولة الاسستيعابية والتي تمتيد بدورها على اعتبارات كثيرة : تقافية وتنظيبية وقانونية وبيئية و ولمل أكبر المسكلات التي تواجه المدول النامية بالنسبة لموضوع التكنولوجيا الملائمة هو إيجاد نوع من التوافق بين التوقعات والإمال المتزايدة وبين بطء معدل التقلم. ذلك ان معارسة نوع من التازي وعدم المجلة في التضمية بالأصداف طويلة الأجل لحظة التنمية يتطلب قدرا كبيرا من الارادة السياسية والليادة الواعيسة ربيا بيا يقوق الهمية الاعتبارات المفنية والتفنية (؟) •

وليس منافي مجال للشك في أن الدول النامية لم توفق بعد ألى اختيسار التكنولوجيا الملائمة في اطار استراتيجية متكاهلة للتنمية لحسل المسسكالات الرئيسية التي تواجهها والخاصة بالتعليم والمستوى الصحى والاسكان وفرص العلم وانخفاض الدخل وقو كانت التكنولوجيا المستخدمة ملائمة بعض الشيء

<sup>(</sup>١) الرجع السابق ص ٢١ •

Hyung-Sup Choi, "Technology for Dovelopments, in Charles Reira. (7) and J. Ramesh, op. cit., p, 122,
Hyung-Sup Choi, p. 138,

تكان تم التوصل الى حلول جزئية لتلك المشكلات غير أن واقع الأمر يشير الى تفاقر هذه المشكلات \*

وترى بعض التحليلات أن تخلف أية دولة هو ظاهرة بنائية آكثر منهسا ظاهرة وظيفية بمعنى أن البنيان الاقتصادى للعولة النامية يختلف اختلافا كبيرا عن بنيان العولة المتقدمة ، واذا كانت التكنولوجيا عنصرا أساسيا في اقتصاد البلد المنى وتستمد في الوقت نفسه ملامحها ودورها من الاقتصاد الذي تنتمي البه يصبح طبيعيا أن تختلف تكنولوجيا المولة النامية عن تلك السائدة في المتقدمة رغم تشابههما في التركيب العضوى (١)

وسواء أخذنا بهذا التحليل أم نحيناه جانبا فلا شك أن التكنولوجيا ليست منفيرا مستقلا في النظام الاجتماعي بل يتم استنباطها وبلورتها وتنميتها وتطبيقها من خلال التكوين الاجتماعي القائم وبشكل غير مستقل ولا منفصل عن قيم وأهداف وتنظيم هذا المجتمع ومن ثم فأن الاختيارات التكنولوجية ترتبط ارتباطا وثيقا بهذه الموامل ولا يمكن فصلهما والملحوط أن كثيرا من الدواسات الخاصة بالتكنولوجيا لللائمة تركز بشكل خاص على نوع التكنولوجيا الدواسات الخاصة بالتكنولوجيا لللائمة تركز بشكل خاص على نوع التكنولوجيا الغرش شكل « ۲ » وكان عملية الاختيار هنا عي اختيار آلي بعت (٢) .

ويصبح مثيرا للعمشة أو السيخرية أو كلاهما مما أن تعتضن العولة النامية أسلوبا للحياة يمكس أنماطا ممينة للاستهلاك وفي الوقت نفسه توفض بل وتنتقد التكنولوجيا اللازمة لأنماط الاستهلاك هذه •

ان التكنولوجيا المتضمنة في السيارة والطائرة الخاصة النع سوف تفرض نفسها رغما عن أي اعتبار لملائمتها من عدمه بالنسبة للبعد النامي ، الذي تتعدد وتتضخم احتياجاته الأساسية والملحة • وهنا يصبح الشق الأساسي لمسكلة الإختيار هو اختيار أنباط الاستهلاك آكثر منه اختيار للتكنولوجيا • أو قل هو الوجه الآخر للمبلة •

ومكذا تشير كتبر من الدواسات الى أهمية التفيير الهيكلى فى اقتصاد البله النامى حيث أن احتمالات وامكانيات النجاح فى اختيار تكنولوجيا قادرة على التنمية الحقيقية تتضامل بعون هذا التفيير وقياسا على هذا فمن الأهمية بمكان أن تحدد أولا أية نوعية من المنتجات والخفسات يتم انتاجها واستهلاكها ، من

Luis de Sebartian "Appropriate Technology in Developing Countries (1) Some Political and Economic Considerations in Charles Relas and Ramcah, op. cit., p. 69.

<sup>(</sup>٢) للرجم السابق ، ص ٦٩ ، ٧٠ •

مبيقوم بانتاجها ، وكيفية تنظيم عمليتى الانتاج والتوزيع ، وحينته فقط يمكن تحديد أى من التكنولوجيات القائمة والقابلة للأخذ والاستيماب هى الأفضل والاكثر ملامة لاحتياجات وأهداف المجتمع فى صميه نحو التنمية (١) .

وعلى الرغم من أن التكنولوجيا المفروض فيها أن تكون احسمى أدوات تحقق التنبية الاقتصادية الاجتماعية ، ففي واقع الأمر أن التكنولوجيا اليوم هي التي كثيرا ما تحدد أولويات التنبية وأنساطها ومن ثم نشتد الحاجة الى تعديل في الرؤية على المستوين القومي والعالمي بحيث يصبيح التساؤل الرئيسي هو التكنولوجيا من أجل ماذا ؟ ، بدلا من أي نوع من التكنولوجيا (؟) .

ويرى أحد التحليلات الخاصة بهذا الموضوع أن التناول الفعال لقفسايا نقل التكنولوجيا تحتاج الى تقسيم المتطلبات التكنولوجية للتنمية الى فشات اكثر تحديدا (؟) ·

- ( أ ) تكنولوجيا توفر حدا أدنى من الاحتياجات الانسسانية من الطعام والماوى والصحة الخ .
- (ب) تكنولوجيا لمنتجات الموارد الزراعية وغير الزراعية للاستهلاك المحل.
- (ج) تكنولوجيا للمنتجات الزراعية وغيرها من المصادر الطبيعية والموجهة للتصدير.
  - ( د ) تكنولوجيا لصناعة منتجات الاستهلاك المحل
    - (ه) تكنولوجيا لصناعة السلم التصديرية •
- (و) تكنولوجيا لاقامة أساس infrastructure صناعة وطنية من مواصلات ووسائل ونظام اتصال ، طاقة ومصانع بالإضاقة الى خساسات الصماقة •
- ( ز ) تكنولوجيا الاقامة أساس تكنولوجي ذاتي من نظام تعليمي متعـهد
   الإغراض وتدريب مهني ، ووحدات للقياس والرقابة ونظم معلومات متكاملة .

Luis de Sebastian, Appropriate Technology, Ibid, p. 71, (1)

Charles Wiem and Ramesh, p. 20. (7)

نظر مذا التعليل في: (\*\*) Lowell W. Steele, Transitional Enterprises and Technology Flows: A Business Viswpoint, in Charles Weiss and Bamesh op, cit., p. 114,

وبطبيعة الحال فان انماط اكتساب هذه التكنولوجيات المحدة تختلف من فئة الى أخرى وكذلك أسلوب التطبيق ونوعية الرقابة التي تمارسها الدولة المتلقية ·

#### وهناك بعض للاحظات على هذا التقسيم :

قمن المتوقع أن الفئة ( أ ) يصمب تواجدها جاهزة في الدول المتقدمة وبالذات في القطاع الخاص · وقد يلمب الاستثمار الخاص دورا هامشيا في نقل هذا النوع من التكنولوجيا الا أن الثقل الرئيسي سيكون على الحكومات أو غيرها من مراكز القطاع العام ·

وتنطبق اللاحظة نفسها على الفئة (ب) •

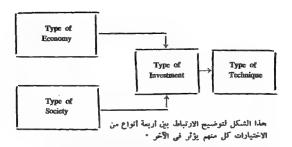
كذلك فان الحاجة الى تحسين المنتج بحساب الأرض والعمالة والتمويل يحتاج الى نوعية من التكنولوجيا تختلف عن تلك الكثيفة رأس المال سواء فى مجال الزراعة أو صناعات الموارد الطبيعية فى الاقتصاديات المتقدمة •

وهنا أيضا ليس من المتوقع أن يلعب النشاط الخاص دورا رئيسيا ، بل ان المرفة التكنيكية والعلمية والمؤسسات التعليمية هي التي تبلور وتعدل في النهط التكنولوجي الوافد ليلائم هذه الاحتياجات وكذلك الطاقة الاستيمابية لدى الأفراد ٠

وترتبط الفئة (ج) أكثر من غيرها بتكنولوجيا متقدمة كذلك فان العول النامية تمارس قدرا أقل من الرقابة على هذه النوعية من التكنولوجيا \*

وربما تكون حاجة الدول النامية الى التكنولوجيا الخاصة بتصنيع السلم التصديرية هي الآكثر المحاط عليه أن تقل التكنولوجيا المرتبط بهذه الفئة يتماليا البحدال المساس لا يتم الاستفادة من مبيزات اقتصادية معينة تتبتع بها البلد المني مثلا انخفاض آجور الأيدى الماملة - بعمني آخر توفر العمالة الرخيصة - ولا ينمكس على اقتصادها بفائدة تذكر واهمها أن يكتسب قدرة تكنولوجية ذاتية المولد قوية وقادرة على التطور وعدم ادراك هذا العامل .. غياب قيام أساس / بنيان تكنولوجي معطى - يؤدى مع غيره من العوامل الى ما يسمى هجرة المقول من العول النامية الى النامية الى النامية الى

ولعل هذا هو مافات محمد على ، حينما أجرى فى مصر فى الربع الأول من القرن الماضى ــ أى قبل اليابان بخمسين عاما أو تزيد المحساولة المصرية الحديثة لنقل التكنولوجيا ، وقد نجح فيها نجاحا كبيرا فاقام المصانم وعزز



Luis de Sebastien «Appropriate Technology in Developing ; handle Countries» in Reiss and Rameth op. cit., p. 69.

#### شبكل ٢

القدرة المسكرية وبدأ في مشروعات الرى والزراعة الحديثة • وأنشأ المدارس الطبية والهنامسية وأرسل البعوت واستقلم الخبراه ، وفي سنوات قليلة غير خريطة مصر تفييرا كبيرا ... ولم تكن هناك من قبل قاعدة تكنولوجية محابية ينبى عليه ولا قاعدة صناعية عريضة تبتمن الدفعة الكارجية وتعولها الى طاقة ذاتية مستمرة • اللهم الا المرقة التى كانت قد اكتسبت علميا في مشروع (وصف مصر ) الذي بدأه نابليون • ولما كانت نهضة محمد على التكنولوجية مرتبطة بجهده الحربي وبتنظيمه الاقتصادي وانتقلت الادارة الى أيد أقل قدرة ... ولم تكن هناك مؤسسات تعمل على صيانة الخبرة واستمراز الدفع ، فقفلت المائم وهجرت المدارس وتوقفت النهضة (١) •

وربما تكون آكبر تجربة ناجحة في ( نقل ) التكنولوجيا في العصر الحديث هي التجربة التي اعتمدت سنوات طويلة على المحاكاة ، أي العمل على اعادة سنع المنتجات المستوردة بتكلفة أقل وتصديرها للأسواق الخارجية لتنافس المنتجات

<sup>(</sup>١) د٠ ايراميم حلمي عبد الرحمن ، م-س-١٠ ، ص ٨٣ -

الأصلية دون أى اعتبار لحقرق الملكية الصناعية أو حماية البراجات الدولية و ولكن استكمالا المصورة يجب أن تقدّكر أن اليابان كافت قد يمات بتكوين قواعد داخلية قربة من الخبرة والمرقة والتنولوجيا والتدبرب والتنظيم الانتاجي أمكنه بواسطة تلك القواعد أن ترسل آلاف ( الجواسيس ) المليين الى الخارج ، ثم تعبد خصيم مذه المعدات والآلات وتصنيمها بواسطة عمال مهرة وبتكلفة تنافس بها المسادر الأوروبية ، أى أن عملية المحاكاة لم تتم الا استنادا الى قاعدة تكنولوبية محلية والى قاعدة صناعية منظة وموجهة ومادفة ،

لقد تعولت حركة المحاكاة في اليابان الي حركة بعم تكنولوجي وابتكار استنادا الى ثلاث ركائز متناسقة هي قاعدة الخبرة التكنولوجية والعلميسة الواسمة ، وقاعدة التصنيع واليد العاملة المنظمة الرخيصة وقاعدة السياسسة العاملة للدولة في سياسة التصدير العسناعي والحصول على الخامات والعاقات وقدح الأسواق العالمية حتى أصبحت اليابان ( رغما عن تكسة الحوب العالمية القرة القروع الصناعية في أكثر القروع الصناعية .

ولملنا هنا نتذكر مرة أخرى أهمية التنسيق والتعاون بني ثالوث الأجهزة التكنولوجية والأجهزة الانتاجية وأجهزة السياسة المامة • • وهي أهمية ترقى الى مستوى الضرورة اللازمة للنجاح •

# الباب الثاني

الجوانب السياسية والاجتماعية لنقل التكنولوجيا الى العالم الثالث

#### الشركات متمددة الجنسية

من أبرز معالم النصف الثانى من القرن العشرين طيور انشركات متعددة الجسسية كقوة كونية كبرى تحمل المديد من الآثار والانمكاسات على كل من من اللولة الماملة واللولة الفسيفة والمولة النامية لا تعانى فقط من عنم ملاحة التكنولوجيا التى نستوردما لبينتها المحلية واللجنوافية وانما أيضا من الآثار السلبية الهامة التى تخلقها بعض التكنولوجيات المستوردة لعدم تلاؤمها مع الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية السائمة في معظم المول النامية ، وللتكاليف

واكبر محتكر للتكنولوجيا على المستوى الدولي هي الشركات المتصددة الجنسيات وتستفل هذه الشركات احتكارها للتكنولوجيا من خلال القنوات المجنسيات والتي سبق ذكرها آنفا ( الاستثمارات الخارجية المباشرة ، الاستثمار المشتراخ ، واتفاقات التراخيص وبراءات الاختراع والمسالمات التبارية ، والخدات الاستشارية ) و وظرا لهذا الدور المركزى الذي تقوم به هسنده الشركات كقناة لنقل التكنولوجيا ، فقد بكون من المنطقي أن نتمرض لها كمنهوم ومصطلح وخصائصه ، وخلفيته التاريخية ثم الاستراتيجية التي تتبعها في المبادر النامية والمسالم التي تعول شاطاتها (٢) ،

Patrick Boarman and H. Schelhammer, «Multinational Cooperations (v) Governments (edited) Praeger Publications, (N. Y., London 1975), pp. 14-16.

۱۹ انطونیوس کرم ، العرب آمام تحدیات التکنولوجیا ، م-س-قد ص (۲)
 Franklin R. Rogt : International Trade Investment (South-Western Publishing Co., 1973, p. 19).

## • البحث الأول :

# الشركات متعددة الجنسية المفهوم ــ التطور ــ الحسائص ــ الاستراتيجية ــ المسالح

دافهسوم :

المحقيقة انه لا يرجد تعريف موحد ومسلم به من قبل المهتمين بالموضوع تتبيحة عدة أسباب ليس أقلها تعدد الجوانب والأبعاد المتعلقة بالشركة متعددة الجنسية : الجوانب التنظيمية والقانونية والاقتصادية والسياسية والثقافية وغيرها .

البعض يركز في تعريفه للشركة متعدة الجنسية على ملكية الشركة .

علة دول وأحسن أشلة تعطى عن ذلك شركنا (شل م الكواللاركة الأم ألى جنسيات علم دول وأحسن أشلة تعطى عن ذلك شركنا (شل م الكواللاركة ويونيلفر Unilever المهاوكان من قبل مصالح بريطانية ومولندية والسكن اكثرية العلماء المهتبين بالموضوع اعتبروا هاتين الشركتين حالتين استثنائيتين المؤلفاء المهتبين بالمؤسوع اعتبروا هاتين الشركتين حالتين استثنائيتين الفاصلة أو حملة الأسلم التركيز على تعدد جنسيات المساهمين لأن المحصص الفاصلة أو حملة الأسلم من الأسهم تكون في أيدى مواطنين من بله واحد : الولايات المتحدة أو بريطانيا ، أو فرنسا أو سويسرا أو غيرها ويرى البعض المتعلنيات يتعلق باعضاء مجلس ادارة الشركة الأم وبعدوا الشركة الأماسيين ومقا التطور لم يتبلور بعد ولا يزال في مراحله الأولى حيث أن هيمنة جنسية واحدة على ادارة الشركة الأم لا تزال القاعدة العامة (١) .

كها ركز البعض الآخر \_ وبالأخص الماركسيين \_ على حجم وضخامة الشركات المتعددة الجنسية بالإضافة الى طبيعة الملكية والتحكم بقراراتها • وقد ذهب باران وسويزى الى اعتبار مقد الشركات السعة المبيزة للمرحلة الجديدة التى دخلها النظام الرأسسمالي وهي مرحملة الرأسمالية الاختيارية (١) الرسر ألساق \_ مر ١٠١ •

Monopoly Capitalism ووفقا لهذين الكاتبين فان صفه الشركات المسادقة هي الرحات الأساسية للرأسمالية الاحتكارية في هذه المرحلة ويشكل أصحابها وموفقوها الكبار الفئات المليا leading échlon من الطبقة الحاكمة ولا يمكن في يومنا هذا فهم طريقة عمل الامبريالية الا من خلال تحليل هذه الشركات المملاقة ومصالحها (١) .

ومن ثم يمكن تعريف الشركة أو المؤسسة متعادة البحنسية بأنها أى مؤسسة ذات فرع أو شركة منتسبة affiiiate أو شركة تابعة اجنبية واحمة أو أكثر وتنخوط في الإستثمار في أصول انتاجية أو مبيعات أو انتاج أو تشغيل الفروع والتسهيلات الإجنبية وحمى ليست عجرد استثمار لرؤوس الأموال مهما كان حجمها وانما هي بنساء اقتصادى واجتماعي ذو آثار شاملة وقوية (٢) .

## ويجدر بنا ابراز اللاطلان الآنية على المسطلم :

(أ) هذه الشركات طابعها احتكارى أيس بمعنى الملكية أو السيطرة الكاملة على مذا القصاد امتلاك الشركة الشركة الشركة الشركة المدال المداركة على مرض أسمار احتكارية أو الاتفاق عليها والسيطرة والمشاركة على جزء كبير من الشاط الاقتصادى الى حد يجعل من المسير على شركات أخرى كثيرة المدخول الى السوق .

(ب) صفة « تعدد الجنسية » التي تتمتع بها تلك الشركات لا تعنى فقط أن صفة « تعدد الجنسية » التي تتمتع بها تلك الشركات لا تعنى فقط بقد ما تحديدة بقدر ما تمتلك وتسيطر على المشروعات والشركات في العالم - وخاصة في البلاد النامية تثير قضايا مامة في الواقع الاقتصادى ، والاجتماعي وأولها مسائلة الولاد « حيث يتجه ولاه الشركات التابعة للمؤسسات الاجتبية في أى دولة الى الشركة الأم واللولة التي يقع فيها مركزها الرئيسي ، ومن ثم فان ما يطلق الشركة الأمركات متعددة الجنسية » مى بكل المساني شركة قومية تحتل مكانها أسلما في اقتصاد ومجتمع المولة المتعندة الإدارات الاساسية واجمالي مجموعة تحتكرها الشركة الأم ووجتهظ منه في يعما بكافة القرارات الإساسية وبجها التحطيط والحساب والرقابة (٣) .

انظر في ذلك لمزيد من التحليل: (١) Paul Baran and Paul Sweezy, "Notes on the Theory of Imperialism (Boston: An Extending Horizons Books, 1971),

 <sup>(</sup>٢) معمد السيد سميد ، الشركان متعدة الجنسية ( مركّز الدراسات السياسية والاسترائيجية )
 بالأهرام والهيئة العلمة للكتاب ١٩٧٨ ، ص ١٨٠ .

<sup>(</sup>٢) معبد السيد سعيد ، الرجم السابق من ٢٣ ٠

#### التطور :

اذا كان مصطلع م الشركة متعدة الجنسية ع ، قد أطلق وزاج حديثا للتعبير عن الشركة التي تقوم بالاستثمار الخاص المباشر في البلاد الأجنبية فان تطبيقانه تعود الى أواخر القرن الماضي وارتبطت حركة الاستثمار المباشر مع اتجاء الشركات الصناعية الكبرى للتوسع في الخارج منه بدا التركيز الصناعي في أوروبا الفربية والولايات المتحدة وقد أخفت علم الشركات في الاستثمار في الربادة المجارة المخارجية وادارة المرافق العالمة ، واستفلال مناجم الملواد الخنام والمزارع الراسمالية الضحة وانشاء البنوك وهي استثمارات أغلبها في يسره البلاد المستعمرة واستنفت الى الوضع المخاص الذي يسره النفرذ العسكرى والسياسي (١) .

وقد عرف العالم منذ أوائل القرن السابع عشر شركات احتكارية عملاقة في مجال التجارة الخارجية لبعض المواد الاستهلاكية مثل الشركة البريطانية للهند الشرقة (عام ١٦٠٠) التي احتكرت تجارة بريطانيا مع الهند ودول أسيوية أخرى • وبقيت عند الشركة خلال عقود طويلة أكبر شركة عالمية • كذلك أتام الاستمبار الاستيطاني البريطاني في المستمبارات الامريكية ( التي خليج الهمسون ، لاحتكار التجارة بين بريطانيا وبعض مستممراتها في أمريكا الشمالية • وكان على هذه الشركات العملاقة ومثيلاتها أن تنفذ سياسة بريطانيا الشمالية - وفينا بعد سياسة المدول الاستمبارية الأخرى : فرنسا ، بلجيكا ، المبرتفال ، هولنها ، اليابان • الغ سائتي كانت تقوم على تصدير بريطانيا للمواد الاولية والأسواق التي كان يتوجب على المستمسرات ومنطق الاستعطان الجديدة تامينها •

ثم جاء الثالث الأخير من القرن التاسم عشر لتظهر الشركات الوطنيسة المسلاقة والتي تحقق معظمها من دمج عامة شركات مع شركة أكبر وأكثر نفوذا ومقدرة مالية • وعرفت هذه الفترة في الولايات المتحسسة بفترة الاتحسادات الاحتكارية والسلام الشخبة في مجال المحديد والمسلب والبترول ووالورق والآلات الكهربائية وغيرها من المجالات • وما أن فيحت هذه الشركات الكبرى في تنبيت أقدامها في الأصواق الوطنية خاصة في الولايات المتحاة حتى أخذت تنجه بيطة نحو اللحل والأصواق الإجنبية •

ومع خروج علم الشركات من أسواقها الوطنية لتستثمر أموالها في

<sup>:</sup> و من ٢٦ ، ص ٢٠ ، و الشاق ، عن ١٣ ، و الشاق ) Patric Boarman and H. Schollhammer, op. cit., p. 21.

الخسارج كانت بداية ما نطلق عليه اليسوم الشركات المتصددة البنسيات transnationals أو عابرة الحسادد الوطنية transnationals أو عابرة الحسادد الوطنية وإذا كانت البداية قد حصلت ببطه منذ أواخر القرن الفائت وأوائل القرن العالى، فقد بدات منذ عقد المشرينات ( من هسامًا القرن ) موجة جديدة عادمة لخروج هذه الشركات من حدودما الوطنية التستثمر حيث شاحت في عادمة لخروء منه الشركات من حدودما الوطنية المستقب واقريقيا ، ففي عام 1979 كانت ١٨٧ كانت ١٨٧ قرعا صناعيا خارج الولايات المتحدة منها ٣٦٥ في عاديا و 191 في الديكا و 191 في الديكا اللاتينية و المالم (١٥) .

وبدأت الموجة الجديد لانتشار الشركات الصلاقة في السالم مع نهاية العرب العالمية الثانية ، وأن كانت هذه الموجة قد انتقلت من ذروة الى أخرى منذ منتصف الخمسينات ، حاملة استثمار ونشاط هـذه الشركات الى زوايا الأرضى الاربع ،

وقد جاء عقد السبعينات ليعطى دفعة قوية لتوسع الشركات متعسدة الجنسيات في الدول النامية نفسها ، فقد الجنسيات في المدل السنوى للامنتمارات الخارجية الخاصة والمباشرة في الدول النامية و والتي تقوم الشركات المتعدة الجنسيات بالجزء الأكبر منها \_ من حول ١٠٧٣ مليار دولار خلال عقد الستينات الى حوالي ١٦٧٣ مليارات دولار سنويا خلال المترة ١٩٧٧ \_ ١٩٧٨ مسنويا خلال المترة ١٩٧٧ \_ ١٩٧٨ مسنويا خلال المترة ١٩٧٨ \_ ١٩٧٨ مسنويا خلال المترة ١٩٧٨ \_ ١٩٧٨ مسنويا خلال المترة ١٩٧٨ ميارات دولار

ويمكن القول أن الشركات المتمادة الجنسية نشأت كاحه أهم السبل التي يوجه بها نظام رأسمالية الدولة الاحتكارية تناقضاته الجوهرية وحيث يجده في النظام الدول الرامن خلا خصبا لنضاطات هذه الشركات - هذا النظام يشيز بمجموعة من الدول التومية يربط بينها سوق رأسمالي واحد، وتهسك حدلة واحدة عي الولايات المتحلة بعديد من الخيوط المعركة الاتجامات الاقتصاد الدولي وتحتها مباشرة وفي علاقات تبعية وثيقة بها توجه مجموعة الدول المتقدمة الاخرى حيد أردوبا الفرية وكندا واليابان وفي أسغل الهرم ثبة عدد كبير من الدول المتخلفة التي ترتبط بعلاقات تبعية قوية بالبلاد الرأسمالية المقلسة هذه التناقضات الجوهرية التي يحتوى عليها نظام الرأسمالية الاحتكامة والتي تعتبر الشركات متعددة الجنسية تعبيرا عنها ووسيلة نحلها في آن واحد هي:

<sup>:</sup> انظر فرون ذلك : Raymon Versoo : "The Economic Consequences of U.S. Foreign Direct Investments», in Robert E. Baldwin and J. D. Richardson (cits.) : International Trade and Finance (Boston : Little, Brown and Co., 1974), p. 285-289.

التناقض بين التراكم والاستثمار ، وبين الأسعاد والأجـور ، وفوق كل شيء التناقض بين المصال والراسماليين ويشتمل هـفا التناقض في مستوى تطور المتناقض بين المصال الاتتاج وبنية السوق تجمل الححرب التناقسسية دائرة بين الشركات المعلاقة القليلة في السوق القومي المحاود وتعبر عن نفسها في أزمات دورية : ركود وتضخم ، ويصبح الحل الناجح هو توسيع الأسواق من خلال الاستثمار للباشر ومن تم انساع الشركة لتصبح عملاقة مع عوائد الانتاج والربح وتعريجيا تصبح متعددة الجنسية ()

## الخصائص: وسمات العمل في البلاد الثامية:

يقصه بالخصائص العامة للشركات متعددة الجنسية ، مركزها النسبى في اقتصاد بلادها الأم ، وفي اقتصاد البلاد التي تمبل بها شركاتها التابعة والأهمية النسبية لعملياتها الخارجية في اقتصاديات الشركة تفسها :

٢ - نتيجة لقوتها الاقتصادية الممالقة تبدو الشركات متمدة الجنسية من داوية ميزانياتها وحجم مبيماتها السنوية أعظم قدرة من دول قومية عديدة حتى في أوروبا الغربية ٠

٣ ــ الشركات م٠ ج حتى المملاقة منها تعتمد بعرجة كبيرة على عوائدها من الخارج ويتناسب هذا مع درجة انعماجها في الاستثمارات العولية وينمكس على المؤشرات الاقتصادية ( الأصول ، المبيعات ) ٠

٤ ـ فى حالة المشروعات المشتركة ، أى التى تكون فيها ملكية راس المال مقسومة بين الشركات الأم وشركات أو حكومات أخرى ، تقوم الشركــة الأم بالسيطرة على الصلية الادارية والتخطيطية إلى درجــة كبيرة وتطمئن إلى أن

S. Hymer and R. Rowthorn, eMultinational , إحول ما الحدايل الله . Corporations ans International Oligopolys in C.P. Kindleherger (ed.) The International Corporation, MIT Press, 1978 (c) p. 134-152.

<sup>«</sup>Fortune», May 1977 (Tim Inc.): The First 500 Greatest Industrial (γ) Corporations in America,

المشروع المُشترك يندمج في استراتيجيتها العالمية • ولا يعنى كذلك استنجار يعض المُسخصيات المحلية في ادارة الشركات النابعة الأجنبية أي مشاركة جدية في الادارية التي تبقى بيد المركز الرئيسي ولا يعدل هؤلاء سوى نسبة ضئيلة من الوطائف العليا في المركز الرئيسي للشركة •

أما في ادارة الشركات التابعة ، فيمكن أن تجد نسبة اعلى من الشخصيات المحلية غير أن احتفاظ الادارة المركزية بالقرارات الإساسية والهامة بحيث لا تترفى غير القرارات التفصيلية والتطبيقية وقليلة الأحميسة بيد الشركة التابعة ، يحرم تلك المناصر المحلية من فرصة ممارسة بعض النفوذ على ادارة الشركة الأم التابعة ، كما أن ربط قسواعد الترقى الوظيفي بالولاه للشركة الأم ومركزها الرئيسي يجمل اتجاه هسفه الشخصسيات نحسو خسفهة الشركة ومركزها الرئيسي يجمل اتجاه هسفه الشخصسيات نحسو خسفهة الشركة وتوجهاتها (١)

٥ ـ مفه الشركات مسئولة عن قسم اعظم من العفل والتشغيل سواء في القطاع الاستراتيجي أو التعويل ، كما أن اثر ما أعدق على التجارة الخارجية وميزان المغنوعات ، وحيث ان قواعدها الرئيسية في البلاد الصناعية فنائيرها المتفاقي وأسلوب ادارتها للمبل ، وطابعها الاجنبي المقتبع من المحتم أن يتناقض بحدة مع الأنساط المحلية ... وفي حالة المكومات الأقل تعضرا ، كثيرا ما تهيمن حدف الشركات نتيجة ما توفر لهما من امكانيات راسممالية وتكنولوجيسة وقاتونية على المجتمع بصفة شاملة ، وفي كل الحالات يجرى تمرية ما في المنازعة عن عليمة شاملة ، في كل الحالات يجرى تمرية ما في المنازعة عن عليمة سياسية بصورة أعظم منه في حالة البلاد المتقدمة .

آ - تجربة الشعوب فى البلاد المتخلفة الطويلة مع الاستثمار الأجنبى الخاص والشركات الاجنبية العاملة فى اقتصادياتها قد خلقت اتجاما جماهبريا معاديا نحوها ، ولا يرتبط هذا الاتجاه فقط بالحركات القسومية والطوح للاستقلال الاقتصادى ، والأوضاع الناجعة عن هيئة شركة أجنبية واحساة أو اثنيني على القطاعات الهامة من الاقتصاد من حيث الدخل والعمالة والنصيب فى النجارة الخارجية علاوة على التعنفل الصريح لتلك الشركات فى سياسات تلك فى النجارة الخارجية قللك بالآثار الاقتصادية والاجتماعية التى اثبتت تلك الشركات انها ضليعة فى افرازها فى حالة التخلف العام الذى تعائى منه تلك

٧ - للاستثمار الأجنبي الخاص في البلاد الأقل نموا أربعة ملامع مميزة :

<sup>(</sup>۱) انظر تعليلا لهذه العميمية في : R. Barnet and R. Mueller, «Global Reach : The power of the multinational Corporations, (Simon and Schuster) N.Y. 1994 (c), Chapter 4.

الأول : هو الطابع ذو الاتجاه الواحد للاستثمار الأجنبي الخاص المباشر -

الثاني: هو التجربة الاستعمارية العالية لاغلب هذا الاستثمار فتمة قدر ضخم من الاقتناع في البلاد النامية أن السيطرة القديمة في الحياة الاقتصادية والاجتماعية في هذه البلاد من قبل البلاد الغربية وحكوماتها لم تنته وانما تسللت الى المستثمرين متمددي الجنسية •

الثالث : انتشار الشركات ذات الحجم المتوسط والصغير ( سواه حجم الشركات الأم أو شركاتها المنتسبة والتابعة في تلك البلاد ) حيث تلعب دورا هاما في النشاطات التحويلية في البلاد النامية .

الرابع : ويتصل باختـالال توزيعها النسبي بين القطاعات الاقتصـادية للاقتصاد المعلى ،

( وللسمات الأربع تفصيل في القصل السادس الخاص بالأبعاد والتأثيرات الاقتصادية لنقل التكنولوجيا الى العالم الثالث ) •

الاستراتيجية والصالح : يقسد باستراتيجية الشركات متعددة الجنسيات الأساليب التي تستخدمها من أجل تحقيق أغراضها المامة على الملويل ·

وإذا عدنا إلى الوراء قليلا ، أى إلى التلاثينات ابان الازمة الاقتصادية المالمية التي أصابت السوق التجارى والمالى والشركات الصناعية في الولايات المتحكة باللذات ثم في أوروبا بالافلاس والتوقف التام نجد أن الشركات الأمريكية حاولت الخروج منها باتباع أساليب جديدة لتعيش وتبقى من بينها التركيز الأفقى والرأسي في الانتاج ، والإمتصاص والادماج والتنويع(١) .

التركيز الأفقى: وهو قيام الشركة بدعم رأس مالها وامكانياتها الذاتية ودعم الممالة الماهرة لديها لتزداد قوة وتتحمل ضفط السوق ٠

التوكير الواسي : وهو أن تبد الشركة نشاطها تبحت ادارة مركزية واحدة الى صناعات متفرعة من صناعاتها ، هبوطا أو صعودا كان تستشل شركة اطارات السيارات غابة المطاط ، أو أن يستفل مصنع للحديد والصلب مصنعا تابعا للأشفال والمنشآت المهدنية .

الامتصاص : يقضى بأن تبتلم الشركة الأقوى الشركات الأضعف بأبخس

د) من الدراسات الهامة يتصوص استراتيبيات الشركات متعدة الجنسية : M. Z. Brooke and H. L. Remmera, «The Strategy of Multinational Enterpoises (Longman, London, 1976 (c), pp. 36-50.

الاثمان ثم تستفيد الى أقصى حد من طاقتها الانتاجية أو التسويقية المتمركزة في السوق لتميش هي وتمر من الأزمة \*

وكذلك الادماج : يقضى بأن تتكاتف بعض عذه الشركات المتمثرة لتندمج في شركة واحدة ، ولتنظم نفسها ماليا واداريا بما يضمن لها النجاة ·

والتنويع : هو الأسلوب الفي أقفد الشركات الأمريكية خلال الثلاثينات ، بتنويع نشاطها داخليا أو خارجيا و والتنويع الداخلي هو أن تسرع الشركة بانتاج منتجات جديدة على وجه السرعة ، يكون الطلب عليها مستمرا طسوال العام ، بجانب المنتج الأساسي الذي تصنعه وخاصة لو كان موسميا والذي قد تهمله في النهاية أمام نجاح المنتجات المتنوعة الجديدة التي طرحتها .

أما التنويع الخارجي فهو شراء الشركة لشركات صناعية أخرى ، تنتج منتجات أخرى أو مصنوعات جديدة لتخرجها هذه الأخيرة من الازمة أو من عدم التشفيل الامثل أو من الاختناقات الموسمية (١) .

## هدف الربح هو لا شك اهم اهداف الشركة وهنا يبرز سؤالان :

\_ أي درجة من الربع ترغب الشركات م٠ ح في تحقيقها ؟

... هل هى أرباح الأجل القصير أم الأجل الطويل ، وأرباح الشركة في مجدوعها وخاصة الشركة الأم أم أرباح كل شركة من شركاتها كل على حدة(٢)٠

يؤكد الاقتصاديون أن الشركة متعددة الجنسية تسسمى الى تعظيم الربح بالنسبة لاجمالى الشركة وعلى وجه الخصوص ربعية الشركة الأم ، غير أن الأرباح فى الأجل القصير أو الفورية ليست مى آكثر أهداف الشركة أهمية وليست أفضاها ، ومن ثم نجد عددا قليلا من الشركات متعددة الجنسية تتطلع الى هذا الهدف وأغلبها يسمى الى تعظيم الربح فى الأجل الطويل .

وهكذا نخلص الى مدلول استراتيجية الشركات متمددة الجنسية فالشركة تمتى برسم الخطط بعيدة المدى وتحديد الإساليب التى تمكنها من الحصول الى أقصى ربح على الأجل الطويل لمجموعة الشركة وعلى وجه الخصوص للشركة الأم نفسها .

 <sup>(</sup>١) د- حسنى الجبل ، الحطورة الدولية للشركات متعددة الجنسية - السياسة الدولية عدد ٣٤
 آكتوبر ١٩٧٧ ، ص ١٩٤٤ - ١٩٨٠ .

 <sup>(</sup>۲) انظر د- وهبي غبريال ، الكارتل الدول للشركات متعدد الجنسية ، السياسة الدولية ،
 عدد 21 يوليو ۱۹۷۰ ، ص ۲۵ - ۹ و وكذلك محمد السيد سعيد م-س-۱۰ مس ۲۸ ، ص ۲۲۲۰ .

في السنوات الأخيرة ركزت هذه الشركات بدوجة كبيرة على التخطيط الداخل للشركة كاداة للادارة ، والتخطيط داخليا أو خارجيا أداة عملية تحسب الامداف والوسائل وبواسطته تنظلم للنمو ويميز الاقتصادية بين (١) :

التخطيط الاستراتيجي أو طويل الأجل و ريتضمن تعريف الاتجساهات والأهداف الأساسية النوعية للشركة وأساليب تعقيقها مثل سياسات الاستثمار الاقليمي والانتاجي ، وقرارات المنافسة ودخول الأسواق .

والتخطيط متوسط الأجل: الذي يستغرق خمس سنوات ويتضمن صياغة أهداف أكثر تفصيلا للشركة وأقسامها الكبرى وشركاتها المنتسبة الوطنيسة وتقصيل سياستها الجغرافية والانتاجية والوظيفية وتوزيع موارد الشركة

والتخطيط التكنيكي الذي يصسل لمام واحد وهو خطة تفصيلية للشركة ووجدانها المختلفة في المالم ومنة تستمد الشركة الميزانية السنوية وتتحسده القرارات السنوية التي ينبغي استصدارها ·

كذلك يمكن التمييز في استراتيجية الشركات متعسدة الجنسية بين عدة عناصر أساسية (٢) ٠

( أ ) سياسات الاستثمار : وهى الأسس العامة لاتخاذ قرارات الاستثمار في الخارج وتشمل تقدير المناخ الاستثماري ( الاستقرار السياسي القومي ، الاستقرار النقدي ، قوانين الضرائب ، تدخل الحكومة في الاقتصاد ) ، وهناك مقياس لهذا المناخ ( مناسب – متواضع – ردى» – معاد ) \*

حساب المنافسة بتحديد درجة تنافسية الاقتصاد ومدى امكانية حيازة مركز احتكادى فعه •

تجديد صيفة الملكية التي يتخذها الاستثمار وطريقة تحقيقه ( قد يكون المشروع مملوكا بالكامل ، أو في شكل ملكية مشتركة مع شركات أخرى محلية أو أجنبية أو مع حكومة البلد الضعيف ) •

 ( ب ) سياسات السيطرة : وتعنى تطوير سلطة مركزية شديدة في المركز الرئيسي لمجموعة الشركة وتغضع الشركات المنتسبة
 بدرجات متزايدة لسلطة المركز الرئيسي •

( ج) سياسات التمويل : وتحديد التخطيط التمويل المركسزي ومصادر

<sup>(</sup>١) الرجع السابق -

لان الأنصائي الإنصائي الإنصائي الإنصائي Lewis Solomon, Multinational Corporations and the Emerging World Order-Kennikat Press, 1978, N.Y. Chap, 3 and 4.

وتوزيع الأرصدة على الشركات التابعة وحياية أصول الشركة في العالم • وأهم قضايا التمويل هو توفير الأرصدة لعملياتها الأجنبية بأرخص تكلفة من خلال الاقتراض من البنوك والمؤسسات المالية والمحلية وكذلك اصدار الاسهم المحلية والسندات العالمية •

( a ) سياسات التسويق والتسمير : وتتضمن تحديد الفرص العالمية الأضخم للشركة في التسويق وتوزيع هذه الأمسواق على منتجاتها وشركاتها المنتسبة المختلفة المنتشرة في البندان المضيفة في العالم ، كما تتضمن العلاقة بين الأسعار للتوصل إلى أنسب علاقة .

ومن أفضل التفسيرات لتوسع الشركات في العالم التفسير الذي قدمه سستيفر مايير Stephen Hymer الذي ركز على كون هذه الشركات قادرة على سستيفر مايير مايير Stephen Hymer الذي ركز على كون هذه الشركات قادرة على داخل دولها في مجالات استشماراتها في الخارج أعلى يكثير من مصلات الربع في الربحية داخل دولها في مجالات المستشارية مماثلة و يربع هذا الفارق الهام في الربحية التكنولوجية وللتنظيم والادارة الحديثة وللخبرات والكفاحات المالية المتخصصة ، كما تتمتع بعدرة تعريلية ماثلة داخل بلعما الأم وفي الأسواق المالية المدخلية وداخل المدول النامية نفسيها ، ومع كل هفه د المستلزمات الاحتكارية ، وداخيل المدول النامية نفسيها ، ومع كل هفه د المستلزمات الاحتكارية ، المستفكير بالنسبة لموقعها وحستها في السوق المولية ككيل وليس في مرقها الأصلية في الولايات المتحدة أو في دولة أوروبية معينة وعندها تبدأ بالتخطيط لعملياتها على أساس الامكانات والمتطلبات المتاحية على مستوى المادار) ،

<sup>(</sup>۱) انفار نیوس کرم ، م سن ۱۰ ص ۱۰۷ ــ وارجع کذائف ال : Stephen Hymer «The Efficiency (Contradiction) of Multinational Corporations», in : International Trade and Finance (Baldwin and Richardson : Eds.) op. cit., p. 303.

### • البحث الثاني:

# أبعاد مساههة الشركات متعادة الجنسية في تنهيـة العالم الثالث والمسالح السياسية والاقتصادية وراء تلك المساهمة

أصبح من نافلة القول أن هذه الشركات تشكل اليوم القوة الاقتصادية الثالثة في المالم بعد الولايات المتحدة والاتحاد السوقيتي ، وأن انتاجها يزيد بعمل بيلغ نحو ضعف معدل نبو الاقتصاد اللخلق لكل من حاتين الدولتين ، قبل وأن من المتوقع أن يكون لنحو ١٠٠٠ أو ١٠٠٠ شركة من حله الشركات ، قبل نهاية القرن الحالي ، ملكية ما لا يقل عن ثلثي مجموع الأصول الثابتة في الدالم باسره وأن تقوم بانتاج آلار من تصف الانتاج المالي و فاذا استمر نموها على حفا النعو فائه سيأتي اليوم الذي تصبح فيه التجارة المدوليسة حي التجارة مراحاتي بين حمله الشركات وفروعها وتصبح فيه الحركات المولية لرؤوس الأموال بين واصحة وأخرى من حفه الشركات و

من المهم اذن أن نحاول معرفة ما هى تلك الاستراتيجية من استراتيجيات نسية العالم الثالث التي تحقق مصلحة هذه الشركات ومن ثم تحساول هذه الشركات فرضها على حكومات تلك الدول ؟ ومن المهم أيضا أن نعرف ما مدى قدرة هذه الشركات على فرض متطلبات مصالحها الخاصة على هذه الحكومات ، وأن تقرر على ضوء هذا ما اذا كان من المكن حقا أن نضع عوضع التطبيق ماتدعو اليه وثيقة الأمم المتحدة من اخضاع هذه الشركات الدولية للرقابة والترجيه (١) .

ابتداء فان اتباع الدول الفقيرة لاستراتيجية للتنمية المستقلة تقوم عمل مبدأ الاعتماد على النفس ليس من شانه أن يحقق مصلحة الشركات الدولية ، فمثل هذه الاستراتيجية تتخذ نقطة بداية لها محاولة اشباع الحاجات الاساسية للفالبية الحظمي من السكان ، ولكن السلم المطلوبة لتحقيق هذه الفاية هي

<sup>(</sup>١) د٠ جلال أمين ، تنبية أم تبعية التصادية والتاقية ، مرجع سبق ذكره ، ص ٢١ •

في أغلب الأحوال صلع لا تتطلب تطبيق تكنولوجيا متقدمة ـ ولا مستويات مرتفعة من المهارات والقدرات التنظيمية ، ولا تعتبه أساسا على وسائل الانتاج والمواد الأولية المستوردة · وهذه بالضبط هي الجوانب، التي تتمتع فيها الشركات الدولية بعيزة نسبية (١) ·

كذلك لا تجه هذه الشركات مصلحة واضحة لها في استراتيجية للتنمية لتنمية تقرم على استبدال الواردات بهدف انتساج سلم انتاجية كثيفة رأس المال ، اذ أن حقد هي فروع الانتاج التي تجدها الشركة الدولية مناسبة لان تقدوم بانتاجها في داخل الدول الصناعية سالنظر الى اتفاقها مع نسب عناصر الانتاج المتوقرة لهى هذه الدول ، وانها تجد الشركات الدولية المتجهة الى ميدان التصنيع في البلاد المتخلفة آكبر مصلحة لها في اقامة تلك الصناعات المتنجة المنسيم الاستهلاكية الأقل تمقيها والتي وان كانت تحتاج الى استيواد المرفة الفنية والكفاءات التنظيمية من الخارج ، فانها أيضا تنميز بعرجة عالية من كنافة عنصر المراواد الطبيعية تكفي لأن تجعل القيام بانتاجها في داخل البلاد المتخلفة المسلم والمراود الطبيعية في داخل البلاد المتخلفة .

ولكن هذا النوع من السلع \_ وهذه هي النقطة المراد تأكيدها يأتي الجزء الأكبر من الطلب \_ عليه من فئات الدخل المرتفع والمتوسط ، وهي فئات لا تشكل عادة آكثر من نحو ٢٠٪ من سكان الدولة المتخلفة ، فاذا تبين للشركة متصددة الجنسية أن الدولة المسيفة هي أصغر من أن تسمح صوقها بالإفادة من مزايا الانتاج الكبير وضعت الشركة كجزء من استراتيجيتها \_ بتصدير جزء من منتجاتها دول أخرى لا تسمح طروف الطلب والانتاج فيها بأن تؤسس فيها فروعا محلية للانتاج (٢) .

وهكذا نجد الشركات الدولية تشجيع الدول المتخلفة المرشحة الاستقبالها على تطبيق استراتيجية المتصنيع تقوم على تشجيع الصادرات " وفتع أبواب الاستيراد واطلاق حرية نظام الصرف حتى يتسنى لهذه الشركات الحصول على مستلزمات الانتاج من الخارج بأقل نفقة منكنة ، وتصدير فائض منتجاتها وتحويل ارباحها ورأس مألها •

<sup>:</sup> انظر نی J. S. Nye, Multinational Corporations in World Politics, Foreign Affairs, Oct. 1974, p. 184-185,

<sup>(</sup>٢) محمد السيد سميدر ۽ م-س-ڌ-ريس -۲۲ ۽ ۲۲۲ -

وهناك عندة الاخطات على اثر هذه السياسة الاقتصادية على مستقبل دول العالم الثالث :

١ – التحول في نعط تقسيم العمل الدولي ، من نعط تتخصص بعتضاه عدم الدول في انتاج الموادية وتصديرها ، الى نعط تقوم بعتضاه بتصدير منتجات صناعية استهلاكية تقوم بانتاجها الشركات متعلدة الجنسية ، هـذا التحول من المشكوك فيه أن يؤدي الى وقف اتجاه معدل التبادل الدول لغير صالح هذه الدول ، ذلك أن ظاهرة اتجاه معدل التبادل الدول في غير صالح الملاد المتخلفة ليس أساسها في الواقع صفات طبيعية أو كيماوية في السلم الزراعية أو الموادية وإنما أساسه المران :

الأول: هو العلاقة النسبية بين انتاجية العامل ومستوى الأجور في الفروع التي تتخصص فيها الدول المتخلفة ، وبين انتاجية العامل ومستوى الإجور في الفروع التي تقوم بانتاجها الدول الصناعية »

والأهر الثنائي : هو الدافة النسبية بين ممدلات نمو الطلب على كل نوع من أنواع السلم التي تتخصص فيها المول المتخلفة والمول الصناعية -

فاذا صح ذلك فان تحول البلاد المتخلفة الى انتاج وتصدير سلم استهلاكية نتميز بكتافة عنصر العمل ، وانخفاض مستوى المرقة الفنية اللازمة بالقارنة بما تتخصص الدول الصناعية في انتاجه وتصديره ، واستمرار اعتماد البلاد المتخلفة على استيراد المرفة الفنية ووسائل الانتاج من الدول الصناعية سيكفل استمراد التدمور في أسمار صحادرات البلاد المتخلفة بالنسبة الأسمار وارداتها(١) .

٢ ـ اذا كان دخول الشركات متعددة الجنسية الى الدول المتخلفة يصحبه فى البداية تحسن فى ميزان مدفوعاتها فانه لا يمكن القطع بان عذا الأثر الموجب سوف يستمر فى المدى الطويل • فبعد انقضاء السنوات الأولى التي تتعدق فيها رؤوس الأموال الإجنبية المستنمرة فى العولة المضيفة تميل مبالغ الارباح والفوائد التي تحولها حذه الشركات الى الخارج الى تجاوز ما تأتى به المحولة من رأس المال حدولة عن رأس

<sup>(</sup>۱) د حال امن ، م-س-د- س (۱) Bichard Barnet and Bonald Muller «Global Reach : Power of the انظر آبدا انظر آبدا Multinational Corporation (Simon and Schester, N.Y. 1976 (c), p. 267,

أما عن زيادة حصيلة المولة من المملات الأجنبية الناتجة عن صادرات الشركات متعددة الجنسية فانه يجب التحفظ عليها من ناحتين ·

أولا : يجب أن نطرح من هذه الحصيلة مقدار الزيادة الصطنعة في أسعار مانستورده هذه الشركات من مستلزمات الإنتاج من فروعها في الخارج رغبة منها في تبعنب الضرائب العالمية التي قد تفرضها بعض الدول المضيف...ة نون أخرى .

وثانيا : يبعب ان نظرح ما تجلبه هذه الشركات من عسلات أجنبية ما بددته الدولة الضيفة من عملات على استيراد سلع كمائية ما كانت لتستوردها لولا التزامها بسياسة الحرية الاقتصادية ، هذه السياسة التى ما كانت لتلتزم الدولة بها لولا خضوعها لضغط الشركات الدولية أو على الأقل لولا رغبتها في اجتذاب هذه الشركات .

٣ — كذلك فان من الهم أن نميز بين حصول الدولة المسيقة للشركات الدولية على عبلات اجنبية مقابل زيادة صادراتنا نتيجة لنمو قدراتها الانتاجية ـ وبين حصولها على هذه المملات عن طريق التصرف في أصولها ١٠ ان من أسهل الأمور على الفرد أو على الدولة أن تزيد حصيلتها من المملات الأجنبية عن طريق بيع الأراض والمباني والمواد الأولية القابلة للنضوب ٠

§ \_ يضاف الى ذلك تعفظات على مقولة مساهية هذه الشركات في رفع معدل النمو في المدولة المضيفة \* فجزه مما يبدو وكانه اضافة الى أصول هذه المدولة تتيجة الاستثمارات هذه الشركات ليس في المقيقة الا احلالا الاصبول أجنبية معدل أصول وطنية قائمة بالفهل ، وأجبرت على الروال تعت ضيفط المشافات الاجنبية ، أو معدل استثمارات وطنية كان يمكن أن تتحقق لولا منافسة الوطنيين والوقع أن مركز الشركات الاجنبية في السوق المحل لا يقاوم ، وسواء كانت الشركات الاجنبية في السوق المحل لا يقاوم ، وسواء كانت الشركات الاجنبية تعمل بلا منازع أو كان لها منافسوها المحليون فهي محتكر فعلى في السوق القومي ولا عجب اذن أن تضطر الشركة القومية للاختيار ومن أجل تحقيق هذه التبيعة تتعاون المبنوك الاجنبية في البلاد النامية ، سواء ومن أجل تحقيق هذه التنييجة تتعاون المبنوك الاجنبية في البلاد النامية ، سواء ومن أجل تحقيق هذه التنييجة تتعاون المبنوك الاجنبية في البلاد النامية ، سواء (المنه في طبط احتكارات .)

وكها ذكرنا من قبل فان الشركات متعددة الجنسية لن تمارس نشاطها في الغالبية العظمي من الأحوال الإفي تلك القروع التي تتبتع فيها بمبرة نسبية والتي تتطلب تطبيق فنون الانتاج التي في حوزتها ، ومن ثم فهي لن تطرق تلك الغروع التي يعتمه عليها غالبية السكان سواء لتزويههم بغرص العمل أو لتلبية حاجاتهم الأساسية - فهى اذن لن تطرق باب الزراعة التقليدية ، ولا تجارة التجزئة الا استثناء ، ولا الصناعات الحرفية والصغيرة أو الصناعات التي تعتمه. أساسا على تصنيم مواد أولية محلية() -

٥ ــ وعلى الرغم من أن الصناعات التي سوف تفضلها الشركات الدولية هي صناعات تتميز بكثافة نسبية في استخدام عنصر العمل اذا ما قورنت بما تقوم حسله الشركات بانتاجه في الدول المتقدمة فان تلك الصناعات تتميز بكافة عالية في استخدام رأس المال اذا نظر اليها بمعيار حاجة الاقتصاد الوطني للدولة المضيفة • ذلك أن هذه الشركات تحرص بطبيعة الحال على تطبيق أساليب الانتاج التي تتمتع فيها بميزة احتكارية والتي تستمدها عن طريق علاقاتها الخاصة بالشركة الأم ، وهي أساليب كثيفة الاستخدام لرأس المال بحكم البيئة الاقتصادية التي نشأت فيها ٠ وهي تحرص من ناحية أخرى ، على أن تقلسل بقدر الامكان من المخاطر السياسية المرتبطة بتشفيل قوة عاملة وطنية كبيرة ، كما انها تحاول الافادة مما تمنحه الدولة المضيفة من مزايا واعفاءات ضريبية على حجم استثماراتها الثابتة ٠ كل هذا من شأنه أن يؤدي الى انخفاض حجم الساهمة التي تقدمها الشركات الدولية في خلق فرص جديدة للممالة بحيث نجد انها في الوقت الذي قد تنجم فيه في رفم معدل النمو في الناتج القومي الى ٧٪ أو ٨٪ سنوياً قد لا يصاحب ذلك نمو في العمالة بأكبر من ٢٪ أو ٥ر٢٪ فاذا كان معدل الزيادة في السكان ، كما هو الحال في معظم البلاد المتخلفة يزيد عـن ذلك ، رأينا الارتفاع في معدل النمو يصحبه ارتفاع في نسبة البطالة الى مجموع السكان • وليس عدا فرضا نظريا بل تؤيده تجارب كثيرة من البلاد التي فتحت أبوابها للشركات اللولية كالبرازيل وكينيا الغ (٢) .

٣ ـ فاذا تم استثناء تلك القلة المعظوظة من العمال والفتيخ والمهتين الذين تهيء لهم هذه الشركات فرصا للعمل ، فإن الغالبية الباقية من السكان لن تكون لها في نظر منه الشركات أصية تذكر اللهم الا بقعد مالهم من قدرة على استهلاك منتجاتها \* على أن الفتة المستهلكة لمثل هذه المنتجات لن تزيد بعورها على نسبة ضئيلة قد تعراوح بين ١٠ / و ٢٠٪ من مجموع السكان ، أن هذه النسبة ألتى قد تبعد للمحض من الفتالة بعيث لا تكفى لتفسير اهتمام الشركات متعددة الجنسية بالاستثمار في البلاد المتخلقة ، هذه النسبة لا يجب أن يستهان بها كمصدر للطلب ، أذ أن من المألوف في هذه البلاد أن ستتأثر هذه النسبة بها

<sup>(</sup>۱) در جلال أمن ، م سرده ص ۳۰ س ۳۲ ،

۱۱۷ د۰ انطونیوس کرم ، م٠س٠٤٠ س ۱۱۷ ٠

لا يقل عن ٣٠٪ أو ٤٠٪ من مجموع المخل القومي ، وفي البلاد المتخلفة كبيرة السكان كالهند أو البرازيل أو مصر أو المكسيك قد يكفي هذا لخلق طلب يستحق الاهتمام (١) وعل أي حال فأن جزءا أساسيا من استراتيجية الشركات متعدة الجنسية في البلاد المتخلفة ، هو أن تنشر في تلك البلاد على أسرع نحو ممكن عادات الاستهلاك الفرية من أجل أن تضمن أن كل زيادة في دخول فئات الدخل الطيا والمتوسطة سوف ينفق الجزء الأكبر منها على منتجانها ، أن هذا يفسر لنا أيضا كيف أن هذه الشركات لا بد أن تستفيد من أي اتجاه نحو زيسادة التفاوت في المخول في داخل البلد المضيف ، وكيف أن الدول التي كانت اكثر حرصا من غيرها على جنب هذه الشركات الى أراضيها هي نفسها الدول التي تعاني من أكبر قدد من الازدواجية الاقتصادية والاجتماعية ،

٧ — ان البعض قد يسلم بأن نشاط الشركات متعددة الجنسية قد ينتج بالفعل زيادة حدة التفاوت في حجم توزيع الدخل وإن هذا ليس الا ثمنا المنتج المنقط زيادة حدة التفاوت في حجم توزيع الدخل وإن هذا ليس الا ثمنا النتج القوس على اننا تتفق مع التحليل الذي يرى أن الاختبار الحقيقي المنتج ليس هو مدى نجاح الدول النامية في رفع مستوى الدخل المسلمة التنمية ليس هو مدى نجاح الدول النامية في رفع مستوى الدخل ان مسايرة أن تتنعية الحديثة في اعتبار الحادر الجغرافية أو السياسية للدولة هي التنمية الحديثة في اعتبار الحادر الجغرافية أو السياسية للدولة هي المحدود الميزة للمجتمع الذي ترسم من أجله استراتيجية التنمية قد تقودنا الى أن يكون محور احتمامنا مجتمعات وهمية لا حقيقية ولم يعد بوسعنا أن نتجاهل من مواحد من الأمال ، ومن ثم يصبح من متوسط واحد للله وفي أن المسات بالتخلفة يوجد آكثر من مجتمع وأكثر من مجتمع وأكثر الدولة المتخلفة مع النظام الاقتصادي الدول قبل أن يتم تحقيق درجة تكامل الدولة المتخلفة مع النظام الاقتصادي الدول قبل أن يتم تحقيق الكامل الدولة المتخلفة مع النظام الاقتصادي والثقافي للدولة الواحدة (٢) •

 <sup>(</sup>۱) د٠ جلال أمن ، م٠س٠٤٠ س ٣١ ومناك أيضا وجهة النظر نفسها وان كان بشكل

ي بارز في: S. Landon, cMultinational Corporations, Taste Transfer and Underdeve. velopment». (Institute of development Studies, University of Sussex, 1978 (c), p. 18-25.

<sup>(</sup>۲) انظر تعطیلا حشابها فی:
K. B. Griffin, «The International Transmission : of Integrity», World Development, April 19 p. 3-16.

#### • البحث الثالث :

# الشركات متعددة الجنسية ونقل التكنولوجيا

مما لا شك فيه أن الشركات الأجنبية العاملة في البلاد المتخلفة تستخدم في عملياتها الانتاجية والتسويقية مستوى من التكنولوجيا الحديثة يتفوق على ما يتوفر للاقتصاد والشركات المحلية استخدامه ، فواقع الدول النامية يكشف عن وجود عدد كبير من الشركات المجلية العاملة في اقتصادياتها القومية ، عودن أن يؤدى ذلك الى تطور حقيقي في المستوى التكنولوجي العام للاقتصاد ، وعلى الرغم من أن تلك القطاعات التي تخضع لسيطرة الشركات الأجنبية غالبا ما تكون فائقة التحديث الا انها تمجز عن بت التقدم في الاقتصاد القومي ككل ويستخدام تعبير ثانية الاقتصاد التخلف للتعبير عن هذه العالة ، أي اصطفاف عدا القطاع المتقام هع بقية قطاعات الاقتصاد القومي حيث تنتشر المصائح

ويشير تقرير الأمم المتحدة عن الشركات متعددة الجنسية الى أن كثيرا من المحول النامية يبدى قلقه حول نوع التكنولوجيا التي يمكن أن تحولها لها هذه الشركات ، وما اذا كانت ملائمة لقارونها خاصة في علاقاتها بالمشكلة التي يضعها فيض العمالة وندرة رأس المال والحجو المحدود للأسواق القومية (٢) .

و،وضوع التكنولوجيا الملائمة لظروف المعول النامية هي من آكثر الموضوعات جدلا وتمقيدا وكذلك اذا كانت التكنولوجيا الني و تنقلها ، الشركات متمددة الجنسيات الى مذه اللعول هي التكنولوجيا الملائمة فعلا أو لا · وكنا قد ناقشرنا

<sup>(</sup>١) محمد السيد سعيد ، م-س-ذ- سي ١٥٦ -

<sup>(</sup>٢) انظر في ذلك :

U.N. The Impact of Multinational Corporations on Development and World Politics E/5500/Rev. 6-New York 1974, p. 54-65.

في فصل سابق مسألة ملامة التكنولوجيا من ناحية نظرية وعامة ، أما الآن فستتم مناقشية مسألة الملاسة من ناحية عملية ومحمددة في اطار عمل تلك الشركات وفي ظل نشاطاتها واستراتيجياتها ،

وقد ذكر نا من قبل أن هذه الشركات تستخدم في الدول النامية .. مع الوفرة النسبية لموامل الانتاج فيها تكنولوجيا كثيفة راس المال والكثيرون من علماء الاقتصاد وبالأخص (لمنتهن الى الدول النامية .. يرون منل عده التكنولوجيا غير ملائمة مع وفرة عوامل الانتاج فيها حيث تماني من بطالة مقنمة أو سافرة ومن ثم يعدون الى استخدام تكنولوجيا كثيفة عنصر العمل ، أى تكنولوجيا تستخدم كمية قليلة من رأس المال مقابل كل وحدة من عنصر العمل .

لكن فئتين من العلماء والمهتمين بالموضوع - التقليديين من جهة والماركسيين من جهة والماركسيين من جهة والماركسيين من جهة أخرى المختلفتين جدريا في نظريتهما تتفقان هذه المرة على مسائلة استخدام آخر تكنولوجيا متاحة مهما كانت كنافتها الرأسمائية ، لأن التكنولوجيا الهديلة - أى التكنولوجيا كثيفة العمل - تكاد تكون في نظرهم مرادفة للتخلف الاقتصادي والاجتماعي ولتميق هذا التخلف وزيادة الفجوة العلمية والتكنولوجية بين الدول المتقاسة والدول النامية •

موقف بعض العلماء التقليدين المؤيد الاستخدام الحدث تكنولوجيا متاحة في العالم ينبع من نظرتهم الى أن التطور التكنولوجي لا يستمد على البيئة الاجتماعية والسياسية ، والطبيعة السائدة ، وانما هو الذي يؤثر في البيئة • فالتطور التكنولوجي المستقل هو الذي سمح للحضارة البشرية بالخسروج من المصر المحجري الى العصر البرونزي ، ثم الى عصر الحديد ، وتطور التكنولوجيا المتواصل، هو الذي أدى في مرحلة لاحقة الى قيام النورة الصناعية • وهذا يترتب عليه انه لا توجد بدائل تكنولوجية ، كل حضارة تختار ما يناصبها منها(١) •

ومثل هذا المنطق يعنى أن الشركات المتعددة الجنسيات ليست هي التي تفرض تكنولوجيتها كثيفة رأس المال ، وإنها التكنولوجيا هي التي تفرض نفسها على مذه الشركات وعلى العالم بأسره \*

ومن الجهة الأخرى ، نجد الماركسيني يدعون الدول النامية لاستخدام أكثر التكنولوجيات تقدماً وكنافة راسمالية وان أدى ذلك مؤقتا وفي المدى القصير الى جعل مسالة البطالة في هذه الدول أكثر سوءا مما هي عليه ، وهكذا قان الكتاب للماركسي المعروف « موريس دوب » يجادل بأن اختيسار التكنولوجيا

Transfer of Technology (Its Implications for Development and Environment) UNCTAD, N.Y. 1978, p. 33-35.

الملائمة \_ من حيت كنافتها يجب الا ينطلق من وفرة عوامل الانتاج كما هي في البداية في المعول النامية \_ أى وفرة نسبية كبيرة في عنصر العمل وانما يجب أن تكون نظرة ديناميكية ومستقبلية \* وعلى هذا الأساس فان وفرة عنصر العمل الكبيرة في العول النامية لن تستمر الى ما لا نهاية بعد أن نخطو عملية التنمية خطوات كبيرة الى الامام بحيت يمكن رفع معدلات الاستثمار والتراكم الرأسمالى بسرعة أكبر من وتيرة الزيادة في حجم قوة العمل ويلخص الكاتب المذكسور الموقة الى استثمارات ضخفة المؤسوع بقوله : « ان نفس الأسباب التي تبرر المعوقة الى استثمارات ضخفة تبر أيضا درجة عالية من الكتافة الراسمالية في التكنولوجيا المستخدمة لنفية مناه الاستفادة لنفية

ويذهب الكاتب المروف ارجيري امانويل ــ الذي يعتبر نفسه ماركسيا ــ أبعد من ذلك بكتبي ، اذ انه اذا كان من المألوف لبعض المفكرين الماركسين أن يدعو الدول النامية الى استخدام آخر تكنولوجيا متاحة في العالم مهما ارتفعت درجة كثافتها الرأسمالية ، فانه من غير المألوف أن ينظروا هذه النظرة الايجابية الى دور الشركات المتعددة الجنسيات في الدول النامية كما يفعل امانويل حيث لا يكتفى بالقول بان التكنولوجيا « الملائمــة » إلتي يتحدث عنهـــــا البعض ـــ ويقصدون بها التكنولوجيا كنيفة العمل ــ هي بطبيعتها تكنولوحيا متخلفة تجمه وتعيد انتاج التخلف وانما يرى أن الشركات متعددة الجنسية ، وهي تنقل تكنولوجيتها الى الدول النامية فانها تلعب دورا تاريخيا تقدميا لأن الآثار التي ستتركها هذه التكنولوجيا ستخلق علاقات اجتماعية أقل انسانية وأكثر تخلفاه وهذا يذكرنا - على حد تعبيره - « انه اذا كان النظام الرأسمالي هو بمثابـة جهنم ، فإن هناك جهنم أكثر هولا تتجسد في التخلف (٢) ويذكر الكاتب في هـ ذا الخصـوس كيف أن ماركس وروزا لوكسنبورج وليفين وماوتس تونج وغيرهم كانوا دوما من أنصار الآلة \_ ولو المستوردة .. لانها من جهة تخفف من المتاعب الجسدية عن كاهل الأيدى العاملة ومن جهة أخرى ترفع من انتاجية عنصر الممل ، ومن جهة ثالثة لانه لا خوف من أن يترتب على ذلك ظهور بطالة في النظام الاشتراكي القائم على التخطيط والاستخدام التام ، وليس على أساس الربع كما هو في النظام الرأسمالي • ويستشهد الكاتب بقول الزعيم الصيني ماوتس تونيم بأن و المجتمع والاقتصاد في الصمين لن يتبدلا تماما الا حينما يصبح بالامكان استخدام الآلة وادخالها في كل القطاعات التي تسمح بذلك وبأنه

<sup>(</sup>۱) در اتگوتیوس کرم ، موسوده ، من ۱۱۹ -

<sup>(</sup>۲) انظر بولقه:

Arghiri Emmanuel, «Technologie Appropriée ou Technologie Sous-Dévelopée (Collection Perspective Multinationale, PUF, 1981) p, 112-115.

بدون المساعدة الخارجية (في مجال التكنولوجيا ) لن نتوصل الى هدفنا ، مهما ادعينا بضرورة الاعتماد على النفس » • لكن امانويل يتجاهل كون الصين لم تحقق أهم انجازاتها التكنولوجية الا بعد القطيمة مع الاتحاد السوفيتي وبعد اضطرارها الى الاعتماد على نفسها(١) •

في المجال التكنولوجي البحت نجد الشركات متعددة الجنسية ... بما فيها الشركات الاستضحارية الكبري ... متعطفة جماء وحساسة للفاية بالنسسية الاسرادها ومعارفها التكنولوجية التي هي مصدر احتكارها الرئيسي \* لذلك نجد أن كل ما يتعلق بهضة المعرفة وبتطبوير المنتجات والإساليب والتعميمات الهناسية ، ودراسات الجدوي الفنية والهندسية يتم ، اما داخل أيواب الشركاة من شركات أخرى متخصصة تتبع نفس الإساليب • وحتى عندما تدخل همذه من شركات أخرى متخصصة تتبع نفس الإساليب • وحتى عندما تدخل همذه الابركات في استثمار مشترك مع طرف محل ويكون من ضمن الإنفاق تدريب نبود أن هذه الشركات تتمام عطياً من هذه المسؤلية الإساسية وتكتفي باعطاء نبود أن هذه الشركات " تتمام علياً من هذه المارف والخبرات " على انها الإلايي المحلية أقل الفرص المكنة لاكتساب هذه المارف والخبرات ، على انها تكون دائما مستعدة اذا تطلب الأمر ، لوضع الكفاءات المحلية في أعل الوظائف والمرتبات ، شرط الا يقربها ذلك من المراكز المتملقة بما تعبره الشركة اسرارها التكنولوجية التي هي مصدر احتكارها في السوق (٢)

كذلك فانه مما لإخلاف عليه أن تلك الشركات تحجب التكنولوجيا المتقامة المملوكة لها ملكية خاصـة عن بقية قطاعات الاقتصـاد وحتى لا تتخل مجانا عن مركزها الاحتكارى اذا ما هدد نقل التكنولوجيا الى الشركات القومية بفقدانهــا هذا المركز ٠

فالتكنولوجيا هنا هي أداة للتبعية الاقتصادية • فهي جزه من ناتج البلاد المتقدمة التي تمثلها الشركات المتتسبة والتابعية المؤسساتها الأم ، فازاه فيض المجهل باستخدام الموارد المحلية بافضل الصور ، فان تكنولوجيا تلك الشركات تتجه الى أن تكن موفرة للمعل ، كثيفه رأس المال • كما تعزف عن الاشتراك بقعالية في حل مشكلات الاقتصاد القومي ، وتحسين استخدام الموارد المحليسة في الإنتاج الإحبال (٣) •

<sup>(</sup>۱) الرجع السابق ، ص ۱۱۹ •

<sup>(</sup>۲) انظر : enflows

W. H. Courtney and D. M. Leipziger, "Multinational Corporations in less-Developed Countries: The Choice of Technology", Oxford bulletin of Economics and Statistics; Nov. 1975, p. 297-304.

<sup>(</sup>٣) معمد السيد صعيد ۽ م-س-ڏ- ۽ ص ۲۵۸ -

كما تغضم تلك التكنولوجيا لمبالفات كبيرة في بعض الأحيان • فباستثناء الاستخراج وخاصة البترول ، والنشاطات التصديرية ، فأن المستوى التكنولوجي للشركات الأجنبية العاملة في البلاد المتخلفة يقل كثيرا عن مستوى التكنولوجيا في البلاد الأم لهذه الشركات ، وكما يلاحظ نفس تقرير الأهمالمتحدة أن التجديدات التكنولوجية ترتبط باحتمالات التسويق ، ونلك الشركات م : ج لا تبـقل من بحوثها التجديدية الا نسبة يمكن اهمالها في البلاد النامية ، وقد شاعت الشكوى من زهد تلك الشركات في التجديد التكنولوجي حتى داخل شركاتها التابعة في المبلاد النامية ، سواه في الكتابات الاقتصادية أو المؤتمرات الدولية أو تقارير الهيئات الدولية أو تقارير الهيئات الدولية أو تقارير الهيئات الدولية أو تقارير الهيئات الدولية المهتمة بالتنمية ولا

وليس المقصود هنا بالتجديد التكنولوجي رفع مستوى التكنولوجيا القائمة فعلا ، وإنما المقصود هو اتجاه العلم التطبيقي الى مواجهة مشكلات الانتساج المحل ونقا للشروط المحاددة في اقتصاد ومجتمع الدولة المتخلفة ، ونتيجة لكون القرار التكنولوجي والبحث والتنمية هما قرارات خارجية تتم بعيدا عن البلمة المضيف وبعيدا آكثر عن مصالحه فضلا عن أن المارسة التكنولوجية بالبحث والتنمية هي عملية ترتبط بموطن الشركة الأم متعادة الجنسية فلا يمكن الزعم بجعلية أن تكنولوجيا الشركات هي من ذلك النوع الذي يمكنه المساهمة في و تنبط الما الثالث عن من ذلك النوع الذي يمكنه المساهمة في

وثمة كذلك من المارسات في مضمار استخدام التكنولوجيا ها يؤدى الى الإضرار بقضية التنمية فرسوم استيراد التكنولوجيا هي في حمد ذاتها كبيرة وتستخدم مع ذلك لتحويل الأرباح بسيدا عن متناول العكومات وحمداً يرتبط بقضية نقل وتحويل الشركات متصددة الجنسية للموارد الراسمالية الى البلاد النامية في الإساس يتم تحويل موارد رأس المال الى الدول النامية في صبدا المنسبة على الإساس يتم تحويل موارد رأس المال الى الدول النامية في صبدا المنتبة وي العن الهنامية من الدول النامية في الميال مضاد في الناحية المالية ، اذ يبدأ ضغ الموارد من الدول النامية الى المتقدمة عبر شرايين متمددة الجنسية في صورة مدفوعات الأرباح المحاد ترحيلها وأقساط وقوائد الديون ، ورسوم الادارة وتحويل التكنولوجيا ، بحيث تتجاوز اجمالي هذه المدفوعات التي تبغل عوائد الإستثمار الإجنبي الخاص المباشر القديم ، قيمة ما يحول الى الدول النامية من رؤوس أموال الإجبني الخاص المباشر القديم ، قيمة ما يحول الى الدول النامية من رؤوس أموال النامية في كل وقت و يؤدي ذلك الى الإضرار بمركز ميزان المملوعات للدول النامية من اللجوء الله النامية ويضاعف هذا الأتر السليي ما درجت عليه هذه الشركات في ممارستها المالية والتجارية من اللجوء الى اللدولة من اللجوء ال اللالة السليدة على والنابرة الدولة من السحار المالية الدولة من السحار المالية والتجارية من اللجوء الى التحولة عن رادوس المالية والتجارية من اللجوء الى التحولة عن رادوس المالية والتجارية من اللجوء الى التكنيكات المجهدة عن رقابة الدولة من السحار المالية

<sup>(</sup>١) الرجع السابق ، ص ٢٥٩ ٠

التحويل ، وتقل فوائض الربحية الى بنود آخرى مثل الاستهلاك الرأسمالى ورسم الادارة والتكنولوجيا (١) •

ويوازى ذلك في خطورة الأثر النقل المكسى للتكنولوجيا ، فهذه الشركات الأجنبية هي أحد الاوردة التي تنقل الخبرات والعقول المتفوقة من أبناء العالم الثالث الى المراكز الآم المتقسمة مما يشكل ظاهرة استنزاف العقول وهي من أكثر الظواهر الاقتصادية والاجتماعية خطورة في الدول المتخلفة .

ويشير تقرير الأمم المتحدة إلى أهمية مدفوعات التحويل التكنولوجي من شراء الترخيصات والمداهات التجارية والخبرات الفنية ورسوم الادارة وشراء حق الاختراع في تمثل لست دول هي الارجنتين والبرازيل وكولومبيا والمكسيك ونيجريا وسريلانكا ما يناظر ٧٪ من صادراتهم مجتمعة ، واقل قليلا من ١٪ من الناتج القومي الاجمالي لهم مجتمعين • وبالنسبة لـ ٢٠ دولة نامية تمثل ١٥٪ من الحيال سكان المدول النامية ، تقدر هذه المنوعات في نهاية الستينات بـ ورا بليون دولار سنويا ، وتقدر اونكتاد UNCTAD أن هذه المدفوعات تنمو بمعدل منتظم قدره ٢٠٪ سنفوعا في المتوسط • كما آكد مؤتمر الأم المتحدة للتجارة منتظم قدره ٢٠٪ سنفوعات ستوعب نسبة متزايدة من عوائد صادرات الدول النامية ومع ذلك فان تقديرات مدفوعات الابتكار تشوء المدفوعات الحقيقية للخبرة الفنية بطرق مختلفة وقد تمكس فقط تسوية في توزيع الصوائد بين القنوات (١٪) .

ويفساف ال ذلك مشاكل أخرى متعلقة باستغفام اتفاقيات الترخيص والعلادات التجارية وبراءات الاختراع • فعنسهما تدخل دولة نامية ــ أو شركة خاصة فيها ــ في اتفاق من اتفاقيات الترخيص وبراءات الاختراع والعلامات التجارية على الشروط التالية :

تحديد المتطقة الجغرافية التي يسمح المرخص للمرخص له أن يبيع السلمة
 نيها •

ــ تعديد الطريقة التى يتم بها النرويج للسلمة · وغالبا ما يحمل المرخص له تكاليف النرويج فى السوق المحلية ، على أن يتحمل المرخص تكاليف الإعلان على المستوى الدولى ·

 يعق للمرخص أن يستخدم شتى الوسائل المشروعة للتأكد من أن السلمة المرخص لها تحقظ بخصائمها الاصلية ٠

J. Berenson, «Technology Transfer through the International Firm». (1) American Economic Review, 1973, pp. 435-440.

<sup>(</sup>۲) لزيد من التفاصيل انظر : UNCTAD TD/B/C 3 Geneva, July 1973.

... تحديد حجم الموائد التي يتوجب على المرخص له أن يدفعها للمرخص وطريقة الدفع ·

\_ التزام المرخص له باعتبار كل ما يتعلق بالمعرفة التكنولوجية سرا لا يمكن الاقصاح عنه الى أحمد وعمام احترام همذا البنه يؤدى الى اجراءات قانونية .

... تحديد المدة التي تسرى عليها الاتفاقية ٠

 اعطاء المرخص حقا في عدم تجديد الرخصة وفي ايقاف مفسول الرخصة في أية لحظة يخرج فيها المرخص له عن بنود الاتفاق \*

وفي مثل هذه الاتفاقيات يقدم المرخص له الضمانات السابقة الذكر مقابل أن يسوق السلمة ألمرخصة أو مقابل أن يحصل من المرخص على تكتولوجيسا انتاجية معينة ، أو تصاميم هندسية أو استفلال براءة اختراع لسلمة أو لأسلوب انتاجي ما (١) ٠

وفى حين أن بعض الدول العربية كالجزائر ومصر تلجا الى استخدام هسذا الاسلوب فى نقل التكنولوجيا فى بعض الاحيان ، فان دول الخليج العسربى لا تستخدمه فى العادة كاسلوب مستقل ، وانما كجزء من « حزمة تكنولوجية » متكاملة تأخذ شكل الاستثمار المشترك ( السعودية ، الامارات قطر الغ ) أو « المشروع بالمقتار » ( الكويت ، العراق بالنسبة لبعض المشاريع ) ،

والآثار السلبية التي تضاف الى ضخامة العوائد التي ذكرناها من قبل يمكن تحديدها في النقاط التالية : \_

القيود التى تنضمنها مصل هذه الاتفاقيات هى التى يترقب عليها معظم الآثار السلبية وأول هذه القيود يتجسد في متم الطرف المحطل من التصدير الى خارج السوق المحطلة الا بانت خاص من المرخص » ثم هناك غالبا قيد آخــر يغرضه المرخص له هــو اجبار حــفا الأخير على شراء كل أو حظم ما يحتاجه من مستلزمات انتاجية ــ بها في ذلك السلم الوسيطة ــ من الشركة الأم الشرخ في الأم التي يعلكها المرخص ، أو من فروعها في الخارج ،

◘ ثم هناك الخسارة الكبيرة على المهدى البعيد والمتمثلة فى أن الانفاق
 الذى يتكبده الطرف المحل على الإعلان والترويج للعلامة التجارية الأجنبية تخلق

<sup>(</sup>۱) انطرنیوس کرم ، مرس ده سی ۱۳۱ وشی Surendra J. Patel : «Trade Marks and the third Worlds, World development, vol. 7, 1978 pp. 654-655.

Daniel Chodnovsky, «Foreign Trade Marks in Developing ; star; Countries», World Development, Vol. 7, p. 321.

« الولاء » لسلمة الطرف الأجنبي ، وليس للسلع التي يمكن أن ينتجها الطرف
 المحل » وهذا الوضع لا يشجع الطرف المحل على تطوير السلمة وطرق انتاجها
 لأن أية تحسينات تذهب لصالح الطرف الأجنبي (١) .

- → كذلك فإن من الآثار السيئة المترتبة على استخدام السلامات التبدارية الاجتبية هي المبالغ الهائلة التي تهدر على الإعلانات لعمال هذه السلم فقد تدما انفق على الإعلان للترويج للسلم الاجتبية في الدول النامية وحدما به ٢٦٦ مليار دولار في عام ١٩٧٧ وهذه المعروفات غير الفرورية تعنى سوء تخصيص للدوارد الوطنية وتحميل المستهلك المحلق زيادات اضافية في الاسمار (٢) •
- وبالاحظ أن معظم حسف الملامات التجارية تتعلق بسلع استهلاكية ...
  وبالأخص المعرة منها ... الأمر الذي يعمل على زيادة الميل للاستهلاك في المول
  النامية وانخفاض في الميل للادخار (انظر في ذلك القصل الثاني من هذا الباب) .
  وكون هذه السلع هي أساسا سلع أجنبية فان و عامل المحاكاة ، يزداد توة ،
  ما يمني ذلك من تحول في الأذواق المحلية لصالح السلع الأجنبية ، الأمر
  الذي يؤدى بدوره الى قلب أولويات الانتاج والاستهلاك المحلى من اشباع المحاجات
  الأساسية للمواطنين الى التنافس على السلع الكمالية . بل أن بعض التحليلات
  ترى أن استخدام التراخيص وبراءات الاختراع الأجنبية يخلق جوا نفسيا من
  النبمية ، اذ يصبح الملرف المحلى معتمدا ومعتادا على استيراد ما يحتاجه من أساليب
  تكنولوجية دون أن يحاول أن يطور بنفسه ما يحتاج الله (٣) .

وقد لاحظت دراسة حديثة بأن الشركات متمددة الجنسيات تستفل ضعف المحرفة التكنولوجية في دول الخليج العربي لتستخدم بعض المشاريع التي تقوم بها حذه الشركات و كجسر الاقتناء المرفة التكنولوجية اللازمة في انشاء وتشغيل مثل هذه المشروعات • أو استخدام المشروع كحقل تجارب لبعض طرق الانتاج المتخصصة والتي تم استحداثها ولم تنبت كفاءتها عمليا أو تجاريا بعد (٤) •

كما أن الدول النامية تتحمل تكاليف ضمنية اضافية من تأخر تنفيسة. للشارير المكلفة بها الشركات الاحتبية بشكل مستقل أو بالشاركة · ففي الخليج

Dmiel Chudnovsky, ibid, p. 664-665.

<sup>(\)</sup> 

lbid., p. 667, 668, 669. K. Cowling and S. Kelly and T. NA. «Advertising and Economic Behaviour (MacMillan, London, 1979 (c), pp. 15-32.

Surendra Patel, op. cit., p. 655.

<sup>(\$)</sup> انظر د- الطونيوس كرم م-س-ذ- ، ص ١٣٦ ومصد بعوى وطارق الربع ، وعام الجنابي : ه دراسة أولية عن أساليب تقل التكتولوجيا وعلاتها ببشاكل التصنيح فى دول الخليج العربية في آلحاق التصادية » ، بولة الامارات العربية ، عدد ١ يتايم -١٩٨ صي ٥٥ ـ ٦٣٠ -

مثلا تصل نسبة التاخير في الكتير من الحالات الى ٢٠ - ٥٠٪ من اجسالي المدة المتاقد عليها و ويكون التاخير أكبر في حالات الاستثمار المشترك والأقل في حالات « التسليم بالمتاح » ففي الكويت مثلا حيث يعتمد أسلوب التسليم بالمتاح يحصل التاخير في مرحلة القيام بدراسة الجلوى الفنية والاقتصادية و وليس في يحصل الاخرى اللاحقة و وهذا الوضح هو عكس ما يحدث في دولة الاهارات المربية والعراق حيث يحصل التأخير عادة في مختلف المراحل ، وبالأخص في عمليات الشحن والتمدن والعدات والآلات الشحن والتفريغ ووصول الفنيني والعمال المهرة والمدات والآلات المسحن والتفريغ ووصول الفنيني والعمال المهرة والمدات والآلات المسحن والتفريغ ووصول الفنيني والعمال المهرة والمدات والآلات

ولابه من ملاحظة أن أسلوب و التسليم بالفتاح ، للمشاريع التي تقيمها الشركات المتعددة الجنسيات لصالح العول النامية \_ بما فيها الكثير من الدول العربية ــ لا يساهم في نقل الموفة التكنولوجية الى هذه الدول على الاطلاق . وقه قلم الكاتب امانويل تشبيها موفقا في هذا الخصوص • وقال ان الشركة التي تبيعك المسنم « الجاهز بالفتاح » لا تعلمك شيئا عن كيفية انتاج التجهيزات المطاوبة لاقامة المصنع والتنظيم عملية الانتاج منه ، ومثلها في ذلك مثل المهندس المعماري أو المقاول الذي يبنى لك منزلا ويسلمك اياه جاهزا بالمفتاح ، فهسبو لا يعلمك بالطبع كيف صمم المنزل وكيف بناه • وهكذا فان أسلوب تسليم المصنع بالفتاح لا يمثل في حد ذاته ، وعلى هذا المستوى نقلا للتكنولوجيسا وللمعرفة التكنولوجية • كذلك فان القول بأن تسليم آلة أو ماكنة يعتبر نقلا للتكنولوجيا المتجسدة فيها ( أي في الآلة أو الماكنة ) لا معنى له ويشبه القول بأن تسليم المنزل بالفتاح الى صاحبه حقق نقل معرفة الهندسة العمارية من المهندس الى صاحب المنزل • وفي الواقع فإن المكس هو الصحيح ، إذ إن تصدير آلة أو ماكنة أو مصنع جاهز لا يمثل فقط غياب نقل التكنولوجيا ، وانما يمثسل مديلا لنقل التكنولوجيا الطلوبة وبديلا عن انتاجها محلياً في الدول النامية • فنقل التكنولوجيا لا يبدأ الا مم نقل معرفة كيفية استخدام التجهيزات التي يقوم عليها المستم (٢) \*

وتبين دراسة للانكتاد عن العراق كيف أن هذا البلد كان قبسل حمدوت الزيادات الكبية في اسمار النفط في عامي ١٩٧٤/١٣٣٠ يسبر في الاتجساء الصحيح بالنسبة لاستفلال الكفاحات العلمية والتكتوثوجية الوطنية المتاحة من خلال امراكها في اختيار المشاريع وفي تحضير تقارير مفصلة عن جدواهما الاقتصادية ، وفي تشاطات التصميم والاستشارات المتالة بهذه المشاريع و ولكن ما أن ارتفعت أسعاد النفط ودخل العراق بشكل مفاجي، وكبر حتى استبدل

A. Emmanuel op. cit., p. 28-38.

<sup>(</sup>١) الرجع السابق ، ص ٦٤ •

بهذا الأسلوب السليم للتعامل مع التكنولوجيا أسلوب و التسليم بالفتاع » وذلك نتيجة للتسرع الفرط في عملية التنمية طنا بامكانية و حسرق بعض المراحل » عن التنمية و وجاه الأسلوب البعديد لقاسم و الحزمة التكنولوجية » كاملة : من مرحلة الدراسة الأولية الى انهاء المشروع ، الأمر الذي حرم الكفاءات والايدي العاملة المراقبة من المشاركة في عملية اكتساب التكنولوجيا المستوردة ، كما حرمها من تطوير خبراتها وقدرتها (1) .

ونتج عن أسلوب « التسليم بالمقتاح » أن أصبحت المساريع الكبرى تذهب في منظمها الى الشركات المالمية المسلاقة القادرة وحدها على توفير « الحزمة التكنولوجية » التى تتطلبها عثل هذه المشاريع \* وإذا كان هذا الأسلوب يكسب للبلد الذي يلجأ اليه بعض الوقت في البداية بالنسبة لسرعة التنفيذ ذان هذا الكسب في المدى القصير يقابله ضرر كبير على المدى الميد البلد المعنى الكسب في المدى اعتماده على الذات ويفرقه أكثر فاكثر في تبعيته للخارج وبالأخص للشركات المتعددة الجنسيات التي ليس لها عصلحة بالتأكيد في استقلال اللول الناسة تكنولوحيا

Transfer and Development of Technology in Imq. UNCTAD/TT/AS 2, 1978, pp. 28, 29, 30.

# ● البحث الرابع :

# الأبعاد السياسية والاجتماعية لعمسل الشركات متعددة الجنسية في الدول النامية

فى أول مايو ١٩٧٤ صدر اعلان الأم المتحدة الداعى الى اقامة نظسام اقتصادى دولى جديد ، فاذا قرأنا ما تقوله هذه الوثيقة عن الشركات الدولية وجدناها لا تدعو الى رفض السماح لهذه الشركات بممارسة نشاطها فى البلاد النامية بل تقول أن النظام الاقتصادى الدول الجديد يجب أن يقوم على أساس و تنظيم ومراقبة نشاط هذه الشركات انطلاقا من احترام السيادة الكاملية للدولة التى يعارس فيها هذا النشاط » .

والتساؤل المطروح عنا هو الى أى حد يمكن للمره أن يأخذ مأخذ الجد هذه المحوة الى و تنظيم ومراقبة ، نشساط الشركات متمادة الجنسية فى ضموه ما خو معروف عن قوة هذه الشركات وعن امتداد نفوذها ألى الحد الذي يسمح لها بالتفلفل فى اقتصاديات الدولة المشيفة وقوانينها وصياستها وثقافتها ، وعن ضعف حكومات المالم الثالث بشكل خاص المستقبلة لها ، بل وعن التنافس بين هسنة الحكومات الاجتساناب هسنده الشركات الى أراضيها (١) .

والشركات متعددة الجنسية في البلاد الناهية تثير جملة من الآثار الاجتماعية آكثر تعقيدا بما لا يقاس عليها في البلاد المتقدمة ويعزى ذلك الى التنوع الشديد في التركيب الاجتماعي وتفاوت مستويات التطور بين تلك البلاد مما يشكك كثيرا في الأساس العلمي لأي تعميم ، ومع ذلك فان القوى الموحدة للرأسماليـة

<sup>(</sup>١) د٠ جلال أمين ، تنبية ام تبعية ، مرجع سبق ذكره ، ص ١٢ ٠

تعمل بنشاط فى هذه البلاد نحو تأسيس أنباط متشابهة على الرغم من التباين فى منشأ وتطور القوى والتركيب والعلاقات الاجتماعية ،

ولمل أول بعد اجتماعي للشركات متعددة الجنسية يرتبط ببعد اقتصادي هو التبعية والقصود بها ذلك الموقف الذي يجد فيه اقتصاد البلاد النامية نفسه مرحونا بتمو وترسم وسياسات اقتصاد آخر \* قعلاقة الارتباط بهن اقتصادين من خلال التجارة العولية والاستثمار المباشر والعلاقات السياسية تفرض شكل النبية ، حيث تستطيع البلاد السيطرة التوسع وتدعيم نموها الخاص على حين تستطيع البلاد المسيطرة الترساس لهذا التوسم الأول .

وفى هذا الاطار تكتسب القوة الهائلة للشركات متعددة الجنسية بعدا هاما فى تمييق التبعية معادا فى تمييق التبعيق التصدويل وأسمات التصدويل وأسواق العبل والقدرة التسويقية على حين أن التخلف أذ يعنى أيضا الافتقار الى المرات الحكومية والأجهزة الشعبية الكف القسادرة على مراقبسة القوانين وممارسات الشركات ينتج فى النهاية عجزا عن موازنة نفوذ الشركات (1)

وحيث أغلب هذه الدول تنبع معاكاة جامدة لندوذج التقدم الرأسسائي الفربي ، تتعاظم أحمية التكنولوجيا التي تستخدمها الشركات الاجنبية وتصبح التعمية التكنولوجيا التي تستخدمها الشريكات الاجنبية وتصبح التعميدة المستهدات واسعة نسبيا خاصة في المسناعة التحويلية والاستخراج والمعالمة البسيطة للمعادن ) ومن ثم مثلت الشكل المصدد من التبعية الاقتصادية الجديدة التي تتسم بأن الثروة تتحرف في اتجساء عكسى نحو المراكز الرئيسية للشركات في البلاد المتقدمة حيث تتوطن القسوة المائية والقرار الصناعي كما تعاني البلاد من علم متعرف للتدويل بعيث تتركز مسيطرة المركات في تقديم بالادغارات المحلية إذا عجز الأجهزة والمؤسسات المائية والمحلية وفي كثير من الاحيان قساد الادارة (٢) ،

والنتيجة هي استمرار انتقال الأصول المنتجــة من الايدي المحليــة الى المشركات الأجنبية في شيل كان من بين أضخم ١٦٠ شركة يوجد ٨٣ أجنبية ، وفي سبع من أهم الصناعات تسيطر شركة واحدة الى ثلاث شركات على ما لا يقل عن ٥١٪ من الانتاج ،

وفى تحليل ل ٢٢ من أضخم الشركات التهمة للمؤسسات الأجنبية كانت ه منها احتكارية في أسواقها ، ٦ من الاحتكارات المزوجة والباقي من احتكارات

<sup>(</sup>١) معبد السيد سبيد ۽ ماسادہ س ١٩٦٠ -

<sup>(</sup>٢) الصدر السأيق ، أس ٢٦٤ -

القلة · ولا تمثل هذه الارقام حالة شيلي فقط وانما تعبو عن جملة أوضاع أمريكا اللانسنية ·

وينتج هذا الوضع نوعا من الانهيار للرأسمالية المنتجة المحلية نتيجة ضيق فرصتها في النبو والمنافسة الإجنبية والاستيلادات أو على أقل تقدير ضمورها في التركيب الاجتماعي و وترى بعض التحليلات (١) انه منذ الاتينات القرن حتى التركيب الاجتماعي و وترى بعض التحليلات (١) انه منذ الاتينات القرن حتى رأس المال والتحويل أساسا من موارد عامة مواد قومية أو اجنبية و وكان يتم الحصول على التقنية من خلال شراء الترخيصات والمساعقة الفنية وقد مساهم ولاد المنتجون في تشكيل وتقوية طبقة المنظمين والصناعة ، ولكن في السنوات الأخيرة كان ثمة انقلاب في هنا الشأن ، فالمركات التابعة للمؤسسات الاجنبية قد وقرت صفقة كاملة من التنظيم والادارة والتكنولوجيا والتمويل ، ولكن غلام وكان علم المحاليات التابعة للوتحماد الإجنبية عد وقرت صفقة كاملة من التنظيم والادارة والتكنولوجيا والتمويل ، المدال المناب المحل لتحولات المؤسسات في البلاد الرأسمالية والاقتصاد ،

وهكذا بيكن القول أنه في البداية أدى ازدهار تشاطات التعدين والاستخراج والرافق العامة الى تأسيس هذه الطبقة ، ومع ذلك فقسه كان نشاطها تكميليا للمستثمرين الاجانب اكثر من كونه تنافسياً ، فقد باعوا لهم البضائع والخدمات وعملوا كمرشدين للظروف المحلية • وفي بعض البلاد خاصة في آسيا وأفريقيا لم تكن طبقة رجال الأعمال المحلمين قد تطورت كثيرا لما بعد مرحلة تنفيسة دور تكميلي للمشروع الأجنبي • وفي البلدان التي تطورت على طريق النمو تولدت المنافسة عن دخول الأجانب للاقتصاد المحلي لانشاج المنتجمات المألوفة نفسها للاستهلاك المحلى مثل النسيج والغذاء وغيره ٠٠٠ وفي حالات أخرى جاءت المنافسة بسبب طمع المنظمين المحليين في وضع يدهم على السلم التي دخل انتاجها الى البلاد واسطة الشركات الأجنبية ، وكان هذا هو الشائم في السلم الاستهلاكية ٠٠٠ وحيث بدأت تتطور المنافسة بن المشروعات المحلية والأجنبية بدأ انشقاق ملحوط في بنية رجيال الأعميال « فهؤلاء الذين ارتبطت مصالحهم بنشاطات تكميليسة للاستثمار الأجنبي مثل رجال البنواك والتجار المزودين بالبضائم لهذه المسروعات مالوا الى سياسة متحيزة للمصالح الأجنبية • وهؤلاء الذين رأوا في أنفسهـــم منافسان للأحانب حاولها بصفة عامة تبعديد وتقليص مدى الشركات الأجنبيسة التابعة • غير أن كثيرا من مشروعات هؤلاء الآخرين يتم الاستيلاء عليها أثر الانهيار

<sup>: (</sup>ن) تعدد المبادر في هذا الاتجاء من أحيد : الاتجاء من أحيد المبادر في هذا الاتجاء من أحيد : Richard Barnett and Romald Muller Global Reach - The Power of the Multinational Corporations (Simon and Schuster, N.Y. 1974.

<sup>:</sup> وعلى سبيل التحديد القصول التالية: From the Globaloney to the Global Shopping Center, The World Managers, p. 286.

في منافسة غير متكافئة في نفس الوقت الذي يتم حرمانهم من أفضـل الهــادات الادارية والمبل ، وينتهى الأمر بادماج عديد من المناصر الادارية المحلية في تلك الأجنبية وانزواء المنتجني الصناعيين المحليين (١) .

وفى ظل عملية الاستيلاء على الأصول المنتجة وتحت شمار المنافسسة يتم تعوير بنية الراسمالية المعلية ، فيتخذ منهم قسم للصل كمنفذين فى الشركات الثابعة المعددة وكذلك بعض المهنين الذين يشكلون ميئة فنية تعمل مع الأجانب وبعض المستخدمين ، العمالة المؤهلة ، ويندمج هؤلاء فى نظاما الشركة متعددة المجنسية وتضمر الفئات المنتجة من الراسمالية المعلية (٢) .

ويضيف بعض المحللين بعدا آخر لأثر الشركات الأجنبية يتخطى مجسرد الرقابة على نحو الرأسمالية المحلية لينتج تفككا شاملا في الطبقات الأخرى ذلك أنه ء ثمة جناعات تعارض الاستثمار الأجنبي في البلاد النامية : البيروقراطيسة الحكومية بقدر ما تسمى الى احكام مبيطرتها وسلطتها على الاقتصاد المحل ، ورجال الاعمال المحليون بقدر ما يطمحون للتعول من دور المزود بالبضائم والخدمسات للمشروعات الأجنبية الى مركز المنافس ، والمنتفون من خارج المؤسسات المحليسة بقدر ما يسمعون الى تعزيز وتطوير أيديولوجية قوية منافسة (؟) وهدؤلاء بليوقر الحكوميون كثيرا ما يشمرون بضرورة حماية الشركات من المطالبة المنابئية من ماهد الشيارة باستخلاص مكاسب من عدد الشيرة المتلون واستخلاص مكاسب من عدد الشيرة المستخلاص مكاسب

وفي أمريكا اللاتبنية على سبيل المثال فان توجه الشركات الأجنبية لاستقطاب الاداة الحكومية للتماون معها ينبع فوق ذلك من سيطرة قلة حاكمة ذات طابع اوليجاركي مطلق - حيث تقدم الكوادر المسكرية المنحدرة من كبارالمالك والوجرادور افضل الفرص •

أما المشقفون فان أغلبيتهم ذوو عداء أصيل للنفوذ الاقتصادى والسياسى الأجنبي على الوطن « وفي السنوات الأخيرة لا توجه دولة نامية واحدة لا يثير فيها المتقفون هذه المسألة ويركز بعضهم على السلبيات القعلية للشركات الإجنبية اجتماعيا واقتصاديا وسياسيا ، أما البعض الآخر فيناشه قيم الحرية والاستقلال •

\* 91 c 9 c oo

ال المبادل التعادل ال

<sup>(</sup>٢) انظر أيضاً : دا وهبي غبريال ، البعد السياسي للشركات متعددة الجنسية ، ماسادا

R. Vernon, Sovereignty at Bey, (N.Y., Basic Books, 1971).

وعلى حين كان الاساس الايديلوجي الثابت للمعارضة هــــو الماركسية فان كثرة المعارضين الآن لا تستوعبهم هذه الايديلوجية (١) •

وتنتج الشركات متعددة الجنسية كذلك أثارا هامة على الطبقة العاملة في البلاد المتخلفة وكثيرا ما يقول مؤيدو صده الشركات انها تخلق فرصا أوسع للتشغيل غير أن ممارسات الشركات في البلاد النامية لا تؤيد هذه الفرضية في ناحية نتيجة لتخلف المهارة ومؤسسات التعرب المحلية والنققات الكبيرة المتعديية في الشني والمهنى ، فعادة ما تفضل الشركات انتزاع المسال من الشركات الوطنية الثانية بنافعل باغراقهم بأجور أفضل \* من ناحية أخرى كثيرا ما تدخل الى البلاد الثامية في صورة استيلادات على هذه الشروعات الوطنية وبالتالي لا تضيف طلبا المعرب المسوق العمل ، كسا أن استخدام تلك الشركات للتتكنولوجيا الموفرة جديدا الى سعوق العمل ، كسا أن استخدام تلك الشركات للتتكنولوجيا الموفرة جاهات كبيرة من العمال غير الدائمين قليلي المهارة يتحقون حولها للقيام بالإعمال الثانوية ، ويشكل مؤلاء جيشا كبيرا من فائض العمل في المسائن ، وهم قوة كبيرة ويشوت نالبا من العمل إلى المسائن بحنا عن فرص العمل في المسائن وفي ويشون غالبا من العمل الثانوية المتعلقة بأمداد الشركات بسبقي المكونات وفي مواسم الرواح ، وفئ تحمد من منتحانا (٢) .\*

ان جوهر الآثار الاجتماعية للشركات متمددة الجنسية في البلاد المتخلفسة التين تتكنف فيها السلام التخلفسة التين تتكنف فيها استثماراتها من حالة التبعية فهى توفر لتلك الشركات امكانية واسمة في استخدام القوى المحلية ضه بعضها البعض لضمان استمراد مراكزها الامتيازية وخاصة حين تكون الطبقات والفتات الاجتماعية في حالة من التنافر أو العجو "

والحديث عن التبعية له امتداد آخر في فصل خاص بذلك نظرا لأحميسة الموضوع كأحد الأبعاد السياسية والاجتماعية الرئيسية لنقل التكنولوجيا

R, Vernon Soveresignty at Bay, (N.Y., Bagic Books, 1971), p. 170-171, (1) الكانب ستيفن هايس دراسات متعددة في الآثار الاجتماعية والسياسية للشركات متعددة

Stephen Hymer, «The Efficiency (Contradiction) of Multinational Corporations» in (International Trade Finance) Baldwin and Richardson eds. — (Boston, Little Brown and Co., 1978). Stephen Hymer, «The Multinational Corporations and International Olispopoly» in C. P. Kindleberger (ed.), «The International Corporation», MIT Press, 1978 (c).

Stephen Bymer, 4The Multimational Corporation and the Law of Uneven Developments in International Firms and Modern Imperialism, Selected readings, Hugo Radice (ed.) — Penguin Books 1979, (c).

#### الفاعلية السياسية للشركات متعددة الجنسية :

قضية الفاعلية السياسية للشركات متمددة الجنسية مازالت مطروحة للبحث ، فكثيرا ما يناقش ما اذا كانت لاعبا مستقلا في الملاقات المولية أم أنها تنصبح في سياسة المولة الأم الخارجية من حيث وسائل فعاليتها ·

غير أنه من المؤكد أن همضه الشركات أقدر على تعنيل مصالح الطبقة السائدة في بلادها من رأسماليين ورجال أعمال ، كما أنها تعبر عن جمالة المصالح الاقتصادية لبلادها ، فهي الصدر الأساسي للصادرات واكبر متلق للواردات ، وهي من أكبر منابع الأرصدة التي تسهم في تلبية حاجات ميزان الملدوعات من خلال عوائد الاستثمار الخارجي المتقولة اليها ، وهي كذلك قواعد اقتصادية للمولة الأم في المالم الخارجي ، وبالتالي فهي المرشح الطبيعي لتجسيد المصالح الخارجية لها و وتتضح هذه الحقيقة في جميع البلاد الراسمالية المتقعمة على المؤات المتحدة ومسرفا بها في الولايات المتحدة المسالحة المتقعمة ومصرفا بها في الولايات المتحدة المسالحة المتقعمة ومصرفا بها في الولايات المتحدة المسالحة المتقعمة المسالحة المتحدة المسالحة الم

من ناحية أخرى غالبا ما يتحدد مركز الشركة متعددة الجنسية بوضم ثقل بلادها الأم في الملاقات المولية ، من حيث أهمية دورها السياسي في النظام المولي الراهن • وبيكن ملاحظة أن آكثر الشركات متعددة الجنسية والوفرها قوة هي الشركات الأمريكية ثم البريطانية ثم الفرنسية والألمائية ، وهي درجات من القوة تنفق تقريبا مع الأهمية السياسية لبلادها في المعترك المعولي (١) •

وكما حظت تلك الشركات باحتمام كبير في السياسة الأمريكية فضغطت الولايات المتحدة لاعتراف مصاهدة انشاء السوق الأوروبيسة بحق الشركات الأمريكية في المعاملة الوطنية المماثلة للشركات الأوروبية ، احتمت كذلك في البلد المتخلفة بتدعيم الاستثمارات الأمريكية منذ وقت مبكر ــ الخمسينات •

ويجدر بنا ابداء ملاحظة حول قيام الشركات الأمريكية بدور سياسي مباشر وبني تمثيل السياسة الأمريكية المسالح شركاتها متعددة الجنسية فليس تحة تناقض بينها سوى في حالات جزئية ومحسلودة و فين الطبيعي أن تكون الشركات الأمريكية كل منها على حدة آكثر تحررا من قيود السياسة الحارجية الرسمية وتوازناتها الحاصة في قراراتها السياسية ، وأكثر تقديرا المسالحها الاقتصادية الفنيقة منها بصحد المسالح الاجمالية لحكومتها وبقية الشركات ومن ناحيتها فالحكومة الأمريكية لا توجه أيضا بين المسالح الاجمالية التي تمثلها وبين مصلحة كل شركة أمريكية ومن البديهي كذلك أن السياسة والاستراتيجية

ا) من آجل تفاصيل آكثر انظر : P. Bearman and H. Schollhammer, eMultinational Corporations and Governments (ed.) Paeger Publ. (N.Y., London 1975), pp. 79-83.

من حيث التعريف لا تأخف بعني الاعتبار المسالح الاقتصادية الأمريكية في منطقة معينة لحظة واحدة وانها تتجسد هذه المسالح في سياسة واستراتيجية عامة تضع أمام ناظريها المالم كله ولفترات طويلة نسبيا ، بل ويمكنها أن تضحي بالمسالح المؤقتة وفي لخظة معينة لسالح هذه المسالح في العالم كله وفي المستقبل وتتخذ منه السيفة مبدأ الايديولوجية • وتعتبر الولايات المتحدة أن شركاتها هي جزء من مفهومها عن الأمن القومي والذي سعى في العلاقات المولية السالام الاسركر Pax American والا

أما السياسية الخارجية الامريكية ازاء الدول النامية التي تستضيف الشركات الأمريكية فافها لا تعزف عن استخدام القوة المسكرية لحماية مصالح شركاتها متعادة الجنسية ويمكن على الأقل رصيد أدبع فئات من التسدخلات المسكرية لحماية هذه المصالح (١):

ًا \_ التدخل العسكرى بالحرب المعدودة مثل كوريا ١٩٥١ \_ ١٩٥٣ . لبنان ١٩٥٨ ، جمهورية الدومينيكان ٦٥ \_ ١٩٦٦ ، وفيتنام ١٩٤٦ \_ ١٩٧٣ . وكعبوديا ٧٠ \_ ١٩٧٣ ، ولاوس ٦٥ \_ ١٩٧٣ .

٢ - الامداد بالمستشارين العسكرين الأمريكين والتسليح : الهسمن 23 - ١٩٤٧ - اليونان في الأدبعينات وفيتنام ولاوس في أوائل الستينات وبرئيفيا ١٩٦٧ - والكونجو ١٩٧٥ -

٣ - التلخل التفويض في ايران ١٩٥٣ وجواتيمالا ١٩٥٤ وكوبا ١٩٦١ وغينك البريطانية ١٩٥٤ ويكوبا ١٩٦١ وغينك الباب أيضا العمل على تحريك الانقلابات العسكرية بالتخطيط الأمريكي وثمة أمثلة لا حصر لها في أسسسيا وافر ها وأم بكا اللاتشية •

الأحلاف المسكرية : الربو Rio والسيتو Cento والسنتو
 والمامدات الثنائية للدفاع المشترك مع كوريا الجنوبية وتابوان
 وبرامج التسليم للحلقاء •

٥ ــ تجريك العدوان العسكرى من احدى الدول الحلية على الدول الآخرى وثبة أمثلة عديدة غير أن أكثرها أهمية هي الحروب الاسرائيلية المتعددة ضد الشعوب العربية لحماية مصالح عديدة من أهمها المصالح البترولية في الشرق الأوسط .

 <sup>(</sup>١) انظر للمؤيد حول هذه النشطة : مايكل تانزر وآخرون « من الاقتصاد القومي ٠٠ ال
 الاقتصاد الكوني » ٠

دور الشركات للتعادة الجنسيات .. مؤسسة الأبحاث العربية ... بجروت ... ۱۹۸۱ .. ص ۷۸ ، ۷۹ ۸ ، ۸۲ ، ۵۲ ،

وفى حالات عديدة من هذه التدخلات العسكرية كان أصحاب القرارات فيها شخصيات ذات علاقات وثيقة بالشركات الأمريكية الضخمة التى تتهددها مسعود الحركات القومية فى البلاد التى تعمل بها

على أنه يكون من الخطأ البالغ تفسير كافة التدخلات العسكرية الأمريكية بالمسالم الاقتصادية القائمة في هذا البلد أو ذافي، مهما كانت العلاقات السياسية التي تستخلمها المركات، اذ تنخصع هذه التدخلال المسكرية لإهداف سياسية واستراتيجية آثر عبقا وفي حالات كانت المسالح الأمريكية وراء السبب المباشر للتورط المسكري الأمريكي، غير أنه في كثير من الأحيان لا تصلح تلك المسالمة المسكري الأمريكية هو اجراءات مصادرة وتكاليفه و وآثر ما تخصا السياسة والشركات الأمريكية هو اجراءات مصادرة وتكليم وشراء الشركات الامريكية العاملة في البلاد النامية ، فنتيجة للممارسات الضارة باقتصاد المبلد الوطنية التي تعتمل في وجدان العالم الشسالت عادة ما تعتبر تأميم الشركات الاجنبية معدفا تقليديا لها (على أن اجراءات المسادرة والتأميم الم تعد تقتضر فقط على الحكومات الثورية والاستراكية ، وانما تلبعا اليها إيضا المكومات المحاوضات هي طلى المحكومات الثورية والاستراكية ، وانما تلبعا اليها أيضا المكومات المحاوضات المسالت هي وجها السيالي ) وذلك عندما تؤدي معفى بلاد العالم الثالث ) وذلك عندما تؤدي معارسات هية الشراكات الى زعزية مركز تلك المكومات وتبر ضبها للسيقول ) (١) •

والسياسة الأمريكية تدمج خليطا معقدا من الإجراءات يتعلق بعضستها بالضغوط السياسية والتدخل لدى حكومات الدول النامية والضغوط الاقتصادية القائمة على مبدأ الانتقام ، كما فسر مبدأ الحق في اتخاذ الحطوات الضرورية ازاه حالات المصادرة والتأميم باتباع سياسة عدائيسية مباشرة تبدأ من تحريك الانقلابات حتى التدخل المسكرى المباشر .

وسواء في أساليب الضفط السياسي أو المسكري أو تدبير التعشل المسلم والانقلابات المسكرية ، تتماون الشركات الأمريكية مع حكوماتها ، وغالبا ما تعبد اللج توريطها للتعشل ، فهي من ناحية معنزل السياسة الخارجية الى المجتمع المحل حيث تستقطب هذه الشركات عددا كبيرا من الملاقات الاجتماعية والشخصيات السياسية العامة حولها ، وهي كذلك القنطرة التي يعبر عليها عملاء أجهزة المخابرات ومنظمو الحركات الانقلابية وخبراء الثورات المضادة الى المجتمع المحلى .

وهنأ ينبغى الاطلاع على النشاطات السياسية الخاصة المباشرة التي تضطلم

<sup>(</sup>١) انظر دراسة عامة :

R. Vernon, a The Economic Consequences of U.S. Fereign Direct Investments in R. E. Baldwin and J. D. Elichardson (eds.), afinternational Trade and Finances, (Boston: Little, Brown and Co. 1978).

بها الشركات متعددة الجنسية بطريقة متميزة وأحيانا مستقلة عن المكومة الأم والتي يسميها بعض الكتاب « السياسة الخارجية الخاصة » : (١)

(أ) الشركات الأجنبية في البلاد المضيفة تستطيع المساركة في الصراع الدائر داخيل الدولة وأسلوب التدخل في الحياة السياسية بعضها يؤيد ويعتم تلك الشركات اذ ينقسم المجتمع الى قوى اجتماعية وسياسية يعضها يؤيد ويعتم تلك الشركات وترتبط مصالحها ، والبحض الآخر يعارضها بحزم ، ومن الطبيعي أن تقوم الشركات الأجنبية بتدعيم ذلك القسم من المجتمع والقوى السياسية التي يؤيدها وذلك عبر أساليب وادوات عديدة .

(ب) ممارسات ونشاط وعمل الشركات متعددة الجنسية لها أبعاد سياسية
 في كثير من الحالات وكثيرا ما سببت أزمات سياسية حتى بين العول المتقدمة

(ج) أحد الأساليب الهامة للشركات متعددة الجنسية هو استغلال حجمها وأهميتها الاقتصدية الكبيرة حيث أن رؤوس الأموال والاحتياطات النقدية الهائلة يمكن أن تؤثر بشكل بالغ على قيمة الصلة وبالتالي على المركز السياسى للحكومة في المساومة مع الحكومات للتوصل إلى أفضل الظروف المناسبة لمبلها والضفط لاتباع معينة في الصناعة والاقتصاد ، وفي حالات كثيرة تتقدم بمطالب الميامي .

وتستخدم الشركات هذا الأسلوب في الفاوضة بقعالية مع الحكومات في البلاد المتخلفة وخاصة حين تفتقر هذه الأخيرة للمؤسسات الكف، وحين تتزايد المشروعات الأجنبية في الاقتصاد المحل مما يجعل استخدام هذا الاسلوب للجالك ،

( د ) كذلك يستخدم أسلوب الضغط الاقتصسادى لمقاومة سياسات الحكومات التي لا ترضى عنها الشركات والمثل البارز لذلك هو شركة الفواكه المتحسدة فى جواتيمالا وشركة GTT وكافة الشركات الأمريكية فى شسسيلى عام ١٩٧١ ازاء حكومة الليدى والجبهة الشعبية .

<sup>(</sup>۱) محمله السيد سميد ، م•س-د• من ٣٣١ ، ٣٣٢ ، ٣٤٢ ، ٣٤٤ ، ٣٤٥ ، ٣٤٠ ، ٣٤٠ ، ٣٥٠ ، ٣٥٠ . ٣٥٠ بتصرف ، انظر أيضا وبچه نظر مبائلة في :

G. K. Helleiper, eThe role of multinational corporations in the less developed countriess, World Development 3, 1975.

P. J. Buckly and M. Casson, "The Future of Multinational Enterprise : ولى (London, Macmillan) 1976, pp. 34-50

(م) كثيرا ما تستخدم الشركات متمددة الجنسية أدوات عرفية بين رجال الإعمال الكبار ، فتنشىء علاقات وثيقة مع عديد من الفغات المحلية ذات النفوذ وضاصة كبار الملاك والسلك السياسي وكوادر الجيش والحكومة ، وتربط تلك الفئات من المجتمع بعصالمها عبر عديد من الأدوات بعط من الرضوة المباشرة حتى الإعمال المستركة مرورا بالمساعدات المائية للأحزاب السياسية وتخطيط المدعائج الانتخابية والتعيم الاقتصادي الاجتماعي و وهذه الملاقات الاجتماعية الواسمة بالفئات التقليدية الرأسمائية المعالمة المعاية المؤلفية ورجماعات المصالح والجماعات الصياسية في البرالمانات كما تعجد تعبيرا عنها في أيديولوجية الإحزاب السياسية والقيامية وفي دوافع المحركات المساسية الكورة وفي دوافع المحركات المساسية الكورة والجي السياسية والقيامية وفي دوافع المحركات المسترية الإنقلابية وفي دوافع المحركات المسترية الإنقلابية وفي دوافع المحركات المسترية الإنقلابية تكوردر الجيش الكبار عند اللزوم ،

(و) وترصد الشركات لمبلياتها ذات الطابع السياسي مبالغ كبيرة في ميزانيتها وقد تضمها تحت اسم « مدفوعات سياسية » وقد تخفيها بمصطلح « علاقات عامة » أو « نثريات » ولكنها تحمل المني نفسه « فتسكاد تكون الرشوة أسلوبا عرفيا معترفا به في دوائر الشركات في الخارج ( واقمة لوكهيد ورصوة أعداد كبيرة من المسئولين الحكوميين في عدد كبير من الدول المتقدمة والمتخلفة على السوا» ) «

( ز ) المدفوعات لا تقتصر فقط على الرضاوى القدمة لبعض الشخصيات في الهيئة التنفيذية ، وانها تتجه للدفوعات السياسية لتحقيق الخراض أهم ومنها شاعات الشركات واستفراتها وصلط بعض الفتسات عن طريق تنظيم الزيارات والرسلات والمساهمة في تمويل بعض الهيئات مثل المدارس والجامعات وبعض ميئات البحث العلمي بالإضافة الى الأحزاب السيامية • كذلك توطف الشركات الإخبية علاقاتها بالشخصيات المؤترة على الرأى المسام عن طريق اشراكها في عضوية مجالس ادارات الشركات وربط المصالح المالية والتجارية •

وعندما تفشل أساليب الضغط السياسي والاقتصادي واستبالة الرأى العام فإن اللجوء الى تدبير الإنقلابات بالتصاون مع حكوماتها الأم هو أمس مفهوم سلفا ، ويشيع استخدامه كثيرا في أمريكا اللاتينية وكذلك أفريقيا \* والنبوذح التقليدي للانقلاب المسكري يبدأ بوفرة من المعلومات والتقارير تفديها الشركات الى حكوماتها وتسهل لخابراتها الإنصال بالفئات والشخصيات القيسادية في السياسة والجيش ثم تعبل الشركات على خلق فوضى اقتصادية وبالتالي سياسية وتبيل هذه أفضل شروط الإنقلاب العسكرى \* ومكذا تنبر فينا المقولة التالية الكثير من التفكير المميق ه انه من المبت أن نتصور أن يفقور المولة المتخلفة أن « تراقب وتوجه » نشاط الشركات متمددة الجنسية وانا ينحصر الاختيار المتاح للمولة المتخلفة في أمرين لا ثالث لهما : اما أن تقبل أن تفتح بابها على مصراعية أمام الشركات المولية أو أن تفلقه باحكام فاذا شك أحد في منا الحكم فليحاول أن يشير الى مثال واحد لمولة م متخلفة » نجحت في تجنب أحد مذين الحابل» « (١) »

<sup>(</sup>١) د٠ جلال أمين ، تنمية أم تبعية ٠٠ ، مرجع سبق ذكره ، ص ٣٤ ٠

الساعدات والقروض : العونة أن ؟

# مفاهيم للمثالشة :

في كتاب و هذا المالم الجاشع ، يقول راى فيكر : « اننا بحاسة الى اعادة توزيع ليس للتروة بل للتكنولوجيا التي يعلكها المالم السسخاعي ٥٠ ومتلقى التكنولوجيا يجب أن يرحب بتغيير أسلوب حياته سواء شاء أم أبي سيكون عليه أن يتعاون تعاونا وثيقا مع مانع تلك التكنولوجيا خلال فترة تعديب انتقالية تستفرق سنوات ٥ قد يسمى البعض من سكان العالم الثالث ذلك « استعمارا جديدا ، فمرحيا بمعتقداتهم ٥ أما غيرهم فقد يسموته « تعاونا متبادل النقم » ٥

لم تكن « المساعدات » أبدا انتقالا غير مشروط للمصادر المالية أو الغيرة الفنية - فعادة ما تستخدم الشروط المربوطة بالمساعدات عن عمد ، بوضوح وبطريقة مباشرة ، في خدمة مصالح الحكومات التي تمنحها - فمثلا لابد وأن تستخدم المساعدات عموما في شراء البضائم والخدمات مين يعطيها كما تقدم المساعدات عموما للبلدان التي ينظر الى سياستها الداخلية وإنمادات سياستها الماحدات عموما للبلدان الاستثمار الاجتبى الخاص ، وسبحل سدادما للديون وسياستها التصديرية الخ - ، ينظر اليها على أنها مرغوب فيها ، أو أنه توجد احتمالات كامنة لكرنها مرغوبا فيها ، أو على الأقل مقبولة من البلدان أو المؤمسات التي تمنح المك المساعدات » ، وعلى ألا يبدر منها ما يبدو ، وكانه تهديد لمساعدات (١) .

ان دراسة المساعدات بأنواعها يجب أن تبدأ من فحص آكثر أمانة للواقع ، فقد انتهى الاعتقاد بأنها شكل من أشكال الكرم الدولى المنزه عن الغرض ويواجه الذين مازالوا يتعلقون بوجهة النظر هذه قرائن واضحة عن دور المسساعدات

<sup>(</sup>۱) تبریزا هایتر ، امبریالیة الساعدات ، ترجبة مجدی تحمیف ، دار این رشد می ۱۵ ۰

كسلاح للسياسة الخارجية للمول التي تقدمها (١) ومن ثم يصبح من الصحوبة 
بمكان أن نفترض أن المساعدات و ثقء ، طيب ، وأن الهدف الأساسي لها هو 
التنمية في العالم الثالث ومن أجله ، وعلى أنه يمكن توجيه النقد للمساعدات 
بانها قد قصرت عن الوصول الى هذا الهدف ، فتقدم اقتراحات لتحسين مساهمتها 
في التنمية ، بل يصبح الافتراض الأساسي أن المساعدات على النقيض تصيب 
التنمية في العالم الثالث بالعجز وتشوهها ،

ان وثيقة الأمم المتحدة الداعية الى اقامة نظام اقتصادى جديد ، تدعو الى زيادة ما تحصل عليه الدول المتخلفة من معونات ، بحيث تقدم هذه المونات ، على حد تعبير الوثيقة عن طريق و المجتمع الدولى بأسره ، وبغير شروط سياسية أو عسكرية ، فالخطر الأساسى في الاعتباء على المونات الأجنبية لا يقع في تقييدها بالشروط ، والمحادية كانت أو عسكرية أو سياسية حيل عظم اثر جلمه الشروط .. ولا في أنها تنسم بسوء التوزيع بحيث كانت آكثر الدول المتخلفة حظا منها هي من أقل الدول حاجة اليها ، وانما الاعتراض الأساسي يكن في أن الام المتحدة لا زالت تتصور أن مشكلة العالم المثالث يمكن أن تحلها زيادة كمية المونات الأجنبية أو تحريرها من القيود (٢) .

فين وجهة نظر أولئك الذين يتلقونها فان للمساعدات عددا من المساوى الأضافية وعلى صبيل المثال يمكن استخدام المساعدات مباشرة كنوع من أنواع و الرشدوة ، للتأكد من تبنى اجراءات مواقعة المنحية المساعدات وغير مواقعة المتلقية وهي في المادة تضيف الى حمل الديون التي تحملها الدول التي تتلقاها ومن منا تزيد من تبعيتها و من ناحية فالمصونات شكل من أسسكال المحمد عالة و المساعدات ، المربوطة بالصادرات من البلدان المائحة ، والحالة الواضعة هي حالة و المساعدات المربوطة باستيراد بضائع الإحوال كما في حالة الولايات المتحدة تكون المساعدة المربوطة باستيراد بضائع لا تتحمل المنافسة في الأسواق العالمية ، وتدول المحونات أيضا جزئيا الألاباح والمواقد التي يعاد اخراجها بكييات منزايدة من العالم الثالث ، كما توصع أيضا في السواق ما وراء الهجار بالنسبة لمنتجات الشركات الخاصة ، ويمكن استعمالها للاطمئنان الى انجاز تسهيلات مثل الطرق والمواني، ومعاهد التمديب تبحيل من عمليات المائزات المثر والمواق والمواني، ومعاهد التمديب تجمع من عمليات المثرات اكثر وبعية ،

<sup>(</sup>١) الرجع السابق ص ٧ •

ويرى تحليل آخر أن دور المساعدات العام كمحافظ على النظام الرأسمالي يمكن أن تعمل بطرق آكثر التواه وتعقيدا من كونها مجرد رشوة أو تارة ملتحلية عربة الاستغلال • فقد يمكن استخدامها لبناء نظم اجتماعية واقتصادية تعتبر قابلة للاستغيرا و وكان منحها في بعض الأحيان مشروطا بتبنى اصلاحات معينة داخل بلاد العالم الثالث وبالذات في مجال الفرائب والتعليم وحتى في الاصلاح الزراعي ، ويؤمل من وراه ذلك تشتيت الظروف الشورية الكامنة ويمكن للمساعدات أن تستخدم أيضا خين محياولة اضافة شروط خاصة لضمان تحسين سبر عمل الأنظمة الحاكمة • وهكذا يتم ضمان تسديد الديون واعادة اخراج الأرباح وازالة القيود على الواردات • • ويمكن أيضا استخدامها في منم حفوث الأزمات المتفجدامها

التحليل نفسه ينظر الى المونات والمساعدات على أنها اتاوة تدفيها القوى الإمبريالية لتمكينها من الإمستمرار في استغلال البلاد شبه المستعمرة وبالذات في أفريقية ، وهي شبيهة في آثارها بالإهسسلاحات التي تتم داخل السلاد الراسمالية ، من ناحية أن الطبقات المستغلة ( يكسر الفني ) تشخل عن الحسه الأدني الذي لابد منه لكي تحتفظ بمصالحها الإسامية ، أن « توفر المساعدات الرسمية » – يزيد من احتال سماح حكومات العالم الثالث ياستمرار الاستنزاق ألضخم للارباح والفوائد على القروض السايقة ، وقد تساهم تلك المساعدات في دعم مثل تلك المساعدات في دعم مثل تلك المساعدات في دعم مثل تلك المساعدات الاقتصادية لكنها تساهم إيضا في خلق طبقة والمعافظة عليها داخل بلاد المالم الثالث تعتمه على الوجود المستمر للمساعدات والاستثمار الخاص الأجنبي (٢)

ان من أسوأ آثار الاعتماد المفرط على المونات الأجنبية هو ما يؤدى اليه ، اذا استمر فترة طويلة من الزمن ، من اضماف قدرة الدولة المتلقية للمعونة على تمبئة مواردها المحلية ، واستفلال كل امكانياتها الذاتية للنمو • ومن أقرب الإمثلة الدالة على ذلك تجربة مصر وما أدى اليه اعتمادها الكبير على المصرنات الاجنبية طوال آكثر من عشرين عاما من انخفاض مستمر في معدل الادخار •

اذ يبدو أن الحكومة المصرية قد تصورت أن اعتمادها على تدفق المونات الحارجية لن يمس قدرتها على تعيئة المدخرات ، ومن ثم تصورت أنه اذا جدت وانقطمت عنها المعونات فما عليها الا أن تلجأ مرة أخرى الى الاعتماد على مواردها الذائية ، وكان موارد الادخار المحلية هي كمورد الماء الذي يمكن فتحه واغلاقه

<sup>:</sup> حول ذاك : حول ذاك : (1)

Betry Hartman and James Boyce : "Aid to the Needy ? » Centre for International Policy, Washington D.C., June 1978 ; pp. 72-84.

 <sup>(</sup>۲) انظر أيضًا عادل حسن الانتصاد للسرى من الاستقلال إلى التبصية دار الرحاة ، ۱۹۸۱ •

سب الحاجة و ولكن الذي حدث هو أنه عندما فوجئت الحكومة المصرية في متصف الستينات بأن الموتات الأجنبية لن يستمر تعققها بنفس المصدل لسابق ، وان العبه الذي حملته القروض الأجنبية ليزان المدوعات لا يمكن لاستمرار في تجاهله ، اذا بها تفاجأ أيضا بأن سنوات الاعتماد على الموتات لاجنبية كانت قد خلقت جوا سياسيا واجتماعيا تمتمت خلاله بعض الفتات بامتيازات لم يعد من المكن استثمالها دون تهديد لنظام الحكم نفسه ، وان الاعتماد الفرط على الموتات قد صاحبة تعمود النظر الى قضية التنبية وكان مناصحها هو في سياسة اللحولة الخارجية وليس على أنها قضية شمبية يساهم فيها الشعب باكملة وكان طبيعيا أن يخفض الاقتصاد المسرى معدل الاستثمار حتى يتساوى معدل الاستثمار حتى يتساوى معدل الادخار اللي سمح له بالتدهور (١) ،

خلاصة القول أن الاعتماد المفرط على المونات الأجنبيسة لابد أن يؤدى بالمولة المتخلفة الى تبعية اقتصادية وتكنولوجية للمول المتقامة صناعيا ، وانه ، بما يهيئه من سلم استهلاكية وانتاجية لا تتناسب مع متوسط اللمخل فيها ، يزيد من حادة التفاوت في المخول ، كما أنه ، بما يؤدى اليه من تراخى جهود يزيد من حادة التفاوت في المخول ، كما أنه ، بما يؤدى اليه من تراخى جهود المولة في استخدام طاقاتها المعلية ، يهدد قدرتها على التنمية في المستقبل بالاعتماد على جهودها الفاتية .

ان دعاة التنبية المستقلة اذ يرفضون التصور الذى تقوم عليه الدعوة الى مزيد من المونات الخارجية كحل المسكلة التخلف والتنبية يرون أن هذا التصور لا يتحتف كثيرا عن سمور أن علاج مريض لا تقوى ساقاه على حمله هو في همه بسنادة خشبية آكثر كفاءة • فعل هذا المسلاج لا يمكن تبريره في أى من المالتين الا اذا كانت استعادة الجسم المريض ، أو الاقتصاد المريض الموته الطبيعية هي أمر ميثوس منه تماما ، أو اذا كانت الاستمانة بالوسائل الصناعية مي مورد أداة مؤقتة يستفني عنها المريض بعد فترة • فدعاة التنبية المسستقلة لا يرفضون أن المونات الاجنبية أيا كان حجمها وأيا كانت السورة التي تقدم المتنبية المسرة المونات الخارجية المتوقعة بدلا من أن ينظر الى هذه المتنب على أنها مجرد وسيلة لسد بعض الثفرات في خطة ثم وضمها بصرف النقير عن المونات الخارجية المنظر عن المونات الخارجية المنظر عن المونات الخارجية المنظر عن المونات الخارجية المنظرة • وهم يوقضون على الأخص أن تضم الدولة المقبرة من مناه المرتار المونات الخارجية بدلا من أن يكون المقبرة عناصر عضد الاستراتيجية على أساس استمرار المونات الخارجية بدلا من أن يكون المعناه عن صدة المونات (؟) •

١٧ م. جلال أمين ، تنبية أم تبعية ١٠ مرجع سبق ذكره ، ص ١٧ ٠

<sup>(</sup>٢) الرجم السابق ، ص ١٨ ، ٢١ •

#### البحث الأول :

### الساعدات : التعريف ... التقسيم النوعي ... الحصائص

كلبة مساعدات Aid تستخدم حاليا لوصف تحويل الموارد المالية من المكومات أو المؤمسات الرسمية الى البلاد النامية •

# ويمكن تقسيم للساعدات تقسيما نوعيا الى :

(أ) مساعدات في شكل تدفقات مالية وهذه تنقسم بدورها إلى :

- مساعدة تنبوية رسبية ·
  - ــ القروض ٠
- (ب) مساعدات في شكل معونة فنية ٠

#### الساعدات التنهوية الرسهية :

نصبت الاستراتيجية الدولية للتنمية والتي أصدرتها الجمعية المامة للأم المتحدة في ٢٤ أكتوبر ١٩٧٠ كبرنامج عمل للعقد الثاني للتنمية ( ١٩٧٠ \_ ١٩٨٠ ) على أن تقدم الدول المتقدمة من الموارد المألية الى البلاد ( النامية ) ما تبلغ نسبته ١٪ من الناتج القومي الاجمالي بأسعار المسسوق للدول الأولى ، وأن يذهب ٧٪ منه في صورة مساعدة انبائية ( تنموية ) رسمية ٠

## ان هذه الساعدة تتكون من جانبين :

grants المنح

٢ ــ القروض التي تتضمن عنصر منحة ٠

وبينما أن تعريف المنحة واضح ، باعتبارها قيمــة لا ترد ، قان تعريف

مشكلة تقل التكنولوجيا \_ ١٦١

عنصر المنحة فى القروض يثير جدلا واسما نظرا للاختلاف فى طريقة حسابه رتحديده ، وبدون الدخول فى تفصيلات معقدة نكتفى بذكر أنه مجرد مفهوم حسابى لا يدل على معونة حقيقية ، وأن قيمته لا تزيد فعليا فى أغلب الحالات عن ٢٥٪ من قيمة القرض (١) .

وهناك مصدران رئيسيان للمساعدات التنموية الرسمية :

الدول أعضاء لجنة مساعدات التنبية DAC وتشمل اللجنة المذكورة
 ١٧ دولة من بين أعضاء منظمة التماون الاقتصادى والتنبية ٠

 ١ - تضائل الوزن النسبى للمساعدة التنصيوية الرسميية في داخل تدفقات الموارد المنسابة الى البلاد المتخلفة عبر المقد السيميني ( ١٩٧٠ -١٩٨٠) وذلك على الرغم من الزيادة المطلقة في مقدارها ٠

٢ - تضاؤل التصيب النسبى للعول الراسمالية المتقعمة و مبثلة فى أعضاء لجنة مساعدات التنمية ، على أعضاء لجنة مساعدات التنمية المساعدات التي تقديها فقه... كانت مساعداتها الرغم من تزايد الحجم المطلق للبساعدات التي تقديها فقه... كانت مساعداتها تشكل ١٩٧٨٪ من إجمالي المتحصلات للبلاد المتخففة في فترة ١٩٧١ - ١٩٧١ ثم انخفصت بشكل حاد إلى ما يقرب نصف هذه النسبية في فترة ٧٥ - ١٩٧٧ وبالتحديد إلى ١٩٧٣٪ .

وقد تم هذا الانخفاض لحساب نصيب كل من دول منظمة الأوبك والمؤسسات المالية الدولية متمددة الأطراف •

٣ ـ تركز المساعدات التنموية الرسمية على البلاد منخفضة الدخل ضمن العالم الثالث: فقد حصلت البلاد التي يقل متوسط الدخل الفردى فيها عن ١٩٧٨ من اجبالي المساعدات في عام ١٩٧٨ فهذه البلاد افن مم ما تتميز به من انخفاض متوسط الدخل الفردى وضيق السوق وضعف المحلوبية بمن القدرة بالتالي على الوفاه بالتزامات الديون التجارية ، ونها تمثل حصبا لمونات البلاد الرأسمائية مع ما في مضمون هنت المعونات من خدعة كما رئينا عند بيان عنصر المتحة بحيث تشكل هذه المونات الأداة الرئيسية لربط حذه الملونات الإداة الرئيسية لربط حذه المبلاد بالنظام الاقتصادى العالى.

 <sup>(</sup>١) محمد عبد الشقيع عبس ، تفققات رحوس الأحوال الدولية ثل المالم الثالث ، م٠س٠٤٠ ص ٩٥٠

				-					
ــ الاقتصاداتائغططة مركزيا / Nز	خ	5	54	>		×	٧	٨ره	12
د حسساعدات ثنائية من لار أعضاء الأوبك	ير مد	٥	۳۷	4	654	٥ر٤	~ ^	<b>5</b> 7	ظر۸
يا - الوكالات متعددة الأطراف	5)	۲۷	1/2	٧٧	۹۲۶	823	623	١,٧	ه ر ۸
- المساعدة الثنائية من إعضاء الاره جُنة مساعدات التنبية	٧ره	ەرە	<	رح	Š	م عر	d V	٨٠٢	74,81
أساعدات التنووية الرسمية	>	<b>پر</b> ه	3011	1654	joy.	ارد	jó <sub>s</sub> r	وراه	۲۸۶۲
	1471	14 VY		3461		1441		1461	1946
الله المارد المالية الخارجية للبلاد النامية غير البترولية حسب جلول متحصلات الموارد المالية الخارجية للبلاد النامية غير	الالية الخار	i Lir	د النامية	غير البترو	ية مسب		النهط والصلو		نسبة مثوية من التحصالات الكلية

OECD Development Cooperation 1978. Review of Table : VI - 6, p. 117.

### وهذه الساعدات تعمل العديد من خصائص السلبية مها يزيد من تفاقم مشكلة التمويل الغارجي للتنمية وفي تلك البلاد ومنها :

أولا : الصغة الاحتكارية لعرض رأس المال ، ويمثل ذلك في أن أغلبية المجم المطلق للمساعدات تأتى من مجموعة دولية واحدة هي مجموعة الدول الرائدة الكلية الصافيمة (\*) التي تقدم عموماً أكثر من ثلثى الموادد الكلية الصافيمة بكافة صورها للبلاد المتخلفة و فقد قدمت مجموعة الدول المذكورة 24 بليون دولار في عام ١٩٧٧ من مجموع التدفقات البالغ حجمها في ذلك العام 25 بليون على ما ملاكمة على وجه المحصوص أكثر من الثلثين أيضا من المساعدات التنموية الرسمية حيث بلغت القيمة المساوية لهذه النسبة في عام ١٩٧٧ نحو

قانيا : ضآلة المساعدات من حيث المقدار ومن حيث النسبة وقد سبق أن ذكرنا أن المساعدات لم تصل ال نصف المستهدف في خطة المقد الشاني للتنمية على الرغم من تواضع هذا المستهدف نفسه ويسوق البعض تدليلا على صدا أن اجبال المساعدات التنموية الرسمية قد وصل الى ١٧ مليون دولار في عام ١٩٧٠ ، بينا وصل الانفاق المسكرى الدولي الى ٣٧١ مليونا في الصام فسمه ، ذلك طبقا لارقام الوكالة الأمريكية للرقابة ونزع السلاح .

" التحيز السياسي لاتجاهات المساعدات : ويتضح ذلك من أن الدول الرأسمالية المتقدمة تقدمها الى تلك البلاد السائرة في فلكها ، والتي تمثل أهمية خاصة لها سواء التي تنفذ لها جزءا من سياستها مثل اسرائيل أو في المواجهة السياسية العالمية مع الاتحاد السوفيتي .

وابعا: تقسم المساعدات بأنها مقيدة ومرتبطة بشروط سياسية واقتصادية ويتحر الانكتاد أن برامج المونة لا تنبئق من الالتزام بدعم عملية التنبية في المحل الأول ، وانها تصدر عن الرغبة في بلوغ أهداف متعددة ٠٠ مثل تدعيم النفوذ السياسي والاستراتيجي والتجاري والثقافي للبلد المانح للمعونة وعلى سبيل المثال لا الحصر واذا تعرضنا فقط للشروط الاقتصادية دون السياسية

<sup>♦</sup> وتؤكم حسادر الأمم للتحت ولسادر الفربية بصغة عامة أن للساعدات الخدمة من العولية من العولية على العقد الأول الاستينات) عن قيستها خلال العقد الأول ( السبينات) عن قيستها خلال العقد الأول ( السبينات) بال ربيا القصيت ٠٠ خاصة وأن العول الإشترائيجية الدولية للتنسية ) لمد بوطاقتها تماما لتظريتها في التنسية وطبقا لبحض المسادر الغربية ققد تضامل صافي الانقاق من جانب الدول الاشترائية في أدوريا وتسيا من هرد بلميرن دولار في ٠٠٠ - ١٧ فل ١٩٠٠ عن ودي ١٩٧٤ في الدول الاشترائية من جانب الدول الاشترائية عن ١٩٧٧ وأن الاتحاد السوفيتي كان يقدم نسبة تنزاع من ١٠٠٤ و ٨٨ من ابسال المناتج .
OBECTO Development Cooperation 1978 Review op, cit, p. 19. ()

لوجدناها تتمثل ( وقد ذكر ذلك من قبل ) في ضرورة انفاق المسونة داخل الدول المائحة ذاتها ، وذلك بشراء السلم والخدمات منها ، رغم ما يحمله هذا الشراء من آثار اقتصادية واجتماعية وثقافية ، ليس أقلهما استجلاب أنماط تكنولوجية غير ملائمة بالضرورة للاحتياجات الوطنية لنبلاد المتخلفة وتأكيدا لهذاء تذكر مصادر لجنة مساعدات التنمية أن ٧٥ ٪ من المساعدات الثنائية الإجمالية التي قدمتها الدول الأعضاء بها بين ءامي ١٩٦٦ ، ١٩٦٨ كان يمثـــــل معونات مقيدة اقتصاديا وذلك بزيادة ١٠٪ من عام ١٩٦٤ ٠٠ كما أن ثلثي المونة المقدمة من بريطانيا ، كان يتم انفاقها بداخلها ، وتذكر المصادر الأمريكية الرسمية أنه ٩٣٪ من قروض الوكالة الدولية للتنمية \_ وهي مؤسسة أمريسكية \_ قد تم انفاقها مباشرة في داخل الولايات المتحدة ٠٠ وهكذا المساعدات المقدمة فتدور ثانية لخدمة المسالح الاقتصادية للبلاد المانحة (١) ٠

**خامسا : ان المساعدات مشروطة من حيث أوجه الانفاق : فهي توجه قبل** كل شيء الى تلك المجالات التي تحل مشكلات قصيرة الأجل بل ولا يمكن لها بطبيعتها أن تتصدى للمشكلة طويلة الآجل وهي مشكلة التنمية الصسناعية المستقلة ويجرى الترويج لهذا النوع من الشروط تحت شعارات عديدة منها و اشماع الاحتباجات الأساسية ، و و تخفيف حدة الفقر ، أو اصلاح أحوال المناطق والجماعات الفقرة وخاصة من خلال التنمية الريفية وهذا ما يدعو اليه البنك الدولي بشكل مكثف في السنوات الأخرة (٢) ٠

سلاسا : نتيجة للخصائص السابقة ، فانه بالرغسم أن ما يربو على ٥٢٪ من المساعدات التنموية قد قدم الى المجموعة منخفضة الدخل من البــــلاد المتخلفة قان هذه الساعدات لم تستطع أن تفي باحتياجات هذه البسلاد التي تتميز \_ فضلا عن عدم وجود قاعدة صناعية \_ بوجود مناطق ريفية كبيرة شديدة التخلف وعجز مزمن في الأغذية « والتي تعنمه على تدفقات المونة الميسرة في اشباع جزء كبير من احتياجات الاستثمار - الاجتماعي والبنية الأساسية والمرافق الانتاجية اللازمة لمقابلة المشكلات الملحة لسكانها ، (٣) ٠

صابعا: التحيز ضه التصنيع ، فالمساعدة التنبوية الرسمية لا تقسدم اسهاما جديا في تصنيم العالم التَّالث ، أي في انشاء الصناعات التحويليــة وتقدر مصادر ، اليونيدو ، أن نسبة المنصرف الى الصناعة التحويلية في العالم الثالث من المساعدات التنموية الرسمية الثنائية والمقدمة من الدول أعضاء لجنة

(7)

د کر اس : د کر اس : (۱) (۱) Galal Amin «Criticism of the United Nations Philosophy on Development, Arab Economist Review, Baghdad, Jan. 1977, pp. 5-43, p. 11,

<sup>(</sup>٢) محمد عبد الشفيع ، م ص ۴٠٠ ص ١٠٠ ٠ OECD, op. cit., p. 18-20.

المساعدات التنبوية في ١٩٧٥ ـ ١٩٧٦ ، هذه النسبة لم تزد على ٥٣ هـ / وأنه يتطبيق هذه النسبة على قيمة تلك المساعدات في عام ١٩٧٧ ، وهي ١٩٥٥ بليون دولار ، فاننا نجد أن يليونا واحدا فقط من الدولارات قد أتيم للصـــناعات التحويلية في العالم الثالث في تلك السنة ٠

### القروض: ( الاقراض التجاري ) :

القروض تعتبر آكبر مكونات رأس المال الخارجي المنساب الى البلاد المتخلفة اجمالا ، فقد يلغ حجمها طبقا لنقدير مصادر البنك الدولى في تقريره عن « التنمية في العالم لسنة ۱۹۷۸ مقابل ۲۷٫ بلايين في العالم لسنة ۱۹۷۸ مقابل ۲٫۷ بلايين دولار لفي عام ۱۹۷۸ مقابل ۲٫۷ بلايين دولار للمنح الرسمية و ويقدر بالنسبية لعام ۱۹۸۰ مأن يبلغ حجم القروض التجارية ۲۸٫۷ بليون دولار مقابل ۲۱۷ بليون للشروض الميسرة و و دولار الميون المنابعة الرسمية و

## ويمكن تحديد بعض الخصائص:

أولا: أن معظم القروض التجارية قد ذهيت الى مجبوعة البلاد متوسطة الأجل الدائم الثالث وقد تكونت أساسا من قروض قصيرة ومتوسطة الأجل بالمسلات الأوروبية ـ مما أدى الى تزايد عب، خدمة الدين ، والى تزايد احتمالات الضغط والتدخل غير المباشر في شئونها .

النافي عن التعير القروض التجارية بارتفاع أسمار الفائدة وقصر المدة – وهذا من يضفى على الاقراض التجاري طابع « عدم اليقين » كما يؤدى الى ألوان عديدة من الاختناقات بالنظر الى الفجرة الكبيرة بين الاقراض الاجمالي ( القيمة الكلية الكلية للقروض ماروحا منها أعباء خلمة القروض السابقة التى يتحملها البلد في الفترة الزمنية المعينسة ، وهي استهلاك القرض « أى الاقساط » والفوائد \* ويقدر خلال سنوات ١٩٧٥ أن تبلغ الزيادة في التدفقات الاجمالية حوالي ثلاثة أضماف التدفقات الصافية وهو ما يضمف الى حد كبير من طاقة ( أو قدرة ) البلاد المتخلفة على خلمة الدين وفي هذا المجال نجد أن كلا من البنسك الدولي وبنوك التسيابات خلمة الفميلة ۽ أى المنصرة أو المستخدم » من البنك الدولي وبنوك التسيابات المالية الفميلة » أى الملاد المتخلفة عن عام ۱۹۷۷ ما قيمته ٦٦٪ بليون دولار ، وبذلك شكلت خدمة الدين بعنصريها المدفوعة والاقساط ١٩٧ بليون دولار ، وبذلك شكلت خدمة الدين بعنصريها المدفوعة والاقساط ١٩٧٩ بليون دولار ، وبذلك شكلت خدمة الدين بعنصريها ١٨٠٠ من الانسيابات الإجمالية ،

ونتيجة لهذا كله ، وتأكيدا له ، فقد بلغت الديون العامة الخارجية للبلاد

ر النامية ) حسب أحسد التقديرات الأخيرة لخبراه صسندوق النقد الدول ، 
حوالي ٤٠٠ بليون دولار في نهاية عام ١٩٧٩ · ان هذا سلجرد مثال سيؤكد 
تفاقم مشكلة المديونية العامة الخارجية للدول المتخلفة بسبب من خصائص 
الإقراض التجارى ، من حيث المدة وسعر الفائدة وشروط الأقراض ٠٠ دون 
إغفال للموامل الأخرى (١) ·

وفي هذا الصدد يقول واشتل معقبا : « ان البلدان الغربية التي تعنع المونة حين تنشر أرقام التزامها السنوى بمساعدة المالم الفقير ، فأنها تعيل المبالغة في كرمها ، لكن آكثر من نصف معونتنا لايسنح بل يقرض بفائدة ، وجميمنا نعلم ان القرض ليس هدية حتى لو كانت معدلات الفائدة منخفشة ، ولم تمنع مصدلات الفائدة منخفشة على تلك « المونة » صكوك الدين للدول المتخفة من أن تصسيح عبنا غير محتمل بصسورة متزايدة ، فيما بين عامي ١٩٦٧ على صبيل المثال تضاعف اجمالي عبه الدين العام والخاص ، للبلدان المتخفة غير المنتجة للبترول ، أكثر من أربعة أضماف ، من لاركة مليار دولار » زال حوالي الى حوالي الى حوالي الله من لاركة مليار دولار » زال إلى حوالي ما من لاركة كليار دولار » زال حوالي الى حوالي الحال دولار » زال بين الى حوالي الى حوالي الى حوالي دار من الرحة أشماف ، من لاركة كليار «والى حوالي دار من الرحة المناس المتحدول » (٢) »

وكل عام يتمين تخصيص نسبة متزايدة من المونة الواردة لمجرد سعادد الديون التي تلقتها الدولة في العام الاسبق ففي عام ١٩٧٧ ، تم انفاق نحو ٠٤٪ من كل القروض والمنع التي تلقتها البلدون التي تلقتها البلدان المتخلفة من العكومات الأجنبية على أقساط خدمة الدين د المعونة ، السابقة ، لكن اذا وضعنا في الاعتبار كذلك التساط خدمة الديون على القروض من مقرضين أفراد يكون مجمعوع مادفعت من البلدان المتخلفة غير المنتجة للبترول — ما يغوق ١٣٣ ملياد دولار — وهو مايقرب من اجمالي مساعدات التنبية القادمة من مصادر حكومية في البلدان الصناعية ، من الجمالي وفي الحقيقة ، وطبقا لما يذكره مسئول وكالة التنبية المدلية الأمريكية في يعض الاحيان من تسديد القروض أكثر ما يقرضونه ويقول فالديز ان في يعض الاحيان من تسديد القروض أكثر ما يقرضونه ويقول فالديز ان عكما الرلايات المتحدة تلقت عام ١٩٧٧ من مسادد الديون من أمريكا اللاتينية الدوليات التصدير ولار أكثر ما قدمت في شكل قروض لوكالة التنمية الدوليات التصدير ولارة أكثر ما قدمت في شكل قروض لوكالة التنمية الدوليات

الزيد من التحليل الاقتصادي انظر:
 L. Backa, «Foreign Capital Inflow and the Output Rate of the Recipent Country», Journal of Development Studies, 1977, pp. 374-381.

Howard M, Wachtel, The New Gaunes: Multinational Banks in the (7)
Third World: Transpational Institute, Washington D.C. 1977, p. 11-

UNCTAD Debt Problems in the Context of Development, Report (7) by the Secretariat, 1974, pp. 1-16,

علاوة على ذلك ، فإن أقساط خدمة الديون تندو أسرع من معدل زيادة الموتة وعلى سبيل المثال فأنه بين منتصف الستينات وتهاية المقد ، ازداد اجمالي تدفق الموتة الخارجية الى الباكستان بنسبة ٥/ ، لكن أقساط خدمة الديون ارتفصه بنسبة ٩٨/ ( بالنسبة لكثير من المبدلان يشمهد مستوى الموتة انخفاضا ، وليس ارتفاعا ) كذلك تنزايد أقساط خدمة الديون بعمدل أسرع مرتني من مكاسب التصدير التي تجلب العملة الأجنبية اللازمة لسداد الديون، وفي بعض البلدان مثل بنجلاديش لابد أن يخرج درم مكاسب التصدير مرة أخرى لمجرد مساد الديون السابقة ، وتنزايد النسبة بسرعة ، بينما نسمية الربح آكثر بكثير مما يعده المصرفيون محتملاً (١) .

« يديهى أنه موقف الأربع فيه البلدان المتخلفة لكن تبدل المحاولات لجمل الكثيرين منا يظاون على اعتقادهم بأن كل مايمكننا المساعدة به هو زيادة المعونة - ولكن المزيد من المعونة من هذا النبوع لن يعقد ققط عهم الديون ، بل انه سيجبر هذه البلدان أيضا على الاندفاع الكامل المدمر نحو التصدير ، بل انه سيجبر هذه البلدان أيضا على الاندفاع الكامل المدمر نحو التصدير ، فالطريقة الوحيدة للحصول على العملة الإجنبية لسداد الديون هي البيع في السوق الدولية .

أما التنمية الداخلية ( بناء التسهيلات الصحية ، والمدارس ، والميادات، مثلا ) لاتهم بالقدر نفسه ، لأنها لاتكسب عبلة أجنبية ·

وهكذا تقود صكوك الدين معظم البلاد مباشرة الى فغ التبادل التجارى (٢)

وحين نتاقش مساعدات التنمية لايجب نسيان مذه العقائق د فالمساعدةه تكون عادة قروضا والدين الذى تخلقه يسكن أن يكون فى حد ذاته العقبة النهائية التى تعترض طريق الاعتماد على النفس

والديون تقضم جزءا متزايدا من موارد التنمية ، وتضمن أن يتم تحديد اختيارات البلد الاقتصادية بالأسواق الأجنبية ، والبنسوك الاجتبية ووكالات التنمية الأجنبية التي تعارض عادة احتياجات البلد الداخلية ،

ثالثا : التحير ضد التصنيع · وهذه الحقيقة شديدة الأهمية ، اذ ان من الملاحظ أن مصادر الاقراض التجارى لاتقوم على تدويل مشروعات التنمية الصناعية التى تكفل رفع نصيب الصسمناعة التحويلية من الناتج القومى · وخاصة منها تلك الفروع التى تحقق اقامة قاعدة صناعية مستقلة ومتوازنة ·

I. M. Wachtel, op. cit., p. 13. (1) I. M. Wachtel, ibid, p. 17. (1)

# يبقى أن نذكر أن هناك مصدرين رئيسيين للافراض انتجارى :

۱ ـــ المؤسسات المالية العولية متصدة الاطراف وأبرز وأتوى مثال عليها مجموعة البنك الدولي وتشمل المبنك الدولي ومؤسسة التطوير العولية وأخيرا شركة التحويل العولية \_ بالاضـــافة الى صندوق النقد الدولي و و و وكالة الوليات المتحدة للتنمية الدولية وكلها تشكل الوكالات المالية الرئيسية التي تهتم حاليا بالسياسات الاقتصادية العامة للدول النامية (١) .

 ٢ – أسواق رأس المال الدولية : وتحدد مصادر اليونيد وأشكال الاقتراض من أسواق رأس المال الدولية فيها بل (٢) .

\_ السندات الدولية : وهى السندات الصدرة والمبيعة في أكثر من صوق وطنية واحدة في نفس الوقت ، ومن خلال اتحادات أو روابط دولية ·

- الائتمان الممدر بالعملات الأوروبية ·

.. السندات الأجنبية : وهي السندات المصدرة في سوق وطنية واحدة ·

وكذلك مناك أسلوبان متيمان لتسويق وتبويل ما تصدره الدول المتقلعة من خدمات وبضائم Capital goods الى الأسواق العالمية ولا سيما الدول المتخلفة الأول : هو ما يطلق عليه المساعدات الخارجيسة المشتركة المساعدات الخارجيسة المشتركة منها على هبات Muhthateral Aid وصفي صفية التنائية المتعاقق يحتوى قسم المعلى هبات والتعامل فيها يكون مع الدول المسستلمة مباشرة ونقع كلفة المساعدات النسكرية ضمن الطريقة الثالمية هذه وكذلك المساعدات التي هي مجسرد عملية قرض لتمويل بعض الصدرات وفي هذه الحالة تمتبر و مقيدة ، بمعنى أن الدولة المستلد على المساقدة المنافذة عن ما متبورده من الطريقة لقلة المرافذة المبالغ المقترضة لدفع ثمن ما تستورده من الدولة المرشة فقط أو تحت شروطها (؟) .

#### المونات الفنيسة :

تؤكد تدفقات المصرفة التكنولوجية \_ الى جائب التدفقـــات التجارية السلمية والتدفقات المالية \_ الموقع المسيطر للدول الرأســمالية المتقدمة في سوق المرفة التكنولوجية التجارية أو المتجرة commercialized وتقصد بها

 <sup>(</sup>۱) منع لقة ويردى ، دور التكتولوجيا السياسية في تخلف الدول ، دار الطليمة ، بيروت ،
 ۱۹۷۸ ، ص ۹۳ •

<sup>(</sup>۲) محمد عبد الشفيع عيسى ، م٠س٠٤٠ \_ ص ۹٧ ٠

<sup>(</sup>۲) منیر ویردی م•س-۵۰ ، ص ۹۷ ۰

المعلومات التكنولوجية الخالصة (١) وهي بالإضافة الى العلومات تضمل الخبرة الفنية المتبدئة في الخبراء والهنامسين الاستشاريين ، وكفالك اعداد التصاهيم وانشاء المشاريع ، أي عبليات وضع الفكرة وتحقيقها ، وامكانيسات البحث والتطوير (R + D) و هسنم المونات تعتبر من أهم اركان عبلية نقبل التكنولوجيا الى الدول المتخلفة الإنها من ناحية تبثل مركز التطور التقني ومن الناحية الاخرى تحتوى عددا من الإبعاد المؤثرة اجتماعيا وتفافيا (٢) .

# التكنولوجيا الربوطة بالعونات الخارجية :

ذكرنا من قبل ان الافراط في الاعتماد على المعرنات الاجنبية من شانه أن يفرض على الدول المتلقية للمعرنة نمطا معينا من أنماط النمو ليس هو أنسب الأنماط لها ، واعتمادا أحاديا على مصدر مسيطر على صوق التكنولوجيا ،

وفرصة الدول النامية في اختيار التكنولوجيسا اللازمة لفرض معين تضيق عناما تكون هذه التكنولوجيسا مقيدة ومرتبطة جمعونة أجنبية ، حيث يتقيمه الاختيسار بالتكنولوجيات التساحة في الدولة المتقدمة المقدمة للمعونة ، ولذا يتأثر بالمعونة المنوحة كل من مفهوم التكنولوجيا الملائبة ، والظروف الني يتم في طلها تقل مذه التكنولوجيا من الدول المتقدمة إلى الدول النامية ، وقوة الدفع المنظر مارستها بواسطة الدول النامية والمتقدمة معا على مستوى التعامل فيا بينهما ).

ومن ثم يصبح من المرغوب فيه فصل التكنولوجيا عن المعونة • وحينتذ يكون من الأكثر احتمالا أن تجتار المعول النامية التكنولوجيا الملاثمة اذ تكون في موقف أفضل من حيث تقييم كافة التكنولوجيات المتاحة بصرف النظر عن مصدوها • فاذا افترضنا قدوا من التفاؤل نقول انه ينبغي على حكومات المعول المتقدمة والنامية ووكالات الأمم المتحدة الممينة التماون بشان ضميان استقلال التكنولوجيا عن المونة • حيث يمين تقديم الأخيرة للدول النامية لتمكينها من شراء أفضل أنواع المكنولوجيا وأكثر ملاسة لمرض معين • فالتكنولوجيا المطورة في بعض البلاد النامية مثلا حقد تكون أكثر ملاصة لمول نامية أخرى من تلك المطورة في الدول المتقدمة • على أن المول النامية صاحبة علم التكنولوجيا المطورة قد لايكون لديها من الموادد المالية مايمكنها من تقديم المعوقة مع المطورة قد لايكون لديها من المواد المالية مايمكنها من تقديم المعوقة مع المعوقة مع المعوقة مع المعوقة مع المعونة المعولة علم ملاسة

Betay Hartman and J. Boyce, op. cit., p. 48-53. (1)

<sup>(</sup>۲) محدد عبد الشفيع عيسي ، م•س٠٤٠ ص ٩٦ ٠

تكنولوجيتها في موقف يسمح لها ببيع هذه التكنولوجيات للمول النامية لأنها تستطيع أنّ تربط بين التكنولوجيا والمونة (١) •

ونقول ذلك مع افتراض التفاؤل لأن الدول الصناعية لم تبدل حتى الآن ولا يمكن أن تصور أن تبدل جهدا يذكر في جعل السلم التي تحصل عليها الدول المتخلفة عن طريق المهرنات آكثر ملاحمة لظروف هذه الدول الاقتصادية ، من ثم فان هذه السلم تتميز في أعلب الأحيان بكنافة عنصر رأس المال وقلة ماتحتاجه من ابد عاملة ، كما تتميز فنون الانتاج المرتبطة بها باعتمادها الكبير على الاستبراد ، وبقلة ملاعمتها لاستخدام الوارد الأولية والوصيطة المتوقرة محليا - فالافراط في الاعتماد على المونات الأجنبية لا يساعد على نشوه أو تطوير فنون انتاج محلية ، ولا يخلق فرصا كبيرة لتشغيل الممل المتعطل ، ولا يسمح بخلق طلب واسم على السلم الوطنية (٢) .

وقه يقال أن التحول من المونات الثنائية إلى المونات متعددة الأطراف السلمُ الأكثر مُلاقَّمة لظروفها ، من حيث انه يعررها من قيد انفاق ما تحصل عليه من ممونة على سلم الدولة المقدمة لها • وقد يكون هذا هو بعض ما قصدت اليه وثبقة الأمم المتحدة حينما أشارت الى تقديم المونات عن طريق و المجتمع الدولي بأسره ٤ على أن هذا القدر الأكبر من الحرية الذي تتبحه المونات متعددة الأطراف هو في المعقيقة كسب شكل أكثر منه كسب فعل . فقد يكون للدولة المتلقية للمعونة متعددة الأطراف الحق في انفاق ما تحصــــل عليه في شراء معدات أمريكية أو معدات المائية مثلا ، أو أن تحصل على فنون انتهاج بريطانية غير ملائمة أو فنون انتاج فرنسية غير ملائمة أيضا ٠ ولنا أن نتسامل عما اذا كان هذا يشكل أي حرية حقيقية في الاختيار للدولة المتخلفة . بل ان من المكن أن تلمس في بعض صور المونات متعددة الأطراف قيمه أكبر على الدول المتخلفة في حريتها في اختيار استراتيجيتها في التنبية بصورة أكبر مما في المونات الثنائية · ويكفى أن نضرب لذلك مثـــلا بما يتضمنه عادة ما يسمى و بخطاب إعلان النية ، «Letter of intent» الذي يشترط صندوق النقد الفولي الحصول عليه من حكومة الفولة طالبة الموتة قبل أن يوافق على اعانتها. ففي الغالبية العظمي من الحالات يتطلب صندوق النقد الدولي أن تتخذ هذه الحكومات اجراءات مؤداها تحرير التجارة الخارجية وتحرير نظام الصرف ، حتى وأو تعارضت هذه الاجراءات مع متطلبات التنمية وحماية الصلاعة الوطنية الأمر الذي يزيد من تورط الدولة النامية في فروع من الانتاج لاتتمشي

<sup>(</sup>١) د- أسامة الحولى ، م س دد س ٢٢ ٠

<sup>(</sup>۲) د٠ جلال آمين ، م٠س٠٤٠ ص ١٨ ٠

ومثل ذلك ينطبق على الجزء الأكبر مما يقدم للدول النامية من معونات. نئية - فحقيقة الأمر أن الخبير الأجنبي ، سواء كان مهندسسا استشاريا ، أو خبيرا في التخليط أو في صياغة مشروعات التنبية أو في اعداد دراسسات الجدوى ، يمكنه أن يقدم للدولة المتخلفة ما ليس في حوزته - فإيا كانت درجة صدق نبته في خدمة الدولة التي يذهب لمساعدتها فان المرفة الوحيدة التي يتقنها هي معرفته بفنون الانتاج الغربية - وليس مناك طائل حقيقة في أن يطلب منه أن يقدم مشورة غير ما يعليه عليه هذا النوع من المرفة (٢) .

# وعل حد قول تقرير منظمة التطوير والتعاون الاقتصادي OECD (٢٢) :

و يشعر الكثير من الباحثين في العالم انتائت بأن المساعدات الحالية في مجال الاستشارات والدراسات والخدمات التكنولوجية تساعد على تشويه قيم التماون الاقتصادى وعلى تقوية الأنواع والمجالات التكنولوجية غير الملائك. للدول المتخلفة وتقوية علاقات تجارية ذات طابع النبعية التكنولوجية وهي تلك. النوعية من المونة الفنية التي تفترض الله ليس للبلد المستلم أية مقدرة ادارية أو علمية أو تفنية للقيام بالميل المطلوب ء •

وتتغمر الأوساط المستوولة في الدول المتخلفة ــ وبدون جدوى طبعا ...
من النسبة الكبيرة من مبالغ القروض ( وتتجاوز تلك النسبة أحيانا ٢٥٪ من
قيمة القرض ) على العراسات الطولة دراسات القطاعات العمومية ، دراسات
ماقبل التعويل ، دراسات التعويل ثم الدراسات الهندسية على اختلاف مراحلها
ثم دراسات اقتصادیة أخرى على ضوء الدراسات الهندسية حلى المتكاف المناسلة المناسلة بكل أسف الى
لتلك الدراسات ٠٠ وفي تلك الأنساء تنظر الدولة الناميسية بكل أسف الى
ثما يحتسب عليها من قروض تنفق على ‹ خبرا ، وقادمين ومفادرين والى سنين
ثمر والمواطنون بانتظار تعقيق ذلك المشروع الذي قد لايتعدى عملية ضغ قليله
من المابور الى المدينة أو عملية انشاء طريق لربط مدينين مامتن (٤) ٠٠

<sup>(</sup>۱) د٠ جلال امن ۽ م-س-د٠ ص ١٩٠

۲) الرجم السابق .. ص ۱۹ ..

Choice and Adaptation of Technology in Developing Countriess (Y) Development Center of the Organization for Economic Cooperation and Development, Paris 1974, p. 13.

<sup>(</sup>۱) مني ويوي مني منيودي من ٢٦ وانظر ايضا : Betev Hartman and James Boyce, Bangladesh : Aid to the Needy ; Center for International Policy, Washington D.C., June, 1978.

وقد سبق وان تطرقنا الى موضوع النقل الخالى من التكتولوجيا حيث لا يبقى فى البلد المتخلف من آثار تلك المورنة بعد اكمال المشروع صبوى كتل من الحميد والخرسانة فمن غير المالوف أن تقوم الجهة المقرضة سواء كانت تلك الجميد والخرسانة فين غير المالوف أن تقوم الجهة المقرضة سواء كانت تلك الجهة بنكا للتطوير أو حكومة باستخدام القدرات المحلية أو السحماح لها الإجانب القيام بها وتنقل الخبرة المكتسبة من جراء القيسام بالإعمال الاحتصادية والهنميية التي يتم استخدام المتمارية للمشروع الى الحارج يخروج القائمين بتلك الأعمال من الأجانب وتتظاهر الجهات المقرضة بالحرص على حسوت ذلك بأن تفرض على الشركة الاستشارية الأجنبية شروطا تتعلق بتعديب الواطنين على القيسام بالأعمال الاستشارية وكن مثل تلك الشروط تبقى حبرا على ورق و وهنساك أشملة على هذا المجال حيث لاينتج في الواقع عن عملية التعريب الاش من خلق سمسار أمين لتلك المحركة الاستشارية من ذلك البلد النسامي يحاول أن يضمن للشركة أعبالا أخرى في المستقبل (٢) و

أما الخبراء الذين ينتبون الى العالم الثالث نفسه فمن المثير للدهشة أن تلاحظ كيف يفقد مؤلاء حساسيتهم الشكلات بالدهم ومتطلباتها بمجرد ان يمارسوا أعالهم لدى المنظبات اللولية ، فاذا بالخبير الهندى أو العربى بمجرد انتسابه لمنظمات هيئة الأمم المتحدة يتكلم عن بلاد العالم الثالث بلسان الغريب الذى لم يعش قعل في هذا الموح من البلاد ، يزيد الطين بلة أن هذه المنظمات في توزيمها لهؤلاء الخبراء بين بلاد العالم الثالث تتبع نظاماً من شأنه أن يضمن ولاء الخبير لا للبله الذى يرسل اليه لتقديم المشورة بل لفكر المنظمة وفلسفتها ، فإذا التتصادئ مصرى مثلا ترسله الأمم المتحدة لتقديم المشورة لمولة كالهند نبيا بجب أن تنضمنه الخطة الخمسية الهندية ، بينما يأتى اقتصادى هندى نبيا بجب أن تنضمنه الخطة الخمسية الهندية ، بينما يأتى اقتصادى هندى

انظر عالى دراسية هي: (١) لحراسية هي: (١) Lemard Dudley and Rouer Sandilands, eThe Side Effects of Foreign Aid :
The Case of P.L. 480 Wheat in Colombia, Economic Development and

Cultural Change January 1975, p. 319-350,

• ۱۷، متر ویردی ، و س ده س ده می ۱۷۰ (۲۱)

لميخبر وزير الاقتصاد المسرى بما يجب أن تكون عليه سياسة مصر الاقتصادية وما يجب أن يتضمنه «خطاب اعلان النية » (١) ·

وبشى" من التشاؤم أو ربما الواقعية يمكن القول أن الوطيقة المخيقية للمعونات الأجنبية ليست هي المساعدة على تحقيق التنمية ، بل تحقيق نوع معنى منها من شأنه أن يضمن ادماج دول المسالم الثالث في فلك النظام الاقتصادي العالى السائد ، ويضمن اشراك عند البلاد في تقسيم العمل الدولى المنه تطلبه النمو في البلاد الصناعية نفسها ،

<sup>(</sup>۱) ده چلال این ، م سی در سی ۲۰

#### 🍙 البحث الثاني :

# البنك الدولي والهجوم على الفقر

البنك الدول لايمكن تناوله باستخفاف فقد برغ بسرعة كاكبر مؤسسة لتجويل التنمية وبلغت التزامات الاقراض التي خطط لها في الثمانينات اكثر من ١٩٥٥ مليار دولار وفي السسنة المالية ١٩٧٩ طلب الرئيس كارتر من دافعي المتراثب الأمريكيين أن يضاعفوا تقريباً مساهمتهم في البنك وقيل حينذاك ان مذه المضاعفة ستساعد البنك على مواصلة « مجومه على الفقر » (١) ٠

وتحن في البلاد التامية نسمع باستمرار أن البتك « مقدق تقود » فهاذا يعنى ذلك ؟

ان البنك يفعق النقود ، نمم لكنه لا يصنحها ، فالقروض لابد أن تسعد \_ وبالعملة الأجنبية ، وفي أحسن الأحوال ، يقوم البنك من خلال وكالة التنمية المولية IDA التابعة له ، بخفيض معلل الفائدة ، اذ يتقاضى محسرد في المائة من الفائدة السنوية ويسمح بالسعاد خلال ٤٠ ألى ٥٠ سنة ، الا أغلب هذه القروض لا يستخم صوى في توفير السيولة المقيدة المتي السمع بعفر اقساط النك الهادية الساقة .

كذلك يجب الا تغفل أن مشروعات البنك تتطلب دائما أن تسهم الحكومة المحلية بسالغ مقابلة تبلغ من ٢٠ ال ٣٠ في المائة من تكاليف المشروعات مما يعنى بصورة أو باخرى تقييد الموارد المالية بل وأحيـانا البشرية أيضا في مشروعات البنك (٢) •

 <sup>(</sup>١) فرانسيس مورلايه ، جوزيف كولينز ، مبناعة الجوع ٠٠ خرافة الندرة ، ترجية أحمد
 حسان ... عالم المرقة ، ايريل ١٩٤٣ ... الكويت ... ص ٢٠٦ ٠

<sup>(</sup>٢) تارجع السابق ـ ص ١٨٤٠٠

ان تسديد الديون المتزايفة يضع البلد النامى تحت ضغط أكبر لتوجيه كل مجالات الاقتصاد نحو التصدير كما يدفعها « فخ الديون » بعيدا عن بناء أساس للاعتساد على النفس وهدو الأساس الوحيسد لنظام اقتمسادى عالم، حديد (١) ٠

لقد خصص البنك الدول عند نهاية الحرب العالمية الثانية لتنشيط وتمويل صادرات السلع الرأسسمالية من بلدان مثل الولايات المتحدة وفي منتصف عام ١٩٧٨ قدرت وزارة خارجية الولايات المتحدة انه مقابل دولار دفعته واشنطن للبنك تم انفاق دولارين في اقتصاد الولايات المتحدة مما يقود المعضى الى التساؤل: من يعين من (٢) ؟ °

وهذا يقود حتما الى تعريف للتنمية « بانها أشياء تكلف مبالغ ضعفه من النقود ولابد أن تستورد مبانى ، وفنين أجاني باجور مرتفة والسيارات التي يعتاجونها ، وسعودا وطرقا ، ومعامل ، ومعدات سبعية – بصرية ، وما الى ذلك ، ومكذا فليس من غير المتساد أن يقصب عالا يقل عن ١٠٠٪ من مشروع تنفية للبنك فى أندونيسيا الى الطوب والاسمنت ومعدات الترفيه من أجل المبسانى كسا يذكر أصهد الفنين الأمريكين الساملين فى الأم التحدة باندونيسيا (٣) وحتى تحت يافطة الزراعة والتنمية تلهب قروض البنك الدولى فى أغلبيتها الساحةة الى بساء البنية التحدية – من الطرق الى السامود التى تمرى مأهلوق الى الشروعات القيضة الاقتصادية الخايش والأجانب ومستشاريهم ولا تحس هذه المشروعات القيضة الاقتصادية الخانفة للنخبة بل انها فى الواقع تدعم هذه النخبة فى الواقع تدعم هذه النخبة فى الواقع تدعم هذه

وقروض البنك المستهدفة تحدد حصصاً لكل بلد ، ويحكم على مسئولي المسروعات حسب صلاحية الشروعات التي يجدونها لانفاق تلك الحصص •

والشكوى التى يرددها هؤلاء المسئولون عادة هى عدم وجود ما يكفى من المشروعات الجيدة • وبالطبع فان التركيز على ايجاد منافذ لانفاق مبالغ طائلة من النقود لايؤدى باللغة الى امعان مسئولى البنك فى العواقب الاجتماعية لمشروعاتهم • وكما يذكر أحد مستشارى البنك الذي عمل فى كل ادارة من

UNCTAD, Debt Problems in the Context of Development-Report (1) by the Secretariat, 1976, pp. 1, 16.

Cyrus Vance, Foreign Assistance and U.S. Foreign Policy, U.S. (Y)
U.S. Department State, Office of Public Information May 1978, P. 2.

World Bank, document cited by Susan George, How the Other Half (Y) Dieg, Penguin Harmondsworth, 1976, p. 260,

٤٤) الرجع السابق ص ٣٦٣ •

اداراته أن ; أى شخص يتوقف ليطرح أسئلة يعتبر معوقاً .. أى لايتهتم بروح 'نُفريق ) ( وهناك تقارير متكررة عن اندفاع البتك بسرعة تصل الى حد اغفال جوانب تكنيكية وتجهيزية حاسمة الى أن يصبح الوقت متأخرا لاصلاحها (١) -

وليس البنك بأى معنى من المانى ، مؤسسة ديمقراطية أو حتى واسعة التمثيل ، فهو لايخضع للمحاسبة من أى جهة سوى نفسه ومن غير المنطقى أن نتسوقع من مؤسسة قوية كهسة، أن تكون قادرة على رقابة نمائة على نفسها ، أو حتى راغبة فى ذلك ·

ووتائق البنك سرية ، ولا تنضم حتى لعراسة علماء الاجتماع ، فليس هناك سوى حوالى عشر مقالات وكتب تحلل هذه المؤسسة القوية ، ولن يقبل أي عضو في طاقعه الشهادة أمام أية جلسات للكرنجرس أو البرلمان ، ومؤخرا نقط بدأ البنك يدرس اجراءات التقييم (سرية ، بالطبي ) لكل المشروعات التي يمولها وأحيانا يكلف مستشارين خارجيين بصليات التقييم ، لكن ما هي درجة استقلالهم ، اذا كان من المحتمل أن يأتيهم عقد البحث التالى من البنك نفسه ؟ وفي مذا الصدد فان التقارير المامة لابد ، أو على أقل تقدير يفضل ؛ لمناكزة حتى تكسب التأييب في الكونجرس وفي بر المائات البلدان المائحة للهمونة (٢) .

بالإضافة الى ذلك ، يطبح المديدون من مفاوضى الحكومة المحلية فى البلك المتخلفة حول قروض البنك عادة فى الحصول على منصب فى البنك فى واشنطن • فهل مسيناقشون مشروعا للبنك ؟ وفى دراسية الحالة فى سيربلانكا وهى بلد نال الآن قروضيا ضخعة من البنك المسروع سد للرى ، فأن مجموعات النخبة الحكومية فى الماصمة تتطلع بالفعل الى ء استضافة ، الخبراء الإجانب الذين يأتون بعثل مذه المشروعات • انها باختصار ، حالفة الى حد بعيد (٣) •

واذا كان البنك لا يخضم للمحاسبة بشكل دقيق فان حريت تتزايد في ادعاء أية مزاعـــم ضخمة يشــاء حول عدد النــاس الذين يستفيدون من مشهروعاته • ويورد في مورالابيه وحـ \* كولينز في كتابهما « صناعة المجوع • • خرافة الندرة » الواقمة التالية :

Betsy Hartman and J. Boyce, op. cit., p. 73.

Teresa Hyter, Aid as Imperialism, Pelican Original, 1972, p. 52. (٢)

Harimaand Boyce, Aid to the Needy ? op. cit., p. 75. : وايضا في

١٦) في مولادين وج \_ كولينز ، صناعة الجوع ٥٠ خرافة الندرة ، م٠س٠٤٠ ص ٢٦) .

المستر مكنمارا ، على صبيل المثال ، يريدنا أن نصدق أن برنامج البنك
 التنمية الزراعية والريفية «سبيلغ» ٦٠ مليونا ( في مجموعة الففر المستهدفة )
 بالاقراض خلال ١٩٧٥ – ١٩٧٩ °

وما أنت ترى أن البتك يروق له حساب عدد المنتفعين بأجمال عدد الناس الذين يعيشون في المنطقة التي ينفذ فيها مشروع للبنك و هذا يعادل القول بأن سدا في بالوبا بكاليفورنيا ، يقيد سكان كاليفورنيا البالغ عددهم ٢٠ مليونالم وكذلك الملاين الإربعة من الذين يعيشون تحت حد الفقر و وعلى ذلك فمن المربع أن يبلغ حساب البنك للعدد الإجمالي لمنتفعيه في وقت قريب رقما أكبر من اجمالي عدد الفقراء في العالم (١) و

وفى نقد مرير الأسلوب البنك فى اختياره للمشروعات فى البلاد النامية وبصفة خاصة تلك التى تمانى معاناة شديدة من الفقر أو التخلف أو كلاهما ، يذكر المرجع نفسه فى عبارات الانفيرها وانها نوردها كما هى محملة بالدلالات المختلفة حتى وان شابها شيء من التحامل :

« يبدأ أولا عرض البيانات التكنيكية والاحصائية ويأخذ الفقر شكلا كميا-ورغم التاكيد على المساركة في نشرات تحديد السياسة التي تلقى المديع الملني من قبيل ( ان فقراء الريف لابد أن يشاركوا في تصميم وتشفيل برنامج يضم عددا كبيرا منهم ) ، فان الفقراء كما ترحى وثائق المشروعات يمكن الوصول اليم من أعلى للى أسفل - ونادرا ما ينظر الى الفقراء باعتبارهم المسساركين ناهيك عن كونهم الحافزين ، في تنبيتهم فأنها - وفي لقة شبه عسكرية يصبح للفقل المهبر عن الفقراء هو ( السكان المستهدفون ) » .

ه أما اقتراحات المشروعات ، التي يفترض أن تكتبها الحكومة المحلية ،
 نتكتبها في معظم الحالات بصورة خفية « بعثات » البنك التي تعلير الى مناك
 بنفقات ليست قليلة ... من واشنطن الإيام قليلة » \*

د والافتراض المسبق خلال كل تخطيط المشروع هو أن التنمية لا يمكن تعقيقها سوى بجلب موارد خارجية • والاستثمار الأجنبي يعد أساسيا • ومن ثم يجب عبل كل شيء لتطوير مناخ مناسب للبنوك والهيئات الأجنبية • أما كون تخطيط المشروع يتضمن استمرار الاعتماد على الاستياد فلا يعتبر مشكلة • •

د أما قسم تنفيذ المشروع في ( تقارير الأغلفة الرمادية ) فبمه سلسلة من الاسقاطات التي تتحدث عن عالم وردى • فتحديد الأحداف زائد النقـود

<sup>(</sup>١) الرجع السابق ، ص ٤٣٢ •

يساوى النجاح و والفقر موجود ببساطة دون اشارة الى عمل القوى التى تخلقه وتبقيه ان خطة المشروع هى تدريب فى الاقتصاد النفصل عن العوامل السياسية ، والاجتماعية ، والتقافية وفى الحالات النادرة التى يجرى فيها الاقرار بالمسالح المتمارضية ، يتم تجامل تأثيراتها على تطبيق المشروع ، إذ يفترض أن الحكومة وغيرها من المنفذين يعملون صويا للقضاء على الفقر . ولا تقاس نتائج المشروعات صوى بالإحصاءات وليس بتأثيرها على حياة البشر الواقعيني ، (١) .

وتقارير البنك تتغير من بله الى آخـــر ، ومن بعثة الى بعثة • وبعض التقارير لها صيغة عبلية أكثر من بعضها الآخر ، بمعنى انه يقصه بها اعطاء الأسس التي ستتكون طبقا لها وجهة نظر د البنك ، عن أدا الدولة وتمر مثل تلك التقارير عادة خلال عدد من المسودات • وعادة ما تطلع الحكومة المينة على المسودة الأولى فقط وقد تحتوى بعض النقد الشديد لسياسات الحكومة وبعض المقترحات لتغييرها • والهدف عندئذ هو انه يجب أن يصبح في الامكان الغاء الأسباب الداعيسة للنقد من خسلال التفاوض على اجسراء تغييرات في السياسة • فاذا لم تنجم تلك الفاوضات ، فقد لا يصل الى مرحلة التشسر المحدود ، ويقال أن هذا الوضع قائم بشكل جزئي لأن « البنك ، يفضيني الا يقدم تقارير غاية في السلبية للمقرضين المكنين • والنتيجة هي انه لايطلم على التقرير ويعرف التوصيات المحددة التي يقدمها « البنك ، صوى حكومة البله المنى فقط وهيئة موطفى « البنك » • وبعض التقارين الأخرى لها صيغة عامة وغير ضارة منذ البداية • وتقارير البنك وان كانت في بعض الأحيان تقدم آكثر التحاليل المتوفرة شمولية عن الوضع الاقتصادي وامكانيات المستقبل بالنسبة للبله الا انها تتعرض بالنقد لهذا أو تقرضه اذ ينبع القلق داخسل « البنك » عادة من الخوف ألا تكون مقاصـــــــ تقارير وبعثات معينة والتأثير المقصود منها على السياسات \_ واضحة بطريقة كافية . والقرارات عادة مى يه رئيس البعثة · ومن بين القلائل خارج « البنك ، الذين اطلعوا على تقارير له، مناك أيضا انتقادات لانماط التحليل الاقتصادي فيها \_ وأيضا لنقص التقييم النقدى للاحصاءات الرسمية التي توفرها العكومة المنية والماد نشرها في التقارير • وهناك سبة عامة لتقارير البنك وهي انها من النادر ماتقوم بتوضيع الافتراضات التي تؤسس عليها الاسقاطات الاقتصادية والاقتراحات ، وهي لا تحتوى أيضًا على أثر تلك الافتراضيات على عدد من المسائل ، ولا تقترح أهدافا تبادلية ، ولا حتى سبل تبادلية للوصول الى الأهداف الموصى بها

<sup>(</sup>٢) المرجع السابق \_ ص ٢٠٣ ٠

وذلك عندما تقدم اقتراحات بمجموعة من السياسات لكي تنفذها الحكومة المعنية (١) ·

# فكيف حدث هذا التدخل الكبير « للبنك » في سياسات الدول النامية ؟

البنك الدول لم يعد مجرد مقعم لقروض التنبية • فعلي مدى السنوات الماضية أصبح قرة رئيسية تشكل السيامات الاقتصادية لعديد من البلدان • وبعبارة البنك ذاته : « ان مقترض وكالة التنبية المولية ١٤٦٨ وهي جزء من مجوعة ( البنك المدول ) . بوجه خاص ، ليس من المحتمل أن يحصلوا من عصدر آخر على تدويل بشروط مرضية مثل شروط الوكالة ومن ثم فليس من المحتمل أن يتجاهاوا نوع النصيحة التي يمكن أن توجهها بعثات وكالة التنبية الدولية التابعة للبنك والتي تنضمن دراساتها اللدورية عن اقتصادياتهم تقييمات لصحة سياستهم الاقتصادية ( ٢) •

والبنك الدولى يشكل بعثات دائمة في البلدان المتخلفة ، غالبا ما يضعها مباشرة داخل وزارات التخطيط القومي والبنزك المركزية • وفي عدد متزايد من البلدان يجمع البنك ويرأس كونسويتوم من القرضين الرئيسيين الثنائيين ومتعددي الأطراف للتنسيق بني مساهمات وسياسات الماتحين ، وبشسسكل متزايد يصبح البنك سلطة لايمكن تجاهلها في كثير من بلاد العالم الثالث (٣) •

# وتعطى هذه الفقرة لمحة عن استخدام هذه السلطة في بلد مثل بنجلاديش:

د ان تخفيض قيمة العملة ليس سوى اكثر الاجراءات وضوحا في برنامج البنك اللعولى ، وهو اجراء يجب أن تصاحبه لكى يكون ناجحا تفييرات مالية وتفييرات أخرى تعبد الاستقرار اللقدى ، ويعد خلق ( مناج مناسب للاستثمار) جزءا لايتجزا من البرنامج ٠٠ ورغم اللغة المحاجبة المحايدة ١٠ فأن برنامج القرار الاستقرار ليس مجرد ممارسة تكنيكية في الادارة النقدية ١٠ أنه يعادل فرض دخيول حقيقة أدنى أسساسا على الطبقات العاملة من سسكان المدن وغيرها ، ﴿٤) ، ﴿

لايجب أن يدهشنا اذن ان القروض تذهب بصورة متزايدة الى كثير من النظم القمعية وهى التي ترحب بفرض اجرادات يمليها البنك - وقد اللت أرب دول شهدت انقلابات عسكرية أو قوانين طوارى، منذ بداية السبمينات.

Teresa Hyter, op. cit., p. 53-55,

Susan George, «How the Other Half Dies», op. cit., p. 260. (7)

<sup>(</sup>٣) في مورلاييه و چ٠ کولينز ، م٠س٠٤٠ ص ٢٢٤ ٠

Susan George, op. cit., p. 310, (5)

هى الأرجنتين ، تشميلي ، الفلبين ، أوروجواى ــ نالت زيادة بنفت سمسبعة أضماف من قروض البنك الدولى حتى عام ١٩٧٩ · بينما لم تزد القسروض للمقترضين الآخرين سوى ثلاثة أضعاف (١) ·

ومناك تفسيران رئيسيان مساريان في البنك ، كما أن مناك عددا من التفسيرات الجانبية ، أحد هذين التفسيرين هو أن امتصام البنك ظهر في البنداية بسبب المديونية المتزايدة الثقل للدول الأعضاء ، وهي عشكلة تهم البنك مساشرة كمقرض دولى كبير ، وادت الى ضرورة ضحان أن تكون البلاد المقترضة في موقف يسمح لها بتسديد الديون في المستقبل ، والتفسير التاني هو أن البنك مثله مثل المؤمسات المدولية الأخرى ، أصبح بلا ، في يركز بطريقة متزايدة على مشكلة التنبية الاقتصادية في البلدان أعضائه واحتياج لملك الدول الى التنمية ومن ثم بدأ في محاولة أيجاد حاول الماكل التنمية ، وفي بعض الحالات الإعام الدول والأمر بالطبع لايحتمل الاصحة أحد التفسيرين (٢) .

وكلما عرفنا أكثر عن البنك العولى زادت دهشتنا من أن البنك كان ناجعا بهذه العرجة في اقناع المديدين بأنه يعم مصالح الفقراء والجرعى • وفي تصريح لروبرت مكتمارا الرئيس السابق للبنك العولى في نيويورك تايمز. ٢ أبريل ١٩٧٨ يقولى:

د ما ليس معروفا بصورة عامة وما أود التركيز عليه هو ان مرتبات طاقم البنك لا يدفعها سواء بكاملها أو في جزء منها دافعو الضرائب بالولايات المنحدة بل البلدان النامية التي تتخدمها » \*

ان البنك البولى مازال بتكا واهتمامه منصب على استقرار الاقتصاديات الحالية التي تسيطر عليها النخبة ، ولن يكون عملاؤه أبدا هم جياع المالم •

Teresa Hyter, op. cit. p. 55-56.

eWorld Bank Sets 52,9 Billion in Loans to Human Rights Violators (1) for Fiscal year 1978, p. 2.

#### البحث الثالث :

### ثالوث العونة : الغذاء كسلاح

نشأ مصطلح ، ثالوت المونة Triage ، من المذابح الجناعية للحرب المالية لأعوام ١٩١٤ - ثالن يستخدم لوصف نظام تقديم المساعدة الطبية في مستشفيات الميدان في منطقتني السوم والايبر ، فقد كان الجرحي يقسدون الي ثلاث مجموعات من سيميشون ليحاربوا مرة أخرى دون مساعدة مطبية ، ومن ستكون المساعدة الطبية ، ومن ستكون المساعدة الطبية ، ومن استكون المساعدة الطبية ، ومن ستكون المساعدة الطبية مناما بين هذه الحالة وتلك ، التي يتمن فيها على البلاد المتقدمة أن تحدد البلد المتخلف الذي يستحق أن يعتج الحديدة ،

وتحليل مور لابيه وكولنيز لهذا الفهوم ينطوى على الكثير مما يثير فينما التفكير العميق لمعة أسباب ليس أقلهما صمحدور هذا التعطيل من دارسير أو باحثين ينتميان الى نفس العالم الذى يتبنى هذا الفهوم ويطبقه (١) :

أولا : ان مفهوم ثالوث المونة مضلل ، لأنه يتضمن النا كنا تمنع الهوئة بناء على مفهوم طيبة القلب لمنى الحاجة ، واننا يجب الآن أن نكون واقمين ، وتختار متلقيها طبقا لمن يحتمل أن ينجع منهم \* لكن ما من أحمد درس بجدية سياسة المونة للولايات المتحدة على سبيل المثال مد وهي أكبر ماتع للمعونة الفذائية ما يمكنه أن يتهم البلاد بأنها طبية القلب ! وكم عبر عن ذلك أحمد أغضماء مجلس الأمن القومي فان ( منع المونة الفذائية للبلدان ، لمجرد ان الناس جوعي هو سبب بالغ الضمف ) لا ، فالمونة الغذاجية شديدة الانتقاء

 <sup>(</sup>١) التحليل هأخوذ من ق٠٠ مورلابيه و ج٠ كوينز ، صديناعة الجوع ١٠ خوافة النسفوة ، م٠٠٠٠ ص٠٤٠ ص

دالفعل ، وتذهب لخدمة المسالح السمياسية والاقتصادية الضيقة لمجبوعات. معينة في الغرب \*

ثانها : يفترض النالوث ان البلدان المتخلفة مصددة للغذاء ، خصوصا للاغذية عالية البروتين مثل اللحوم ، والأغذية البحرية ، والبقول ، وهو كذلك يؤكد ذكرة ان هذه البلدان هي العب، الأكبر لأن بها بشرا أكثر مما يجب •

( وفى الحقيقة فان البلدان الصناعية هى آكبر مستورد للغذاء وعلى سبيل المثال الصارخ فائه بين ١٩٧٠ \_ ١٩٧٤ ، استوردت أربعة من أعلى البلدان فى الجمالى الناتج القومى \_ هى البسايان ، والمملكة المتحدة ، وإيطاليا ، وألمانيا الغربية من القمح آكثر ست مرات ما استوردت الصين والهند ، رغم أن بهذه البلدان الأربم مالا يتجاوز ربم سكان الصين والهند ) .

ثالثا: ان الثالوث يقوم على أمساس حقولة الرعب القائلة ، باننا ندخل عصر الندرة المطلقة ، وبناء على هذه النظرية يجب توزيع القذاء بحرص لضمان الله انفسنا ( ولنكن صرحاء في ذلك ! ) \*

تشبيه آخر يقترحه جاريت هاردين ، استاذ الايكولوجيسا البشرية في جامعة كاليفورنيا : هو تشبيه قارب النجاة ، فأذا سمعنا لاي شخص بركوب قارب نجاتنا ، فسوف نقرق جميعا \* لكن العسالم لم يبلغ هذه النقطة سان الضغط الرئيسي على انتاج الفذاء هو التفاوتات الكبية في السيطرة على موارد انتاج الفذاء في المالم \* اذ تتناقص باستمرار سيطرة الجياع على عملية الانتاج والنتيجة ؟ تبديد مائل : قلة استخدام الأرض ، توسسم المحاصيل الترفيهية وها الغذائية الأهام الشبعانين فعلا ، واطعام آكثر من ثلث اجمال قمع المااج موالايقل عن ربع صبيد العالم من الاسماك للماشية وطالما ظل لدينا نظام يقوم بنشاط يخلق الندوة من قلب الوقرة ، فإن القول باننا نبلغ المحدود القصوى بنشاط يخلق الندرة من مجرد التضليل \* فالايعاء بذلك يسمع للنظام الحالى الذي يولد اللعربة ، السوا من مجرد التضليل \* فالايعاء بذلك يسمع للنظام الحالى الذي

★ مل البشر عقبة أم مورد ؟

يعكس هذا السؤال خرافات كثيرة دأب علماء ال**دول المتقدمة على** بنهـــا حتى بانت معتقدات شائمة ومنها (؟) •

# الخرافة الأولى :

( الزراعة في البلمان المتخلفة متأخرة لأن في الريف بشرا آكثر مما يلزم للعمل بصورة منتجة ) •

۱۱) هـ٠ مورلابيه و ج٠ کولنز ، الرجع السابق ، ص ٣٩٧ ، ٢٨٠ .

۲۱ الرجع السابق ، ص ۳۲ \_ ۳۱ •

اذا كان وجود عدد آكثر معا يجب من العمال لكل فدان يقف حقساً في طريق الإنتاج ؛ اذن ألا يكون في البلدان التي تتمتع بزراعة آكثر ائتاجية عدد من العمال لكل فدان أقل من جاراتها الإقل نجاحا ؟ نكن ، ماذا نجد ؟

ان اليايان وتايوان ، وكالاهما يعتقد انها ناجحة زراعيا ، بها من الممال الزراعين لكل فدان أكثر من ضعف ما في الفلين والهند ، وقيمة انتاج الفدان في اليابان سبعة اضعاف قيمته في الفلين وعشرة أضعاف قيمته في الهند ، ويبدو أن الاتجاه العام يبين في الحقيقة ، علاقة طردية بين عدد الممال في وحدة من الأرض ومستوى الناتج الزراعي .

وربما كان من الصعب علينا قبول ذلك لأننا تعليما أن نقيس الانتاجية بالنسبة لقلة عدد البشر اللازمين لانتاج الغذاء • فالبلدان التي نراها شديدة الازدحام سكانيا – أي البلدان التي نفترض انها لاتستطيع استخدام ولو فلاح واحد آكثر \_ ليست بالضرورة مزدحية بالسكان زراعيا • وحين حاولت الصين نزيادة الانتاج باستخدام المكانيات العمل البشرية بها ، وجلت انها تستطيع يصورة مربحة أن تضغلف كمية العمل المبشرية بها ، وجلت انها تستطيع وطبقا لأحدث الدراسات فان بلدانا مثل الهند اذا استطاعت التوصسل الي وطبقا لأحدث الدراسات فان بلدانا مثل الهند اذا استطاعت التوصسل الي يكن أن تستوعب كل قوة العبل المتوقعة حتى عام 1940 • فين الواضح اذن ان التحداد الكبير للسكان الريفيين بعيد تهاما عن كونه العائق الذي يهتقد دانيا انهم يمثلونه •

# الخرافة الثانية :

( لما كانت الزراعة الاستطيع استيماب أي بشر آكثر ، فأن الفائض من الناطق الريفية الابد أن يذهب الى المدن حيث الابد من خلق وطائف جديدة لهم في الصناعة ) ،

كان هذا التعليل للمشكلة هو بالضبط ما شبجع كلا من اهمأل الزراعة وتنسيط التصنيع من جانب مخططى التنهية منذ الخمسينات وحتى اليوم وكانت النتيجة الكثير من استثمار رؤوس الأموال ، ولكن القليل جدا من الوطائف الصناعية الجديدة .

وكما ذكرنا من قبل فان الشركات الأجنبية ضاعفت من أزمة الرظائف المزمنة باستخدامها لتقنيات توفير العبل المأخوذة من بلدان تكاليف العمسين فيها عالية • وعلى صبيل المثال فهناك مائتان وصبعة وخمسيون شركة منعده المجنسية كانت موضما للمدراسة في أمريكا اللاتينية ، تستخدم من الناس لكل وحدة مبيعات أقل من نصف العدد الذي تستخدمه الشركات المحلية (١) ·

وتزعم الشركة عادة أن استثمارها قد (خلق) عدة مثات من الوظائف ، 
الا أن الكثير من الاقتصاديين قد توصلوا إلى أن مصنعا جديدا حديثا يستخدم 
دائتين من الاشتخاص قد يسبب توقف آلاف من الحرفيين المحليين عن المعل ، 
وجهود حل مشكلة البطالة بختى الوظائف في مناطق مدنية مركزية جهسود 
لا تسفر عن نتيجة ايجسابية ملموسسة ، ففي البلدان المتخلفة تملك الزراعة 
والورش الصفية اللامركزية الامكانية الاكبر في امتصساص العمال ، وقد 
نجحت الصين في تقليل نسبة قوتها العاملة المشرغة في وظائف زراعية الى 
نحد كن / هما بل مابين ، ٧ و - ٨/ في معظم البلدان النامية الأخرى ، كذلك 
مناط لمواجهة اختناقات العمل في الزراعين ، احتياطيا كبيرا من قوة العمل 
مناط لمواجهة اختناقات العمل في الزراعة في قية الموسم (٧) ،

# الخرافة الثالثة :

( النمو السكاني عب هائل على اقتصاديات العالم الثالث حيث الله يعنى ضرورة خلق وظائف جديدة بينما مايترواح بين ١٥ و ٣٠٪ من السكان عم بلا عمل فعلا وكشير ممن يسممون عاملين يعانون في الحقيقة من البطالة القنمة ٠

والنتيجة هي اعداد متزايدة من الهامشيين شبه الجائمين يعيشون خارج الاقتصاد . تؤكد الدراسات المسادانية (٢) أن الهامشيين لم يولدوا كذلك ، رام يسببهم النزوج الحتمى من أرض محدودة ، ولا القدرة المحدودة لاقتصاد ما على استيماب العمال ، وفي أحد الخبرات التاريخية ما يؤيد ذلك ، فني انجترا القرن السادس عشر واسكتندا القرن التاسم عشر أدى التغيير في استخدام الأرض مباشرة الى ظهيور ( بشر أكثر مما يجب ) ، فقد قررت الارستقراطية مالكة الأرض أن تربية الاغنام ستكون أكثر ربحا من الزراعة ، نكن الأغنام تحتاج الى الكثير من الأرض والقليسل من الرعاة ، وهكذا سيجت بالأرض ومنم آلاف الفلاحين من دخوليا ، ورأى عديد من الملقين في العدا المتزايد من الصماليك المعدين داخلاط على وجود ( بشر أكثر مما يجب ) . وهي نظرة ساعدت على حفر الاستمار فيها وراه البحار ،

R. Barnet, R. Muller, Global Reach : The Powers of the Mul-: رابع (۱) tinational Corporation, op. cit., p. 202.

ر ٢) الرجع السابق - س ٢٢٢ - س ٢٢٢ Susan George, How the other Haif Dies, op, cit., p. 78-79:

وبطريقة مماثلة ، خلقت القوى الاستعمارية أمسال أولئك الهامشيين باختزال نظسم الزراعة الشسديدة التنوع الى زراعة المحسسول الواحد للرزاعة الأحادية التى يمكن منها جنى أكبر ربع فى الأسواق الأجنبية ، وكان تحويل بلدان بأسرها الى مواقع انتاج لمحصول واحد أو اثنين يعنى أن المبدر والحصاد لم يعد موزعا على طول السنة ، ومن ثم تحددت فرص العمل بدورة محصولى التصدير الرئيسيين ، ومثال بارز على ذلك الاقتصاد الكوبى الذى كان يعتمد أساسا على زراعة قصب السمكر خلال الخمسينات وكان يصف مليون عامل فى القصب يستخدمون لشمهور قليلة فقط كل عام حالا الموسيد حصاد القصب .

كذلك فأن المزيد من تحول الزراعة الذي يجرى اليوم في معظم البلدان المتخلفة يجعل الناس يبلون هامشين \_ فالزراعة التي كانت مصدر حياة الملاين من الزراعين الذين يطمون انفسهم ، أصبحت أساس رجم المقاولين التجاريين ذوى النفوذ \_ التخبات التقليدية مالكة الأرض ( كثير من بلدان أمريكا الجنوبية وخاصة الأرجنتين والبرازيل ) ، والمساريين الزراعيين أنخصرين ، والمراتات الأجنبية ( غالبية من بلدان أفريقيا وآسسيا والهند وأمر بكا اللاتبنية ) ،

نف تزايد تفلفل الشركات متمددة الجنسية في العالم بأسره وربط مزارع اللحل المتخلفة بأسواق الفذاء العالمية : مزرعة عالمية تقوم بتزويد سوبر ماركت عالمي (١) .

والتعبير الذي يصف هذه الحالة جيدا هو « ان جياع العالم يلقى بهم في حابة تنافس مباشر مع حسنى التغفية والمتخين (٢) \* أما حقيقة أن غذاء ما يزرع بوفرة حيث يعيشون وان موارد بالادهم الطبيعية والمالية قد استهلكت في انتاجه أو حتى انهم هم انفسهم قد كلسوا ليزرعوه خلن تسنى انهم هم انفسهم قد كلسوا ليزرعوه خلن تسنى انهم هم انفسم بالأحرى الى سوبر ماركت عالى ناشئ، يتعبن فيه على كرد في العالم ، غنيا كان أم فقيرا أن يأخذه من نفس الرف \* ولكل صنف ثمن وذلك الثمن ، يتحدد ، بدرجة كبيرة ، بما يرحب بدفعه زبائن المالم الميسورين \* ولن يستطيع أى شخص بلا تقود أن يقف في طابور الدفع، هذا السوبر ماركت الناشئ، هو تتويج الاعتماد المتبادل ه القذائي في عالم من البشر غير المتكافئين » (٣) \*

Edgar Owens and Robert shaw, Development Reconsidered, Heath (1)
Lexington Mess: 1978 (c) p. 54.

Colin Tudge, The Famine Business, Faber and Faber, London, 1979; (7)

<sup>(</sup>٢) الرجع السابق ، ص ١٨ •

# به الغله كسسالح:

ان الاستخدام السياسي والعسكري للمعونة الفذائية ليس شيئا جديدا ولمل أبرز مثال يمكن أن يدلل به في هذا المجال سحياسة الولايات المتحدث الخاصة بالمعونة الفذائية تاريخيا • بعد الحرب العالمية الأولى مباشرة ، وضع مربرت هوفر الذي أصبح رئيسا تأييده لمسائفة برنامج معونة غذائيسة لالمانيا لتجنب خطر أن يصوت الألمان الجائمون للاشتراكيين ( وكذلك لحوا مضكلة فاتض الغذاء الأمريكي الناشئة عن الجبهد الزراعي زمن الحرب ) (١)

وفي عسام ١٩٤٣ ، أقامت ثلاث وأربعون دولة وكالة الأمم المتحسدة للفوت والتأميل UNRR التي تسيطر عليها الولايات المتحدة وذلك لمنع المهونة الغذائية لضحايا الحرب وكانت للمونة مشروطة ( بالا تستخدم كسلاح سياسي والا يجرى تمييز في التوزيم لأسباب عنصرية أو دينية أو سياسية ورغم هذا الشرط الواضسج ذمبت المونة الغذائيسة الأمريكية ألى القرى الفاشية في اليونان ، والى شيانع كاى شيك في الصبغ و لم تتلق الهند أية مساعدة في أعقاب مباعة عام ١٩٤٣ الكبرى التي مات خلالها ٤ ملاين عندى ، ولا في مجاعة عام ١٩٤٦ - ١٩٤٧ و فالهند ، في ذلك الوقت ، لم تكن مؤهلة لتكون منطقة أمامية مناهضة للشيوعية (٧) .

وبعد الخرب المالمية الثانية تم انفاق اكثر من ربع أموال الولايات المتحدة للمهونة الفذائية في اطار خطة مارشمال • وتدفقت كميات هائلة من القمح المباع بالأجل الى ايطاليا وفرنسا لتساعد في منع الطبقة الماملة البائسمة من التصويت ضد الراسمالية • وقال مارشال في ذلك الحين « الفذاء عامل حيوى في سياستنا الخارجية » (٣) •

وفى الستينات ، انتقد السناتور هيوبرت همفرى أولئك الدين يريدون أن تكون المبونة الفنائية هجرد وسيلة للتخلص من الفائض · ورأى في الفذاء سلاحا سماسيا قويا :

« قيل لنا مرارا ان صدا صراع على نطباق العالم بين قوى الشر وقوى الاحترام وجييمنا يعرف اننا منخرطون في الصراع على عقول الناس وولا ثهم و يوجد صراع بين أسسلوبي حياة ونظامين من القيم ، فقيينا مختلفة عن قيم الشيوليين ، أذا كان هذا صراعا على نطاق العالم ، فيبدو لى اننا سنويد أن

Jim Hightower, Eat your Heart Out : How Food Profitiers Victinize The Consumer, Crown, N. Y. 1975, p. 194.

Jim Hightower, ibid, p. 79. (7)

Jim Hightower, Ibid., p. 83, (7)

نعبي. كل ما بامكاننا من الطاقات حتى نكسبه • وفي عالم من العوز والجوع. هل يوجه ماهو أقوى من القذاء والكساء (١) ؟

ويذكر مورلابيه وكولينز في كتابهما « صناعة الجوع » : لما كنا قد قيل لنا أن الصين وفيتنام الشمالية ، وكوريا الشمالية هي ( قوى الشر) \* كان من الطبيعي أن ينهب معظم معونتنا الفنائية الى البلدان المجاورة : الهند وفيتنام الجنوبية ، وتايوان ، وبحلول عام ١٩٧٣ - كان نحو تصف كل المونة الفنائية الأمريكية يذهب الى فيتنام الجنوبية وكمبوديا ، ومن المفارقات المتيرة أن فيتنام الجنوبية وحدها تلقت عشرين ضعفا قيمة المونة الفنائية التي تلقتها اللول الاقريقية الخمس الاشهدة تفدرا بالعفاف خلال القدة الفسيا (١) ؛

كذلك يمكن أن يكون سحب المونة الفذائية سلاحا سياسيا قويا فقد قطمت المونة عن تشيلي فجأة عناسا انتخبت حكومة تهدد مصالح الشركات. الأم نكبة (٢) .

ولأن صانعي السياسة الإمريكيين يرون في المونة الغذائية سيلاحا سياسيا فانهم لإيريدن الساهمة بالغذاء في الوكالات اللولية التي يكون. استخدامه فيها أقل خضوعا لسيطرتهم ، في أكتوبر ١٩٧٤ ، نقلت الواشنطن بوست وثيقة حكومية غير منشورة هي جزء من الاعداد لمؤتمر الغذاء المالي في الشير التالى ، وفيها تمارض الولايات المتحدة توسيع برنامج الغذاء المالي على أن الولايات المتحدة (لم تكن قادرة في السنوات الأخيرة على التأثير بصورة. ملموسة في السياسات أو الإجراءات الخاصة ببرنامج الغذاء المالي أو بتوزيع المونة في السياسات أو الإجراءات الخاصة ببرنامج الغذاء المالي أو بتوزيع المونة على جهات معينة ، ولا يبدو ان مناكي ميزة للولايات المتحدة في تحبيد. دور أعظم وموارد آكبر لبرنامج الفذاء المالي ) ويبدو ان الادارة الأمريكية لم تكن تريد أن يكون لها علاقة بمشروعات المونة الفذائية الثي لا تستطيع تشكيلها وفقا لهدفها (٣) ،

والمونة الفذائية يمكن أن تتحول بسهولة ، لكن فى تكتم الى مساندة مباشرة للجهود العسكرية الخارجية ، فالفذاء يمكن أن يباع محليا بواسطة العكومات الأجنبية ، وبذلك يدر الأموال للميزانية العسكرية لتلك العكومات ، وفي حالة

<sup>(</sup>۱) مورلابیه و کولینز ، م اس ۱۵۰ ، ص ۲۷۸ .

<sup>(</sup>٢) مورلابيه وكولينز ، الرجع السابق ، ص ٢٨٠ ٠

۱۱۹ تیریزا هایتر ، م س د۰ ( ترجیهٔ ) ـ س ۱۱۹ .

يلدان معينة لا نطالب الادارة بسداد دين المعونة الفذائية ، وترخص ببساطة للحكومة المتلقية باستخدام عائدات اعادة بيم الفذاء كمنحة للدفاع المستراد(١) .

لم يكن هذا ردا على نظرية الثالوت الفظة هذه ، وانها هي فضل ابراز لبعض :النقاط ولا نزعم في هذا الصدد انتا نملك كل الاجابات بشأن العونة القذائية غير انه ينبغي التأكيد على :

أولا: لابد أن نعرف الدول المتخلفة أن مانحى الفذاء لا يمكن أبدا أن يكونوا مصدرا للأمن الفذائي وفي الحقيقة فأن الأمن الفذائي ليس شيئا يمكن أن يعطى حتى من حكومة أجنبية حسنة النية و والأفضل أن تفترض البلدان المتخلفة أن تلك الحكومات ستستخدم فوالشها الفذائية للمساعدة على توسيع أسواقها التجارية ولمساعدة تفلق الشركات الزراعية ولمسائدة الأنظمة التي ترى أن بقادها يتماشي مع أهداف صياستها •

ثانيا : التركيز على ان المونة هي الطريق لمساعدة الجياع ٠٠٠ وانتركيز على موضوع المعونة الخارجية ٠٠٠ كم تكون ٠٠ وأى معيار يجب استخدامه \_ يصرف الانتباء عن عملية خلق الجوع ويجمل الدول المتخلفة تنسى انه من خلال المونة تقل قدوتهم على أن يصبحوا معتمدين على أنفسهم غذائيا ، وتتزايد قدرة المولة المانحة على التفلفل اقتصاديا وربما عسكريا وعلى زيادة التبعية ٠

# أخرا : نقرأ قول هيوبرت ههفري ذا الدلالات الكثرة :

و لقد سمعت ۱۰ ان الناس قد يصبحون معتمدين علينا في غذائهم ۱۰ اعلم ان ذلك لم يكن من القروض ان يكون خبرا طيبا ۱ كن بالنسبة لى ، كان خبرا طيبا ، لأن الناس قبل ان يستطيعوا عمل أى شيء يجب أن ياكلوا ١ واذا كنت تبحث عن طريقة تجعل الناس يستندون ويعتمدون عليك ، بمعنى تعاونهم ممك ، فيبدو لى ان الاعتماد الفذائي سيكون رائعا (٢) .

Colin Tudge, op. cit., p. 112.

Susan George, How the Other Half Dies, op. cit., p. 140. (1)

النقل العاكس للتكنولوجيا هجرة العقسول والكفاءات.

استأثرت ظاهرة الهجرة الدولية للكفاءات العالية في غصون العقدين الاخبرين باهتمام البلهان المتقدمة والبلدان النامية على حد صواء ، بالنظر الآثارها على التنمية و تقل الكنولوجيا ويثير قلق البلدان النامية ، بقسكل خاص ، ما ينجم عن هذه الهجرة من خسارة في الموارد البشرية العالية المستوى واللازمة لتحقيق النو الاقتصادى ودفع عجلته ، وتوفير التعليم للأجيال البجديدة ، هذا للدور الهام المتعدد البجوانب والمقترض أن تقوم به الكفاءات العالية في التنمية يهرد نظرة الكثيرين الى هجرة المقول والكفاات أو « نزوح الأدمقة » أو « نزيف المالم الثاني نكسة للتنمية في بلدان العالم الثالث .

والواقع أن مسألة هجرة المقول والكفاءات العلمية والفنية هي من أقدم المسأئل التي واجهتها الحضارات القـديدة • بل يمكن القول أن تلك العقول والكفاءات لعبت منذ تلك العصور السحيقة دورا رئيسيا في نقل بعض أهم الحجازات حضارة المبلد الذي هاجروا منه ( أو تركوه مؤقتا ) الى المبلد الذي استقروا فيه • كما يمكن القول أن تلك الهجرات خلقت تفاعلا خيلاقا بن الحضارات منذ القدم وبصفة خاصة بن الفلاسفة والعلماء المنتمين الى مختلف الحضارات التي احتك بعضها بعض الحضارات التي احتك بعضها بعضه ،

غير انه حين يتملق الأمر بالتنمية في العالم الثالث الذي يعاني من التخلف بابعاده المختلفة يصبح راس المال البشرى هو أهم عوامل صده التنمية ومن ثم فان هجرة الأبلى العالمة ، ولا سبيا الماهرة منها وكذلك هجرة العقول ذات التخصصات الدقيقة يتقل من البلد النامي رأس مالها البشرى الذي كان يمكن التخصصات أن يسهم في تنميتها اقتصاديا واجتماعيا و وبالاضافة الى ما تخلقه الهجرة من أوجه تقص كثيرة في العالمة في مجالات أساسية مثل التعليم والصحة فان التحويلات الواردة من الخارج لا تخضع للضرائب في كثير من البلاد النامية التحديد من البلاد النامية مما يعنيه هذا من انخفاض إيرادات الحكومة من الضرائب في كثير من البلاد النامية مما يعنيه هذا من انخفاض إيرادات الحكومة من الضرائب ، في حين انه يضبح.

عليها ولو مؤقتا ما سبق وتكبدته من تكاليف باهظة في تعليم الذين هاجروا(١)٠

أما في المجال التكنولوجي ففقدان صف الإيدى والعقول يمشل العقبة الاساسية في طريق خلق قاعدة تكنولوجية وتطويرها وحسن استغلالها والدول المتقدمة حين تخلق كل أنواع الحوافز الاستقطاب القوى العلمية المبدعة من الدول النامية ، انها تعمل في الواقع على تأخر هذه الدول في تطوير نفسها علميا وتكنولوجيا واقتصاديا •

<sup>(</sup>١) انطوان زحلان ، و مشكلة هجرة الكذاءات العربية ، في هجرة الكذاءات العربية بحوت ومناقشات ندوة اللجنة الإقتصادية لفربي آسيا .. الأمم للتحدة .. مركز دراسات الوحدة العربية مستجر ١٩٨٧ .. ص ١٠٠ °

#### البحث الأول :

#### حجم وطبيعبة الشكلة

لا يقتصر أمر الاحساءات المتعلقة بتدفق العناصر المدربة من البلدان النامية الى البلدان النامية الم المتعلقة المستوى بل هي عادة ما تكون متخلفة من الناحية الزمنية وإذا كانت الصورة التي تعكسها الاحساءات المتوافرة خلال سنة ١٩٧٣ تبين ان ضيئا من الانخفاض قد حدث مع معالم السبمينيات في مستويات التدفق البالغة الارتفاع التي شهدتها الستينيات ، الا انها تبقى منطوبة على أعداد لا يستهان بها في مجملها ، حيث تأتى كل من الولايات المتحدة والملكة المتحدة وكندا على رأس قائمة البلدان المستقبلة للكفاءات ، وحيث أكثر الفئات تدفقا الى خارج بالادها هي تلك التي تضم الأطباء والمرضات والمدرسين والمهندس والمداد (1) .

على أن عدة تطورات حدثت منذ نهاية ١٩٧٧ ، فقد شهد اقتصاد المالم الرئسال كسادا خطيرا لا يزال يماني منه و وانخفض الى حد كبير معدل التوسع في الطلب ، دون أن يقتصر فحسب على المهنين الذين تستند أعمالهم الى قاعدة الموارد الاقتصادية كالهنسين ولكن عنا الانخفاض السحب أيضا على الحاجة الى المدرسين الماملين بالمدارس والجاهمات وربعا على خريجي الطب أيضا و وفي الى المدرسين الماملين بالمدارس والجاهمات وربعا على خريجي الطب أيضا وأمريكا المصالية ارتفاع عدد خريجي كليات الطب ومدارسه في بريطانها وأمريكا الشمالية ارتفاع المموما ، وربعا يزداد بعرجة أكبر في العقد القادم ، من ناحية أخرى برزت البلدان المنتجة للنقط ، ولا سيها في منطقة الشرق الأومعا، يوصفها مجالات جديدة لزيادة الطلب على الكفاءات المالية ، كذلك فأن ما حدث من خطوات على صعيد الاتحاد الاقتصادي الاوربي لتحرير نظم التراخيص المهنية

أوسكار فيش ، نظرة جديدة ال مجرة الكفاءات مع اشارة خاصة الى مهنة الطب ، في الطوان زحلان ، مجرة الكفاءات العربية ، للرجع السابق ص ٣٦٧ .

ادى الى زيادة فرص التنقل فيما بين بلدان الاتحماد وبالتمالى على صعيد كل بلد منها .

وان كان يبعو من المحقق أن تغييرا سوف يطرأ على اتجاء هجرة الكفاءات الا أن آفاق حجم هذه الهجرة ، على الرغم من انها قد تأتى في كل حال دون المستويات التي كانت عليها قبل ١٩٧٤ ، ولسنوات قبلها على الآفل ، سوف تتوقف الى حه كبير على الأيدال من الكساد الذى انتاب المائم من حيث توقيته ، وممدل الوصدول اليه • وفي حالة المهن الأخرى بخلاف مهنة الأطياء تمثلت الاستجابة للكساد بالبلدان المتقدمة في الحسد من تسهيلات التدريب بما قد يؤدى مع حرود الوقت الى الاقتصار على استخدام المهاجرين المؤهلين في فرص على تصيدة الأمد، وذلك في حالة عودة الاقتصاد الى الانتصادي ه

وحتى في حالة مهنة الطب وما تستلزمه من اطار مؤسسى مختلف ، فقد يتجاوز معدل الزيادة في الطلب عليها معدل الزيادة في اعدادها المتوفرة في كثير من الأحوال · على أن فرص استخدام مهنيين من العالم الثالث قد تبقى متاحة ما داموا يشغلون مواقع محددة في البلدان المتقدمة النمو ، حتى ولو بدات تضييق المورة الفاصلة بين مجمل العرض ومجمل الطلب في تلك البلدان (١) ·

ولو كان لأعداد الهجرات الفعلية أن تنخفض بعمورة أساسية في خلال السنوات القليلة القادمة فلن يعنى هذا نهاية ظاهرة هجرة الكفاءات وما يتعلق بها من مشكلات فومسسات التعريب في العالم الثالث أصبح مها الآن القدرة على تخريج أعداد منزايعة من المهنيين القبولي على الصعيد العولى و ومن ثم عامكان أن وهم بهذا سيضافون ألى جيش الاحتياط العالمي من الكفاءات العالية الذي تعول عليه البلغان المتقدمة النبو وقتما تشاه وليست الشكلة كما سيظهر فيما يل هي كم من الأعداد تهاجر ، بقدر ما تتعلق والهياكل الاقتصاد نتيجة هجرة هذه الأعداد ،

والدواسات تفرق بين ثلاثة انواع من نزيف المقول تماني منه الدول الناسية :

الذّوع الآول: هو ما يعرف ه بالنزيف الخارجي للمقول external brain ويقصد به هجرة هذه المقول الى خارج حدود أوطانها ( جشوافيا في القسام الأول) .

التوع الثاني: هو ما يطلق عليه و النزيف الداخل للمقول اinternal والذي يمكن تعريفه بأنه الميسل عند علماء وفنيي الدول الفقيرة

<sup>(</sup>۱) آوسکار جیش ، الرجع السابق ، ص ۲۹۵ ، ۲۹۵ ·

للتصرف من الناحية العبلية على اساس أنهم اعضاء في المجتمع العلمي الذي وجد مركز جاذبيته في المول الفنية ، بعل التصرف كمواطنين في بلدانهم الاصلية ، فاذا أراد أحدهم الحصول على جائزة أوبل ، أو الاعتراف به من قبل أنداده في الخارج ، أو نشر يحوثه في المجالات العلمية الرائدة ، كان عليه أن يوجه بحرثه لتخرم العلوم (\*) والاحتمام بهذه التخوم قد يكون في معظم الأحيان غير ملائم للمستوى العلمي العام في البلد النامي المعنى ، وللمشاكل الملحة التي يتوجه بواجهتها وإيجاد العامل لها (١) .

أما اللوع الثالث: من نزيف المقول فيطلق عليه د النزيف الأساسى
للمقول ع madamental brain drain ويعرف بأنه اخفاق المقول البشرية في
بلوغ طاقتها وامكاناتها نتيجة سوء التفقية الذي يعاني منه الأطفال الصفاد في
الدول النامية خلال الفترة المهتمة بين الشهر التاسع والسنة الثالثة من أعمارهم
وهي الفترة التي تتكون فيها القدرات الفحنية والمقلية للانسان والتي كثيرا
ما تواد نتيجة سوء التفلية والرعاية وبالذات في اللول التي تعاني بفسكل
دوري من القحط والجفاف والجاعات الغ را) •

مذا المزيج من نزيف المقول الخارجي والداخلي والأساسى يعثل عقبة ماثلة في طريق التنمية بعا هو أشد وطاة من القيود التي ركزت عليها تعاذج العلماء الكلاسيكيني والمتمثلة بندرة الادخارات والاستثمارات والنقد الأجنبي وغيرها •

# تحليسل الظساهرة :

تمكس المؤلفات والمدراسات عن مجرة الكفاءات والمقول من البلدان النامية مواقف واهتمامات مختلفة وتباينا في أسلوب تناول الظاهرة :

الثموذج الفردى: ويقوم صدا التناول على احصاء الهاجرين وتبويب مؤهلاتهم الهنية وتحديد القوى الدافعة والجاذبة وراء تنقلاتهم ويستمرض جليزر Glaser في دراسته بعنوان و هجرة الكفاءات ، دوافع الطلاب الاجانب، وتوزعهم حسب الاختصاص وروابطهم بمواطنهم الأسلية ، وقرار المداسة في الخارج ، وهجراتهم وحتى التوزع بين البلدان النامية ، ينظر اليه بصورة

A, Sen, ibid., p. 37 (1)

<sup>(</sup>会) ورد التصبير كترجمة frontiers of acience ريمنى به آخر ما ترصلت اليه السلوم في مجال ممين •

Science and Tech. in Economic GroWith. من من من من من من المن المناونيوس كرم ، من من من من المناور (N.Y.: Toronto, John Wiley and Sons 1973).

رئيسية من منظور الطالب ، فيسلط الضوء على الهاجر والبلب المُصيف · أما المواطن الأصلي فهو دور سلبي (١) ·

وفى نموذج جليزر هذا ينظر الى الموامل الدافعة على انها وجدت لأن البلدان النامية لم تقم بالاجراءات السليمة والإصلاحات المناسبة لعدم وقوع الحدث نفسه ( وهو هنا الهجرة ) •

وفى مدرسة النموذج الشخصى هناك ثمة اتفاق على البنية العامة للمشكلة، وخلاف على الأساليب المتنوعة التي يمكن تطبيقها بنية الوصول الى شيء من التحكم في هجرة الكفاءات والمقول والأيدى العاملة الفنية •

وهنا تبدو بلدان العالم الثالث غير قادرة على دره المنافسة التي تفرضها عليها البلدان المتقدمة للمحصول على خدمات إبنائها • ويختلف علماء الاقتصاد حول ما إذا كانت بلدان المنشأ تخسر أو تربح في هذا التمامل • والخلاف يكثر حول : الفائدة أو الخسارة الواقعة لبلدان المالم الثالث والتدايير المطلوبة لوقف مذه المبلدة أو تفعر اتجامها ، والتعويضات التي يمكن تقديمها لبلد المنشأ •

والمنطلقات الأساسية للباحثين واحدة ، في هذه المعرسة ، وان تعددت التفسيرات والحلول المقترحة وتنوعت ، ونضرب على هذا مثلين ، فالجناح د الفربي ، لهذه المدرسة يركز على الموامل الدافعة الى الهجرة ، ويقترح حلين رئيسيين هما : وجوب تلبية برامج التعليم في البلدان النامية للطلب للحيل بصورة أوفى ، ومن ثم تصبح التوصيات من نوعية وتطبيقات العلم والتكنولوجياه التي اقترحت في مؤتمر الأمم المتحدة لتسخير العلم والتكنولوجيا لأغراض التنمية ( فسنا 1947 ) اطارا للحركة والتطبق .

أما جناح العالم الثالث فينفصل « مشروع مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنبية لفرض رسوم على النقل العكسى للتكنولوجيا » الذي يقضى بفرض رسوم على الماجرين وعلى البلدان المضيفة أن أمكن لتعويض البلدان النامية عما لحقها من خسائر (٣) (٣)

وقد أوحت مناهج التناول الشخصية بعدد كبير من التدابير والسياسات المتنوعة • فقد أنشأت بعض البلدان .. مثلا ... جامعات ومؤسسات علمية يتمم

William Glazer, The Brain Drain: Emigration and Return-Pergamon, (1) Oxford, 1978

اظر أوضا في مدًا السلح: " Brain Drain or overflow ? : المر أوضا في مدًا السلح: "Porcign Affairs, January 1970, vol. 48 No. 2, p. 358. الذي يرى أن مجرة الإعداد من الكفادات تجيبة مطالبة لعم تعرة الدول الناسية على الاستفادة

مها لدیها من ثروات بشریة ۰ (۲) انظران زحلان ، م•س•ذ» ــ ص ۳۰ ، ۳۱ •

فيها الطلبة والاساتذة بامتيازات خاصة · وسن بعضها الآخر قوانين خاصة بالرجوع الى الوطن الأم ، يسنع العائمون بموجبها امتيازات مالية أخرى فى مجال العمل غير انه ليس ثمة ما يشير الى أن هذه التدابير كان لها تأثير يذكر على هجرة الكفاءات (١) ·

على النقيض من ذلك ، يسمى المنهج الوطنى المحور الى تفهم ظاهرة هجرة الكفاءات كمامل من عوامل السياسات الثقافية والعلبية والانبائية • وهذا العامل الاخير ، في نهاية المطاف ، يشكل دافعا واسع النطاق يحمل الحكومات والمجتمعات على رعاية النمليم الوطنى والأجنبي • وفي اطار هذا المنهج ينصب الاهتمام على الكفاء التي يتم بها تشغيل القوى البشرية ذات المهارات العالية • فكون الشخص مهاجرا ، أو يعانى من العمالة الناقصة ، يصبح مشكلة من مشكلات المجترافيا والبشرية • وكون هجرة الكفاءات الى الخارج قد تفيد أو لا تفيد بلدا أجنبيا أمرا صنعل الأحمية في نظر البلدان النامية ، فأن ما يهم أساسا هو مدى اسمهام صغدى السمهام هداء المهارات في مجتمعاتها هي (٧) •

وعلى صبيل المثال يرى أصحاب المنهج الشخص أن عام مناسبة النظام التعليمي هو من العوامل الدافعة الى الهجرة • أما استقصاء أسباب تبنى نظام تعليمي بذاته ، والبحث عن الوسائل والظروف التي أدت اليه ، فذلك كله يعتبر في معظم الأحيان خارج نطاق دراسة هجرة الكفاءات •

أما منهج التناول الذي يركز على بلد المنشأ أو الوطن فهو يرى ان البرامج التعليبية المناسبة عن تتاج عمليات ابداعية متكررة يباشرها أفراد اكتمل دمجهم الثقافي في مجتمعاتهم وهو يدرس مستقصيا هذه السلسلة الزمنية متصلة الحلقات والعوامل والسياسات التي من شأنها أن تميق أو تمزر التطور الإبداعي والتوافقي • وتصبح النظم التعليبية التي أوجعها مثلا المستشارون الفرنسيون لمحمد على ، أو المبشرون البروتستانت في سوريا أو البريطانيون في افريقيا مجرد تقاط أولية للبحث والتحليل (؟) •

أما التحليل الكلاسيكي الجسهيد لهجرة الكفاءات فيهتم بمسالة استجابة الافراد لعدد من المتغيرات ، دون أن يأخذ في اعتباره الهياكل التي يتم في **طلها** اتخاذ القرارات الفردية وما يتملق بذلك من نتائج وآثار (٤) ·

<sup>(</sup>۱) انطوان زحلان ، مشكلة هجرة الكفاءات العربية في هجرة الكفاءات العربية ، م • مي • د • . س ۲۰ ، ۲۰

 <sup>(</sup>۲) الرجع السابق ، ص ۳۱ •
 (۲) انظر أطبا :

UNCTAD, «Development Aspects of the Reverse Transfer of Technology, TD, B/C, 6/4, p. 30.

<sup>(</sup>۱) انظران زحلان ، م·س·٤٠ ، ص ٢٦٤ -

وأبرز ملامح هذا التحليل وجود سوق دولية للمهارات للهنية يتم على صميدها ادماج الصغوة المتملحة من أبناء العالم الثالث بطريقة أو بأخرى بحيث يتساوون في المرتبات وفي اطار عملية تعديد مؤسسة للمرتبات مع سائر من ترى هذه الصغوة بوضوح انها و نظيرة » لهم \* أما شرط الإنساج مع حمة السوق اللدولية فهو حيازة مؤهلات قابلة للتبادل على الصميد الدول \* وهذا المحلفية في بدرجات متفاوتة على انقطاع الصلة بين المؤهلات وبين الاحتياجات المحلفية (١) بعمني "من فان المهنيين من أبناء العالم الثالث انما يكتسبون حركتهم على الصميد الدول ، اما عن طريق الدواسة بالتخارج أو بانتظامهم في سلك مؤسسة مجلية تكون مناهجها ومقرواتها أقرب ملاسة لظروف المحل في البلدان النامية \*

وفضلا عن هذا التشوء الكيفى فى نظم التعليم والتسدريب ، فان ربط الهنين المحلين بالسوق الدولية ، بدلا من ارتباطهم بالسوق المحلية ، وما يترتب على ذلك من توقع معدل أعلى من العائدات الشخصية المتاحة لهم ، بغضل ما تلقوه من تعريب ، انما يعمق الاسراف فى انتاج مهارات غير ملائمة ، فاللمولة تستجيب ال زيادة الطلب على مدارس التعريب بانشاء مزيد من هذه المدارس ، أو بارسال مزيد من الطلاب للمراسة فى الخارج - ومذه مى النقطة التى يفغلها الاقتصاديون الذين يتحدثون عن فائض وليس عن استنزاف للكفاءات - ويمكن أن ننظر الى ما يقول به مؤلاء من أن هجرة الكفاءات لا تمثل مشكلة ، نظرا لوجود فائض من القوى البسرية المتعلمة فى وطن الهجرة ، بوصفه وأيا ممنا فى الجمود على اقر تقدر (٢) .

ويتلام هذا تباما مع النتيجة التي خلص اليها من Sen النمو تفسير لنمط الهجرات من العالم الثالث الى الولايات المتحدة هو الذي يتمثل في هذا المعد من مواطني العالم الثالث الذين يستكملون دراستهم بالولايات المتحدة ومن الواضح أن بعض المؤملات قابل للتبادل آكثر من غيره فضلا عن أن أكثرها صطلاحية للتبادل هي تلك التي تهنعها هماهد التخريج الكائفة في البلد المستغيد المسه و ومن هنا يمكن أن يتنبأ المره بعمورة عامة بأنه كلما قلت درجة قبول المؤملات التي حصلت عليها فئة مهنية ما (في وطنها أو خارجه )، قلت فرص حدوث عجرة الكفاءات و ويؤيد منت هذا الاتجاه العام للتفكير ، فهو يلاحظ مثلا ، أن من بين أسباب و قلة الهجرة الفعلية للكفاءات من البلدان الأسبوية في مجال المهنعسين عنها في مجال الأطباء هو أن الروابط المهنية بين البلدان المتنفلة تبدو وامية بالنسبة للمهنعمين عنها بالنسبة للاطباء ،

<sup>(</sup>١) الرجع السابق ص ٢٦٥٠

E. G., G. B. Beldwin, «Brain drain or overflow», op. cit., p. 350.

ومن هنا فاحتمال حصول مهندس متدرب في آسيا على وطيفة مهنية بالولايات المتحدة أو بريطانيا احتمال أقل اذا أم يكن قد تلقى مزيدا من التدريب في هذين البلدين » (1) °

والقضية هنا لا تتعلق في الأساس بقضية تبادلية المؤهلات دوليا ، ولا بائرها على امكانية تنقل الكفاءات في حد ذاتها • وانها تتعلق بأثر هذين العاملين على امكانية خلق كوادر مهنية أوثق ارتباطا بطروف بلدانها في العالم التالث •

A. Sen, "Brain Drain: Causes and Effects", op. cit., p. 112. (1)

#### • البحث الثمالي:

### عواهل الجسلب والطبرد

تتشكل مجرة الكفاءات من أنواع كثير من المهنين ومن تنقلات بين عدد مختلف من البلدان اومع ذلك فقد اقتصر الامتمام الشديد بمشكلة هجرة الكفاءات على الصعيد المولى المام على انتقال المهنينية أساسا من البلدان الأقل نحوا الى المبلدان الأكبر تموا - ويستمر الأمر كذلك برغم زيادة حجم المهنين الذين ماجروا من البلدان النامية الأققر الى الأجزاء الأغنى سبواء من حيث النفط أو غيره من الملدان النامية الأققر الى الأجزاء الأغنى سبواء من حيث النفط أو غيره من في بعض الملدان ، بوصفها بديلا عن الهجرة الى البلدان الصناعية ، ولانها لا تتصف عادة بطابع الموام أو الاصتقرار ويوحدت أيضا أن تنال هذه من التضامن السيامي بين بلدان العالم الثالث على أن حجم تحرك المهنين من التضامن السيامي بين بلدان العالم الثالث على أن حجم تحرك المهنين من شبه القارة الهندية مثلا الى الشرق الأوسط في كل الأحوال أقل بكثير من من شبه القارة الهندية مثلا الى الشرق الأوسط في كل الأحوال أقل بكثير من أن بعض المهاد التحركات ما تزال في أن بعض المهاد المناعية على الرغم من أن مند التحركات ما تزال في أن بعض المهادرين يعمون توظهم في الشرق الأوسط أو افريقيا خطوة لتحرك أن بعض المهادية إلى أوربا وأمريكا الشمالية ) (١) .

غير ان حركة المهنيين من البلدان النامية الى تلك المتقدمة النمو تبقى كامنة في قلب مشكلة هجرة الكفاءات وتحوز اهتماما أكبر اقليميا ودوليا ،

وقد غلب على نزوح المهنيين في المسالم الثالث نمط الانتقال الى البلدان الصناعية الناطقة بالانجليزية ، وهي الولايات المتحدة وكندا واستراليا ، وهناك

 <sup>(</sup>١) أوسكار چيش في د نظرة جديدة الى مجرة الكفاءات » انطوان زحادن ، م-س-د٠٠ .
 ص ٢٦٧ ٠

تعفقات مهمة نسبية الى ألمانيا الغربية • ان خريجى تلك البلدان ، التى يتم جزه كبير من التعليم المهنى فيها باللغة الانجليزية ، معرضون أكثر من غيرهم لخطر الهجرات التى تحدث فى المستقبل • كما أن التنقل بين هذه البلدان غالبا ما تسهله أوجه التشابه فى نظم التعليم العالى وهياكل المؤمسات المهنية (١)•

ويتباين تكوين المهاجرين بين بلد وآخر ، كما يتموض للتغير بمرور الزمن مسايرة للاحتياجات ( عوامل الطلب ) في بلدان صناعية معينة ، غير ان دراسة أجراها مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية تشير الى ان مجرة المقول هي جزء من أعراض الحالة المامة المتمثلة في التنمية غير المتكافئة في المالم اليوم ـ أي الفروق في اللمخل وقرض العمل وأحوال للميشة والعمل والبيئة الاجتماعية(٢)٠

# 🖈 عوامل الجلب لهجرة العقول :

صناك العديد من العوامل المباشرة وغير المباشرة التي نصل على جـذب
 الكفاءات العلمية والتكنولوجية من البلدان النامية الى البلدان المتقدمة ( وبصفة
 خاصة الولايات المتحدة وكندا ) \*

١ - هناك أولا : العامل الاقتصادى الذى يجذب الكفاءات العلمية من دول ذات دخل منخفض جدا الى دول ذات مستوى مميشة رفيع • وكفاعدة عامة يقدر ما يكون البلد النامي آكنر فقرا بقدر ما يكون اثر مغذا العامل اقوى • والمكس صحيح • ومن ثم فان أصحاب الكفاءات الذين يأتون من دول نامية مثل بتجلاديش وباكستان والهند وصعر - والمروفة بانخفاض - مستوى الميشة فيها - يكون العامل الاقتصادى آكثر أصية ما عو عليه بالنسبة للكفاءات المهاجرة من دول مثل لبنان (قبل الازمة الاشية) والارجنتين •

٢ ـ يرى سن Sen ان ميل علماء وتكنولوجيى الدول الفقيرة أو النامية للهجرة لا يرجع الى جاذبية المرتبات العلما التي توفرها الدول الفنية بل الى المزايا التي يحققها العالم التكنولوجي من الاحتكاك والعيش في الوسط العلمي المتقلم والاستفادة من وجود بنية علمية تحتية واسمة من التجهيزات والمختبرات العلمية وتسهيلات النشر العلمي التي توفرها المجتمعات المتقدمة في حين تفتقر العول النامة بشكل كبر وهؤثر (٣) المجتمعات المتقدمة في حين تفتقر العول النامة بشكل كبر وهؤثر (٣) المجتمعات المتقدمة في حين تفتقر العول النامة بشكل كبر وهؤثر (٣) المجتمعات المتقدمة في حين تفتقر العول النامة بشكل كبر وهؤثر (٣) المتحدد الدول النامة بشكل كبر وهؤثر (٣) المتحدد الدول النامة بشكل كبر وهؤثر (٣) المتحدد الدول النامة بشكل المتحدد المتحدد المتحدد الدول النامة بشكل المتحدد التي الدول النامة بشكل المتحدد المتحدد المتحدد الدول المتحدد المتحدد المتحدد المتحدد المتحدد المتحدد المتحدد الدول المتحدد المت

M. Godfrey, «The International Market in Skills and the : ايقر ايدا (۱) Transmission of Inequality.», Development and Change vol. 6, Oct. 1975, pp. 12-18.

U. N. Conference on Trade and Development, «The Reverse Transfer (τ) of Technology: Its Dimensions, Repromise Effects and Policy Implications N, York 1974.

A. Sen Brain Drain: Causes and Effects, op. cit., p. 78.

٣\_ نسبة هامة من طلاب اللعول النامية \_ بما فيها اللعول العربية \_ الذين يتلقون دراساتهم المليا في اللعول الرأسمالية المتقدة يفضلون الاقامة المدائمة في هذه العول ، اما مباشرة بعد تخرجهم \_ والبعض قبل تخرجهم \_ أو بعد عودة قصيرة الى أوطانهم الأصلية ، لانهم يكتشفون أن معظم ما تلقوه من دروس وتخصص اكثره مردود هاديا ومعنويا ومهنيا الى البلد المتقدم منه في الوطا النامي الأم ، وذلك لأن النظام التعليمي في اللعول المتقدة موظف لحل المشاكل التي تماني منها هذه الدول ، وليس لمواجهة مشاكل اللعول النامية التي يأتي منها الطالب الإجنبي \* كما أن القرارات والأولويات المتعلقة بما يتم بعثه في المالم ( غير الإشتراكي ) تتعاد وترسم في اللعول الأسائيل المتقدمة انتظامة انظلامة من مصالحها وظرتها الذاتية والمنهجية الخاصة بها \* وكل ذلك يؤدى الى جسل الطالب الأجنبي بعد تخرجه اكثر ارتياحا نفسيا ومهنيا أذا استقر في اللعولة التي نظى علومه العليا فيها من المودة الى وطنه الأصلى الذي لم يتدرب شكار منظم ومنهجي على المساعة في حل مشاكله الملحة (١) \*

٤ \_ ومن عوامل (لجغب أيضا التي تمارسها المعول المتقدعة في استقطاب الكفاءات تسهيل الحصول على الاقامة الدائمة ، ومن تم الجنسية ، واشعارها بالانتماء والمساؤة ( وبصفة خاصة للكفاءات المهنية والمقلية المتبيزة ) \_ وهذا أكثر صحة بالنسبة للولايات المتحدة وكندا ، وان كان من الضروري القول أن هذه الدول تضع بني وقت وآخر بعض القيود حتى على اقامة الكفاءات عندما تواجه وضما اقتصاديا صمبا يتجسد في ارتفاع معلات البطالة حتى في صغوف الكفاءات الوطنية - وهي ظاهرة جديدة في السنوات الاخبرة (٢) .

### پ عوامل العارد للكفاءات:

عوامل الطرد التي تساهم بشكل مباشر أو غير مباشر في تهجير الكفادات من الدول النقية المول المتقدمة كنيرة وترتبط بشكل أو بآخر بجميع خصائص وأوضاع التخلف والتبعية التي تعيشها اللول النامية في شنى المجالات الثقافية والتعليمية والاقتصادية والاجتماعية والسياسية والعسكرية · كما انها في البانب الآخر بمكن اعتبارها الوجه الآخر من العملة ، بعمني الوجه الآخر لوامل البخض .

 ا لذى اعتبرناه عامل ارتفاع الميشة ) الذى اعتبرناه عامل جنب الكفاءات من الدول النامية الى الدول المتقدمة له وجهه الآخر وهو عامل الفقر

<sup>(</sup>۱) ده اتطولیوس کرم د م اس ده د م ص ۱۵۰ ه

UNCTAD of the Beverge Transfer of Technology : its dimensions, economic effects and policy implications — TD/B/C. 6/5,

الذي يطرد الكفاطت من الدول النامية غير أن أهمية هذا العامل تبرز بصفة خاصة في الدول النامية التي تعاني من الفقو الشديد -

٢ ـ الأكثرية الساحقة من النظم التعليمية السائمة في الدول النامية تقدير بعض الخبراء بالتقليد غير الناجع الأنظمة الدول المستعمرة سابقا أو مي امتداد لها • ثم ان غياب التخطيط التربوى وعلم ربط النظام التعليمي والتربوى يشكل عضوى ووظيفي يخطط التنجية الانصادية والإجتماعية آذا وجدت يجمل النظام التعليمي يولد قائضا في بعض التخصصات وعجزا في تخصصات لخرى يكون البلد النامي بأمس الحاجة اليها • وجـود قائض هام في بعض التخصصات لا يستطيع الاقتصاد المحل استيمابها بنجاح وكفاة يفتع الباب أمام هجرة عدد المقول الى البلدان الاكتر قدرة على ذكل •

وكما لاحظ هارى جونسون فان النظام التعليمى الموروث من أيام الاستعمار « غالباً ما يمنع الطالب النساجع تعليما أكثر فائدة للدول المستعمرة منه لعلم » (۱) المستعمرة الطالب النساجع المستعمرة منه المستعمرة منه المستعمرة منه المستعمرة منه المستعمرة ا

وعل سبيل المثال نجد انه في العقدين الأخيرين ، في الدول العربية ، حدث توسع كمي أفقى ماثل في عدد المدارس وعدد الطلاب والخريجين على شتى المستويات : الإبدائية والثنائوية والجامعية والعراسات العليا ، قان عدد المتخرجين من الجامعات العربية ( حدوال ٥٠ جامعة عام ١٩٨٠ ) سيناهز ٢٢ مليونا في عام ٢٠٠٠ يقابلهم عدد مساو من الطلاب في مختلف السنوات الجامعية ، وبذلك سترتفع نسبة الخريجين الجامعين من عدد السكان الرائملين من عدد السكان الرائملين من عدد السكان الرائملين من حدول ٨٠ ٪ في عام ٢٠٠٠ (٢) ؟

وهذا يعنى حسب تقدير أحد المراقبين تخريج الآلاف من الجامعات الوطنية على مستوى البكالوريوس ، وهم مزودون بتعليم أعرج مبسوخ ، لا يؤهلهم حقيقة للاسهام الفعل في حل مشكلات بلادهم الحاضرة ، ناهيك عن المساعدة على دفعها بسرعة الى الأمام (٣) .

وفى ظل هذا النمط من التوسع التعليمي غير المخطط والموظف للحاجات التنبوية يصبح بالإمكان فهم حدوث فأش كبير في خريجي يعشي التخصصات ونقص شديد في بعضها الآخر ٢٠٠ وهذا ما دفع دولا كبصر والعراق على سبيل المثال لسن تشريعات لتوظيف الخريجين الجاسيين في الوقت الذي لا تحتاج

Harry Johnson: Technology and Economic Interdependence (London (1) Trade Policy Research Centre, 1975).

ومذكور في التلونيوس كوم م•س٠٤٠ س ١٥٢ -

<sup>(</sup>۲) الطوان زحلان ، م•س•د• ص ۲۶ •

۱۵۳ من ۱۵۳ م ۱۵۳ من ۱۳ من ۱۳

الدولة فيه الى اختصاصاتهم الأمر الذى يزيه من التكنس الوظيفى والبطالة المقنمة فى وزارات وادارات الدولة · وجود نقمى وبطالة بين عناصر الطاقة البشرية المالية فى المجتمع نفسه هو أشبه بوجود تضخع وانكماش فى نفس الاقتصاد · · وهو وضع طبيعى نتيجة الاختناقات الهيكلية والمؤسسية (١) ·

٣ ـ النصط السائه في كثير من البلاد النامية لنقل التكنولوجيا هو النقل الخالي من التكنولوجيا والذي يسفر عن اقامة مشروعات الانتاج الجاهز وتسليم المقتاح وهما المشروعات ، ومع اقتقاد الدول النامية الى سياسات تكنولوجية تنجهجها لا تتيج للكثير من الكفاءات الا القليل من فرص المعالة كما أن الإصطلاع جها يتم بطريقة تنخفض فيها الفرص المتاحة محليا لتطوير المؤسسات الوطنية ، ويفلب الاعتصاد على البحث والتطوير الاجنبين وعلى شركات الهناسسة والاستشارات الاجنبية (٢) .

٤ ــ توفر البيئة العلمية والتجهيزات والمختبرات العلمية في الدول المتقدمة يشكل عامل جنب للكفاءات من الدول النامية ، ومن ثم فان غيابها في الدول النامية ، ومن ثم فان غيابها في الدول النامية يشكل عامل طرد لها • وفي هذا المجال تقول احدى الدواسات : « يجد المختص أن كل العوامل التي جعلت مته مختصا بارزا في الخارج ، والتي مسمحت المختص النامية المعامل ، يجد أن كل هذه الدوامل تلمب دورا سلبيا • .

٥ ــ ان صاحب الكفاء حين يمود الى وطنه قد يفاجا يقدر من البيروقراطية « القائلة » ، ويواجه غيابا لنظام الحوافز يكافيء المواطن الكفء والمحتهد » ويعاقب الكسول • بل ان نظام التوظيف والترقيات قد يعاقب الموظف النشيط لانه « مشاغب ويطرح الكثير من الإسئلة المحرجة ولا يعرف احترام الأعلى عنه مقاما والآكثر خبرة في البيروقراطية » (٣) •

آ - ترى بعض الدراسات ان منافى سببا هاما وعميق الأثر يدفع الكثير من الكفاءات الى الهجرة وهو الأوضاع السياسية فى الكثير من البلاد النامية والتي تتصف بصدم الاستقرار أو الفردية أو الاستبداد أو غياب الحريات الفردية والجماعية أو مزيج من هذا كله ٠

ومع عدم قدرة العائد على التكيف مع المناخ السياسي والاجتماعي والنفساني والمهنى السائد يصاب باحباط ويسيل الى التفكير في نفسه ومستقبل عائلته الغ.

<sup>(</sup>١) انطونيوس كرم ، الرجع السابق ، ص ١٥٣ ٠

A. B. Zahlan, «Established Patterns of Technology Acquistion in (v) the Arab World» in A.B. Zahlan cd., Technology Transfer and Changethe Arab World — Oxford Pergamon 1978, p. 1-27.

 <sup>(</sup>٣) حسن الشعريف د الدولسل التي تساعه على استعادة واستيفاء الاختصاصيين الدرب في
 العلوم والتكنولوجيا > مؤتمر تشايا تنبية للوارد البشرية في الوطن الدربي ، الكويت 1100 .
 من ٨ - ٠٠ ٥ - ٠٠ ٠٠

وبيلو له المستقبل في بلده مليدا وقاتها ، مشرقا وآكثر رغدا واستقرارا في دولة متقدمة (١) •

# وعوامل الجلب والطرد لهجرة العقول والكفاءات تجعل من هذه الهجرة :

(أ) انتقاقية : بعدى أن أنضل عناصر القوى العاملة هي التي تهاجو صواه لانها تتمتع بخصائص سلوكية تجعلهما أقدر العناصر على تقدير مزايا الهجرة والاستفادة من الفرص المناحة في سوق العمل بالخارج ، أو لابد للطلب على العمالة في السوق الخارجية يتجه الى انتقاء المناصر الجيدة .

كذلك قان بعض الفدوابط التي تضعها الدول لحياية العيالة الوطنية ضد العمالة المسالة المستودة تبعيل الهجرة عملية انتقائية تتمثل في قتح باب استبراد العمالة الفنية فقط التي تحتاجها حوهو نفس ما تلجا اليه اللمول التي تعاني من اختلال في سوق العمل يتمثل في زيادة حجم العرض من العمالة غير الماهرة وعجز كبير في العمالة الماهرة والمتخصصة (٢) •

( ب) تالقائية : بمنى انها غير منظمة رسيبا في معظم الحالات من جانب الحكومات اذ لا توجد مؤسسة دولية أو اقليبية داخلة تمعل على تنظيم حركة انتقال القوى الماملة بين الدول ، بل ان غياب التنسيق لمجليات الهجرة داخل التقول الماملة بين الدول التنسيق لمجليات الهجرة داخل وضع فيود وضوابط عامة ليست جزءا من خطة موضوعة أنها هي اجراءات وقتية لخدمة أهداف بعيدة عن حماية القوى العاملة وصوق العمل في الداخل ، ويظهر عام التنسيق في الانجاء الى توزيع المسئوليات تجاه الهجرة بين ميئات مختلفة تنتجج في أغلب الأحيان سياسات غير منسقة مما يسفر عنه تفاقم الاختلال في سوق العمل ونقص العرض في العمالة المامرة المعربة التي تعتاجها هذه الدول ومذا بدوره يؤدى الى عدم المساوة المامرة المدرية التي تعتاجها هذه الدول المصدرة للممالة وتلك المسئورة لها في فرض تحقيق النبية الاقتصادية (٢) و

### عبالج الظباهرة:

معظم السمياسات التي يجسري عادة وصفها لمالجة هجرة الكفاءات وتزيف المعسوف من العمال الثالث ، مستمادة من اطار التحليل الكلاسيكي الجمديد.

<sup>(</sup>۱) انظر فی ذلک: انظرتیرس کرم ، م مسرد- ، می ۱۵۱ واچشا هی د۰ محمد معمود غنیری هانظمی الهالة فی الدول اللبیة » دواسة خطارته عالم الکتب الخامرة ۱۹۸۳ ـ می ۲۹۹ ، مین ۲۶۰ ه

<sup>(</sup>۲) د٠ محمد محمود غنیمی ، الرجع السابق ، ص ۳۲۰ ه

J. Mouly and E. Casia : Employment Policies in Developing : نيار : (۲) Countries-George Allen and Unwin Ltd. London 1978, p. p. 229-222.

New Classic وفي مذا الإطار تقول الوصفة التقليدية انه لا ينبغي اتخلا أي اجراء حيال المشكلة ، ما داست المكاسب المائدة من هجرة الكفاءات ترجع ، على صميد دول ، الخسائر الناجعة عنها ، حتى ولو لم تكن المكاسب موزعة بالتساوى بين البلدان \* الا ان مذا الرضا الظاهرى لا سبيل الى تبريره لا من ناحية النطق الداخل للنظرية الاقتصادية التى ينهض عليها ، ولا من ناحية تجاهله لملد من الأمور الأساسية (١) ،

فاذا سلمنا بوجود مشكلة ، وان كان النظر الى أسبابها لا يزال ضمن 
الإطار التقليدى ، فان العل المطروح لهذه المشكلة حسب التحليل ( الكلاسيكي 
الجديد ) يتمثل في تغيير الكافات المالية وظروف العمل ، ويوضح هذا الموقف 
البنة توضيح التوصيات الصادرة سنة ١٩٧٠ عن لجنة التعليم والشنون العالمية : 
و ان وجهة نظر اللجنة أن المهنيين في أنحاه العالم يطلبون الشروط نفسها 
للاحساس بالرضا عن أعمالهم ، واذا لم تتغير التقافات التقليدة ونظم الأجور 
المقائمة في كثير من البلدان التي تخسر كفاءاتها ( المتقدمة والنامية على السواه ) 
بعيث تتكيف مع هذه المتطلبات ، فالهجرة سوف تحدث حينتذ وبعبارة كينيث 
بولدنج « إن الكفاءات العالية المهياة إن تتعلم ثم تذهب ، سوف تتعلم ثم تذهب ، سوف تتعلم ثم تذهب ، الموف تتعلم ثم تدهب ، الموف تتعلم ثم تذهب ، الموف تتعلم ثم تدهب ، الموف تتعلم ثم تذهب ، الموف تتعلم ثم تدهب ، الموف تتعلم ثم تدهب . الكفاء الموف تتعلم ثم تدهب ، الموف تتعلم ثم تدهب . التعلم الموفر الموف

الا ان هناك تحفظا على تلك التوصيات وهو ان التفيرات التي تقرحها المكافآت النقدية وغير النقدية والتي تراها الازمة لإيقاف هجرة الكفاءات قد تكون ان من الضخامة بحيث لا يمكن تصور تحقيقها من النحية العملية \* ويمكن أن ينطبق القول نفسه فيما يتملق بالتفييرات المقترحة في توعيات ظروف العمل \* وفضللا عن ذلك ، فإن محاولة دفع مكافآت على مستوى المكافآت الدولية الى الكفاحات القابلة للتحرك على الصعيد المدول ( لا سيما وان فئات أخرى في قمة مسلم الرواتب ستطالب بمساواتها مع تلك الكفاءات ) لن تسغر فحسب عن خفض أعداد الذين سيمكن استيمابهم داخل أوطانهم ولكنها ستجمل التوزيع المدخل اقل عدلا ومساواة ( ؟ ) \*

وقد يكون من بين الأسباب التي تحدو بواضعى السياسات وبالحكومات أيضا الى اللجوء لفرض قبود على الهجرة ، والى اتباع نظم التمهد والالزام للخد من هجرات يمكن أن تحمدت مستقبلا ، ما يصادفونه من صعوبة الاستجابة لمستوى الأجور الدولى (أى الممول به فى البلدان الفنية) وغيد من مستويات

<sup>(</sup>١) أوسكار جيش في النلوان زحادن ، هجرة الكفاءات ، م•س٠ذ٠ ص ٢٧٨ ٠

۲۷۹ الرجع السابق ، ص ۲۷۹ \*

ر فل انظر في ذاك المثار في الله المثار المثل ال

التوظيف و ويمكن أن يأتى فرض (لقيود على جوازات السفر وعلى النقد الأجنبي بنتائج فمالة فيما يتملق بعنع المواطنين من مفادرة بلد ما ، لكن بشرط توافر الارادة والمقدرة على تشغيل هذه العناصر \* على أن نظم التعهد والالزام قد تكون أقل فعالية في هذا الصدد ، أذ كل ما سنؤدى اليه هو مجرد تأجيل موعه مفادرة المواطنين لوطنهم بدلا من منمهم من هذه المفادرة ، أو قد تحفز الذين تدربوا في الداخل على ابتداع وسائل التحايل على هذه التعهدات في حين تحث المتدبين في الخارج على الإخلال بها • يضاف الى هذا هشكلة أخرى وهي أن الذين سيحجزون في أوطأتهم بموجب هذا السؤال قد تنتابهم مضاعر الاحباط والتشيط والهزلة هشكلين بذلك عقبة لها مواصفاتها الخاصة (١)

وجه آخر من سياسات العلاج المطروحة ضمن الاطار الكلاسيكي الجديا-يقضى بتضييق الهوة الفاصلة بين المرتبات والنيل من حوافز الهجرة ، عن طريق خفض الكافآت التي يتقاضاها المهنيسون الماجرون في البله الذي يستهدفونه لهجرتهم بدلا من رفع مكافأتهم في البلد الذي نشأوا فيه • وهذا هو ما يهدف اليه في الواقع الاقتراح الذي طرح مؤخرا باسم ضريبة دخل « بجواتي Baghwati incometax ويقضى بجمع ضريبة ، يمكن أن تكون تصاعدية وتناسبية ، يدفعها الهنيسون من تازحي بلد نام الى السلطات الضريبية في البلد المتقدم المضيف في مدى فترة زمنية محدودة ، ومن ثم يجرى تسليمها باشراف الأمم المتحدة الى حكومة بلد المنشأ ٠ الا ان أثر سياسة كهذه يعتمه على مرونة الاستجابة لضريبة من هذا القبيل • بيد أن هناك من العسابات المبدئية ما يوحى بأن معدلات الضرائب القترحة قد تنطوى على جوانب عقابية لا سبيل لقبولها • وفي هذه. الحالة لن ينجم عن ضريبة كهذه الا أثر هامشي على الحد من عدد المهاجرين ، الأمر الذي لا يجعل هذا الأسلوب مختلفا في كثير عن فكرة التعويض المباشر من حكومة الى حكومة أخرى ، وهو الأسلوب الذي أوصى به مثلا مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية ( أونكتاد ) أو من العقود التي يجرى بالفعل توقيعها بنية « تصدير » القوى البشرية المهنية من البلدان الأقل نموا مثل تصدير الموضات من الفلين وكوريا الجنوبية الى النمسا والمانيا الغربية وسويسرا واليابان .. ان نظما من حدا القبيل انما تنطوى بالفعل على القبول بالنتائج الهيكلية الواضحة والمباشرة والمترتبة على ادماج الهارات المهنية التي تضفي الطابع المؤسس على استمرار تشويه نظم التدريب والتعليم وهياكل الرتبات. قي بلد المنشأ (٢) •

 <sup>(</sup>١) د٠ محمه محمود غنيمي و فاغض المبالة في الدول النامية ٤ م ١٠٠٠٠ ٠٠٠٠٠٠٠ ٠
 (٢) أوسكائر جيش نظرة جديئة لهجرة الكفاءات ، في الطوان زحائن ، م ١٠٠٠٠٠٠٠ ٠ س ٢٨٠٠

فى كل الحالات فإن التعويض عن هجرة الكفاءات ليس حلا « للمشكلة الما وحة » °

ومناك تحليل بديل لاطار التحليل التقليدى و الكلاسيكي الجديد ، ينظر المحبرة الكفاءات بوصفها اتمكاسا لادماج المهارات المهنية ضمن السحوق المحلية (ا) ومن ثم قان السبيل الوحيد لمارسة أى تأثير ملموس على هسلم الهجرة وعلى ظاهر الخلل الداخلية الجسيمة المتولدة عنها — هو الانسحاب الهجرة وعلى ظاهر الخلل الداخلية الجسيمة المتولدة عنها — هو الانسحاب التعليمية بحيث ترمى الى تعريب المناصر لخدمة احتياجات السوق اللاخلية ، يدلا من تلبية احتياجات السوق اللاخلية ، وعلى نحو ما يوضح كاتبو تقرير المجلس الاقتصادى والاجتماعي التابع للأمم المتحدة فان اتباع صياسة في تعريب الموظفين بحيث يصلحون لخدمة بيئة البلدان النامية من شانة أن يضى مباشرة الى الموظفين بحيث يصلحون لخدمة بيئة البلدان النامية من شانة أن يضى مباشرة المجرقم، اليها » (٢) لذلك قان مذا الانسحاب من السوق اللمولية ستنجم عنه الانسحاب من السوق اللمولية ستنجم عنه اللانسجاب من السوق اللمولية ، وتنسوع الاعتبارات السياسية التي ينطوى عليها برنامج ما للانسجاب من السوق اللمولية ،

ويمكن بشكل معدد القول انه بالنسبة لحسكومات البلدان الثامية فان برنامچا للانسعاب من السسوق الدولية للمهارات الهثيـة سوف يتطوى على التالي (٣) :

- ( 1 ) انهاء استخدام المؤهلات الأجنبية للعمل بها في المؤسسات الوطنية
  - ( ب ) انهاء تقدم المهنيين في البلدان الناسة الى الامتحانات الأحنبية ٠

(ج) ارسال الطلاب فى دورات خارجية أوثق اتصالا بواقعهم ، وهى بهذا قد تكون « أقل عرضة للتبادل » ، وذلك فى الحالات التى لا يكون فيها التدريب متاحا فى الوطن ، ويفضل أن يكون هذا التدريب فى دورات متصلة بالظروف الوطنية تمقد فى بلدان نامية آخرى .

( د ) تنظيم دورات ووضع مؤملات على الصميد المحلى تلائم أكثر ما تلائم احتياجات الاقتصاد الوطنى ، الأمر الذى قد يَجعلها بالتالى أدنى قبولا لمدى أصحاب الأعمال ومؤسسات التدريب في البلد المتقدمة .

( ه ) انشاء مراكز جديدة للتعليم العالى والتدريب على صعيد اقليمى فى
 البلدان النامية كبديل عن التدريب فى البلدان المتقدمة ، فى حالات المهارات المعمنة التخصص .

(و) استخدام اللفة القومية وسيلة للتعليم وينطوى ذلك على عامل له الهميته في عزل الدارسين عن المؤثرات الخارجية على نحو ما حدث في اليابان والعسن .

( ز ) اضغاء تفييران على صعيد الطلب ، أى فيما يتعلق بهيكل المكافآت ومحتوى الوظيفة بحيث يصبحان وما يتعلق بهما من معدلات العائد الخاصة الناجمة عن مستويات التسديب والتعليم المختلفة متماشيا مع الأولويات الاحتماعة .

( ح ) استخدام مدياسة التحكم فى المنح الدراسية والقيود المفروضة على حيازة النقد الأجنبى مثلا للحيلولة دون تشجيع الدراسية فى الحارج بقصمه المصول على مؤهلات قابلة للتحول الى بلدان \_ أخرى • وقد يعزز من ذلك وضع شروط مسبقة للتوظيف فى الحكومة تتمثل فى المصول على دراسات عليا وخبرة سابقة بحيث يتوفر فيها عنصر المحلية أو الارتباط بالواقع الوطنى •

( ص ) في حالة المهن القائمة على الانتاج ، قد يتطلب تغيير محتوى المصل تغييرات آخرى في التكنولوجيا المستخدمة ، وقد لا يتسنى ذلك الا باضغاء تغييرات آخرى على طبيعة المنتجات ، وتلك بدورها قد تتوقف على تغييرات في هميكل الطلب عند المستجلكين وفي توزيع المدخول وفي الهيكل الاجتماعي بشكل عام • كذلك غان الشركات متعددة الجنسية تعمل على طرح السحوق المولية عند عتبات كثير من بلدان العالم التالث مشكلة بهذا لونا على من الواند الادارية عند عتبات كثير من بلدان العالم التالث مشكلة بهذا لونا على من الواند الالادارة عند عتبات كثير من بلدان العالم التالث مشكلة بهذا لونا على من الواند الالادارة عند عتبات كثير من بلدان العالم التالث مشكلة بهذا لونا

أولا وجدود حكومة راغبة في التجاوز عن تلك المسالح المادية الضيقة وقادرة في الوقت نفسه ، اما على اكتساب تعاون أرباب المهن الراسخة في بلادما واما على تنطيهم وقد يؤدى استخدام الحوافز الخاصسة وفرض القيود المرامية الى الابقاء على العاملين القادرين على التنقل الدولى ، الى خفض صافى تدفقهم إلى الحارج على المدى المسار (١) .

كذلك فان تحقيق هـذا الانسحاب من السوق الدولية للمهارات المهنية والكفاءات يحتم على البلدان المتقدمة قدرا كبرا من التعاون مع البلدان النامية

<sup>(</sup>۱) دائم مع ارسكار جيش مؤاثات مامة في منا الصدد عثل : UNESCO, Paris 1971 : «Scientists Abroad : A Study of the International Movements of Persons in Science and Technology p. 17-30,

من حيث التخلى عن استخدام مؤهلات البلدان المتقدمة ، ومحاولة توفير منح المساعدة التنموية بحيث يتم التدريب في بلد ثالث أكثر نموا وهي مع غيرها من الإجراءات تنطلب ليس فقط قدرا كبيرا من التماون بل أيضا قدرا هاكلا من الراغبة في المساعدة على التنمية الحقيقية للعالم الثالث ومسائدته في التفلب على احدى المشكلات الخطرة التي تستنزف قواه على المدى الطويل (١) .

ان استمرار المشكلة انما يعكس ، عقم السياسات التي جرى تنفيذها حتى الآن للتخفيف منها ، وليس بالمير للعصمة أن يقدر مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية أن البلدان النامية مجتمعة قد سجنت في الفتر كا ١٩٧٢ – ١٩٧٧ ( وهذا على سبيل المثال ما مجموعه ٢٠٠٠ و مليون دولار ) قيمة رأس المال المقدر لما نطاق عليه النقل المكمى للتكنولوجيا بأو نزوح الأدمعة من البلدان النامية الى المتقدمة ويساوى هذا الرقم تقريبا جميع المساعدة الإنمائية الرسمية التي قدمنا اللغامة الألل مقد اللغة قرار ٢٠٠٠ قدمنا اللغان المتاهدة الإنمائية الرسمية التي قدمنا اللغان التأهدة (٢٠) وقدمنا اللغان التأهدة (٢٠) و

M. Godfrey, «The International Market,» op. cit., p. 70-82.

J. Mouly and E. Costa : Employment Policies in Developing : jul (1). Countries op, cit., p. 348.

UNCTAD, The Reverse Transverse of Technology, op. cit., p. 23. (v):

# القصل السابع

التبعية والتغير القيمى لدى شعوب العسالم الثالث: قواعب اللعبسة

منذ حوالى مائة عام كتب جمال الدنين الافقائي عن د الذين قلبوا أوضاع المبائي والمساكن وبدلوا هيئات المآكل والملابس والفسرش والآنية : ومسائر الماعون ، وتنافسوا في تطبيقها على أجود ما يكون منها في الماليك الأجبية ، وعموما من مفاخرهم ٠٠ فنسفوا بذلك ثروتهم الى غير بلادمم ! واماتوا ارباب الصنائع من قومهم ٠٠٠ وهذا جدع لانف الأمة ، يشوه وجهها ، ويحط بشانها ، لقد علمتنا التجارب أن المقلدين من كل أمة ، المتحدين أطوار غيرها يكونون فيها منافذ لتطرق الأعداء اليها ، وطلائع الجيوش الغالبين وارباب الفارات ، يمهدون. لهم السبيل ، ويفتحون الأبواب ، ثم يثبتون أقدامهم » (١) .

منذ مائة عام نفذ الأفغاني الى مكمن الخطر الحقيقي ، واليوم نحن سعداه باعادة اكتشاف نفس ما قاله ، حين تؤكد الدراسات التي تجريها وكالات الأمم المتحدة المتخصصة أن أنباط نقل التكنولوجيا السائدة اليوم قد أدت الى زيادة تبعية بلدان العالم الثالث ، على الأقل من ناحية الكم و قان أي بلد نام يعتمد على تكنولوجيا البلدان الصناعية بطريقة غير متوازنة وغير متناسقة فهو بصراحة ووضوح \_ يقيم مع تلك البلدان علاقة خضوع واستسلام ، لا علاقة مكسب في سوق بعيدة عن الكامال بعلبيعتها ، ذلك أن نقل التكنولوجيا وتداولها يتم في سوق بعيدة عن الكمال بعلبيعتها ، يعيبها الامتيازات الاحتكارية التي يتمتع بها مردود التكنولوجيا ، وعلاقات القوى النفاوضية نفسر الطبيعة غير المتكافئة بها مردود التكنولوجيا ، وعلاقات القوى النفاوضية نفسر الطبيعة غير المتكافئة تمتر المتلبعة من المتألفة والمتواد (٣) .

وقد طورت مقولة التبعية بواسطة المدرسة الاقتصادية في أمريكا اللاتبنية،

 <sup>(</sup>١) عادل حسيق ، الاقتصاد المسرى من الاستقلال للي التبعية ، دار الوحدة ، بيروت ١٩٨١ ص ٢١٠ .

۱۲۵ محسن عبد الحميد توفيق ، « التكتولوجيا ذلك الداء والدواء » ، م ٠٠٠٠٠٠ ص ١٦٤ ٠

رُكِّ د اسماعيل صبرى عبد ألله ، التنبية الإقتصادية ، الخارما الدولُ ومنطاها القومي ، م-س-د ، ص ٧٠ -

كتفسير لحال التخلف في دول أمريكا اللاتينية ، على الرغم من الاستقلال الشكل الشكل حصلت عليه هذه الدول منذ فترة طويلة ، وكتفسير لعدم قدرة هـذه الاقتصاديات على تجاوز تخلفها رغم الجهود الكبيرة التي بذلتها من أجل التنمية خصوصا في الستينات من هذا القرن ، وقد انتشر استخدام هذه الملولة بواسطة العديد من الاقتصادين كتفسير شامل لحال التخلف في دول العالم الثالث بصفة عامة كما تستخدم إيضا لتفسير المشاكل التي تواجهها هذه الدول حاليا ، وعلى الأخص المشاكل المتعادز في ميزان مدفوعاتها الإخص المشاكل المتعادز في ميزان مدفوعاتها وحتى في الحالات التي يتحقق فيها معدل سريع للنمو ، فأن هذه المقولة تستخدم أحيانا لتفسير لماذا لا يؤدي مثل هذا المدل السريع للنمو الى القضاء على الفقر ، وتحقيق مستوى حياة أفضل للجماهير (١) .

بل ان هناك من الباحثين من يعتقد انه و قد آن لكل المنتمن الى نموذج الاستقلال أن ينبغوا المصطلع السائد والفسل الذى يسمى دولنا بالدول النامية 

ان هذا المصطلع سائد رغم النقد الحاد الموجه اليه ، ولا شبك ان هذا يمكس بوعى أو بغير وعى - بقايا هيمة الفكر الغربي في أدبياتنا ، وهو قد يمكس إيضا عدم الاتفاق على تسمية معايرة ولكن يبدو لنا أن الأوفق والأدق اختيار اسم و الدول التابعة » وفي كل الأحوال فان استخدام تسمية تعبر عن جوم المشكلة مسألة غير نانوية - ان الخطورة في امم الدول النامية ، ليس في انه المشكلة مسألة غير نانوية - ان الخطورة في امم الدول النامية ، ليس في انه مصطلح دبلومامي ولكن في انه اسم يزيف الوعى السياسي بجوهر المشكلة(٢)،

ثم لنقرأ معا هذا التشبيه شديد القسوة (٣) الذي يقارن تحت عنوان : من يعتمد اقتصاديا على من ؟ حالة التبعية التي تعيشها الدول النامية بصورة « خاصة تحيلة صغيرة السن تحمل طفلا المخدومها : ضبخم البجئة بالنسبة لسنه ، يكاد يقوق في حجمه ووزنه الخادمة التي تحمله ، ويكاد المره أن يسأل نفسه من مو الأحدر أن يحمل الآخر ؟

مده الخادمة الصغيرة النحيلة قد تقوم بأعمال لمخدومها لا يتصور أحد أن بامكانها القيام بها وتسلم هذه العلاقة الفريبة بين الخادمة ومخدوميها استنادا الى افترض يتخذ كسسلم من السلمات ولكنه خاطي، من أصاسه ، وهى أن مده الخادمة ( تعتمد اقتصاديا ) على مخدوميها ، وقد يكون الأقرب الى الحقيقة انهم ( يعتمدون اقتصاديا ) عليها \* فهى قد تكون قادرة على كسب قوتها من مصادر آخر يدر عليها أجرا أكبر وبعمل آقل ، ولا يسنها من ذلك الاستقرار

 <sup>(</sup>١) د • إبراهيم سعد الدين ، و حول مقولة النبعية والتنمية الاقتصادية البربية ، دراسات في الثنمية والتكامل الاقتصادى العربي \_ مركز دراسات الرحدة العربية \_ ص ٧٧ .

<sup>(</sup>۲) عادل حسیق ، م٠س٠٤٠ ، ص ۳٠٠ ٠

۲۵) انظر د٠ جلال أمين ص ٧٥٠

هذا الاعتقاد الخاطئ في وعيها : انها لا تستطيع الاستغناء عن الخدمة في هذا البيت والا ماتت جوعا ١٠٠ ولا يدخر مخدومها من ناحية أشرى ، أى جهد في ترسيخ هذا الاعتقاد لديها : فهي غبية شقية لا تصليح لشيء ، وهم يتحملونها على علانها (١) .

ليس مناك شك في ان ، المونات الاقتصادية هي خير مثال يضرب على توعية هذه العلاقة الغريبة فالموتات « لا تكف عن التدفق من الدول الغنية الى الدول الفقيرة ، سواء اتخذت صورة القروض أو المنح ، وهي تعطى دائما مقرونة بالرغم بأن الدافع اليها هو في الأساس ( دافع انساني ) أو على أقل تقدير بدافع ( وحدة المصلحة بين العولة المانحة والعول المتلقية للمعونة ) \_ ولكنها في الحقيقة ، وكما أوضحنا في موضع سابق ــ « تمنح وتمنع حسب حجم التسهيلات التي تقدمها الدول المتلقية للمعسونة ورضا الدول المقدمة لها عن تصرفاتها ٠ وتوزيع المونات الاقتصادية في العالم لا يتفق مع درجة الحاجة بل مع درجة المصلحة ، وتوقيت منح المعونة وحجبها يتفق اتفاقاً مدهشا مع درجة الرونة ، أو د المناد ، التي تبديها الدولة الفقيرة ولكن هذه الدولة الفقيرة وقد استقر في وعيها انه لا بديل أمامها الا أصحاب الأكف البيضاء عليها ، تقام لهم التسهيلات الحربية وتصادق أصدقاهم بل وتحارب بالنيابة عنهم • ان الدول الفقيرة لو أدركت مدى اعتماد الطرف الآخر عليها لاستعادت حريتها في المساومة ولتتمثل باسرائيل التي يكمن نجاحها ، حيث يغشل الآخرون ، في ادراكها قهذه الحقيقة و اعتماد القبر عليها ، وحاجته اليها واستغلالها لهماه الحقيقة الى آخر دولار وآخر طلقة مدفع ، (٢) .

<sup>(</sup>۱) د جلال آمين ، م س د مس د س ۲۱ ه

<sup>(</sup>۲) عادل حسيق ، م•س•ذ• ص ۲۱۰ وره جلال أمين ، م•س•ذ• ص ۷۷ ، ۸۸ بصرف ه

#### البحث الأول :

### التبعية التكنولوجية : الرابعون والخاسرون

فى أواسط الستينات قام العالمان هبرمان كاهن وأنتونى ويز بمهه همسون بالولايات المتحدة بدراسة لما يتوقع أن يكون عليه العام عام ٢٠٠٠ م من حيث التقدم التكنولوجي وذلك استنادا الى مستويات الناتج القومى السائلة شي ذلك الوقت معلان النمية والزيادة السكانية المتوقعة وقد توصلا الى نتائج مثيرة للاهتمام ١٠ فهما يريان أن الشعوب فى ارتقائها سلم التقدم الحضاري تموي بخس مراحل أو مستويات اقتصادية وحضارية - أو ما يقابل خسسة عصور تاريخية ما بدا بالمستوى الادنى ، أو ما يمكن أن يسمى بعصر ه ما قبل التصنيع » حيث يمكن أن توصف المجتمعات بأنها « عادية » من حيث درجة تقديما ، فهى تميش فى مستوى حضارى عادى مماثل لذلك المنى كانت عليه الكثير من الحضارات فى القرون الماضية ، وبعد أن تقطع هذه المجتمعات مرحلة الكثير من الخضارات فى القرون الماضية ، وبعد أن تقطع هذه المجتمعات مرحلة عليه مرحلة « التحول الصناعى » و

فاذا سارت هذه المجتمعات في طريق التنمية ارتقت السلم درجة أخرى الى مرحلة و المجتمعات الصناعية ، وهي مرحلة تماثل في مستوى تقدمها ما كانت عليه أوربا عليه الولايات المتحقة الأمريكية في عشرينات هذا القرن أو ما كانت عليه أوربا الفربية عقب الحرب العالمية الثانية مباشرة ، وبمواصلة التقدم في طريق التنمية ترتقى هذه المجتمعات الى العرجة الرابعة أو ما يسمى و المجتمعات الصناعية المتقدم في أو المجتمعات الاستهلاكية حيث وفرة الانتاج وكفايته واتجاه المجتمعات الاستهلاكية بعد أن تخطى مرحلة الاحتياجات الاستهلاكية بعد أن تخطى مرحلة الاحتياجات الاستهلاكية بعد أن تخطى مرحلة الاحتياجات

ويوضح ( الجمعول ) التوزيع المتموقع لدول العالم عام ٢٠٠٠ م على

المستويات الحضارية الخمسة ويتضع مثلا من الجدول أن أقطار الأمة العربية سحوق تعيش عصورا متفاوتة ، فالبعض منها مسوق يدخل العصر الصناعي ( العراق ولبنان ) والبعض في عصر التحول الصناعي ( مصر ) والكثير منها سحوف يظل في مكانه ـ في عصر ما قبل التصنيع ( السودان ، والصومال وموريتانيا ، والبين ) وتبعا لعراسة ويز فانه اذا سارت معدلات التنمية والزيادة السكانية على نبط ما كانت عليه في أواسط الستينات يلزم دولة مثل السوية ( وكان متوسط ناتج الفرد بها ٢٥٠٠ دولار عام ١٩٦٥ ) أحد عشر عاما لكي تصل الى المستوى الذي كانت عليه الولايات المتحدة ذلك العام ( حيث كان متوسط ناتج الفرد بها ١٩٠٥ دولار عام واكان متوسط ناتج الفرد بها ١٩٠٥ دولارا ) فتحتاج انهونيسبا وكان متوسط ناتج الفرد وكان متوسط ناتج الفرد وكان متوسط ناتج الفرد وكان متوسط ناتج الفرد إلى متة قرون ) (١) وكان متوسط ناتج الفرد بهنا الإمان ، هذا بينما تحتاج انهونيسبا

ان بلاد العالم الثالث حين توصف بانها بلاد متخلفة ، فهي تقاس ببلدان أخرى متقدمة هي البلدان الراسمالية ... وفي رأى الاقتصاديين الغربيين فليس في منذا تعجز أذ يقيسون التخلف بالعليات الموضوعية التي شكلت جوهر الانتقال من النظام الاقطاعي الى النظام الراسمالي وعلى الرغم من أن المحتوى التقني الاقتصادي للحضارة الغربية لم يكن متصورا دون استيلاء هذه الحضارة على موارد الشعوب الأخرى : الموارد الأرضية ( أمريكا الشسمالية واستراليا ومستعمرات آسيا وافريقيا ) ،

والموارد البشرية ( الرقيق الافريقي والعصل في المنساجم والمزارع وفي المستمرات ) والطبيعة ( المواد الأولية والطاقة ) ، وعلى الرغم من ان الثورة المستعمرات ) والطبيعة في حد ذاتها لا تكفي لتفسير كل شيء ، وان التصنيع لا يحل كل المسطلات ، وفي هذا يقول أحد أبناء هذه الحضارة ذاتها ه لنكن على ثقة بأن الثورة الصناعية لو لم تظهر في أوربا الفربية والشمالية كان لابد من أن تظهر يوما ما في بقعة أخرى من الأرض و طلاحات الثورة مستنشر على الأرجع في يوما ما في بقعة أخرى من الأرض و طلاحات الثورة اسمامها الخاص و وسيعد المؤرخون الذين سيكتبون بعد ألف عام أو أكثر من قبيل السخف المحض ادعاء النفسل على البشرية بمنجزات قرن أو قرنس (٢) و

على الرغم من هذا وذاك فان النورة التكنولوجية فصلت بين شموب امتلكت زمامها وأخسرى ترزح تحت ء تراث ، من التبعيـة التى تنعكس اقتصـاديا وتكنولوجيا وفكريا وسياسيا على كل دولة نامية .

 <sup>(</sup>١) د- محمد السيد عبد السلام ، التكنولوجيا الحديثة والتنمية الزراعية في الوطن العربي
 سلسلة عالم المرفة ... ٥ قبراير ١٩٨٢ ... م ١٧ ... ٥٠٠

<sup>(</sup>٢) د· اسماعيل صبرى عبد الله ، التنمية الاقتصادية العربية ، م·س·د- ص ٥٤ ، هه ·

## مفهوم التبعيسة التكنولوجية :

والتعريفات تتعدد ومنها أن التبعية التكنولوجية تعدث في حالة ما اذا كان مصدر التكنولوجيا لبلد ما يقم خارج حدوده • • ونظرا الأن عددا من اللول الاكثر تقدما يتخصص في انتاج التكنولوجيا وفي تجارتها ، فلذلك نبد ان عددا آخر من الدول المتقدمة يمكن أن توصف بانها تابعة تكنولوجيا ، حيث سستورد معظم التكنولوجيا اللازمة لها ، ولا تصدر الا النزر اليسير وهذه هي حالة كندا ونيوزيلندا مثلا وهابل ذلك ، هناك دول آخرى عديدة تصدر وتستورد التكنولوجيا نما •

وتتركز التبعية التكنولوجية .. في مواجهة الاعتماد المتبادل Interdependence الى حد ما في حالة الميزان التجاري للتكنولوجيا ، فاذا كان يتم استيراد الأنحلبية العظمي من بنود التكنولوجيا ولا يصدر الا القليل ، فحينته يكون البله تابعا .

أما اذا كان هناك توازن تقريبي فان الوضع لا يحمل سمة التبعية ٠

أما أذا كانت اللولة تسانى عجزا في الميزان التكنولوجي مع تفير عبر الزمن ، بعيث تميل صادراتها الى الزيادة بمعدل أسرع من وارداتها ، فعينئذ الاستمر اللولة تابعة بالمنى الذي ينطبق على غيرها من البلدان ذات المجز والمنتقل على غيرها من البلدان ذات المجز المنتقل ، وهذه مي حالة اليابان مثلا ، وإذا كانت الدول الأكثر تقدما تصدر وتستورد التكنولوجيا بكنافة وتعتبر من ثم ب بمعنى ما ب تابعة تكنولوجيل للصدد الأجنبي ففي الحالة الأولى تسير تفقات التكنولوجيا في اتجاهيم متقابلين ، ومن ثم يمكن للدولة الأولى تسير التخصص التكنولوجيا الذي تسمح به التجارة ، بدون التمرض للآثار السلبية للتبعية التكنولوجية المقرطة ، وتكون من ثم في موقع « تسساومي » أقوى ، من حيث الشروط التي تستورد بها التكنولوجيا ولكن في المقابل فأن بلدان العالم الثالث التي هي دول مستورد بها درافيجيا بصورة به كنيفة به وحيث تسير تدفقات التكنولوجيا ولكن في المقابل الشروط المجعفة في سباق الحصول على المنازوجيا » و() .

ومن الواضح أن مفهوم النبعية التكنولوجية طبقا لهذا الرأى ليس حالة « محددة » وانها هو حالة مبردة « تلبس في كافة صور المعاملات الاقتصادية بين الدول ... فكل الدول تابعة هنا بدرجة أو أخرى ، وأقلها تبعية هي الدول الأكثر تقدما في العالم ، وأكثرها تبعية هي البلاد المتخلفة • وبذلك ينزع عن التبعيف طابعها التاريخي المحدد ، أي ارتباطها بظاهرة التعلور الرأسمالي ،

Frances Stewart Tech, and Underdey., Macmillan Press LTD, 2nd (1) ed. 1978, p. 118.

محمد غيد الشقيم عيسي ٠ ص ٤٠٩ ، ٤١٠ •

والاستعمار والنظام الاقتصادى العالمي للراسمالية وارتباطها من ثم بالسميطرة. وبالتخلف ، أي ــ تنتقل ــ من حيز « المحدد » الى حيز « المجرد » •

وبتجريد الظاهرة وعزلها عن سياقها الموضوعي يمكن اخفاء مضمونها ومن سيكن التعويه على النتائج الضورجة المترتبة على ذلك : فحيدنك لا يتجه النضال ضمد التعوية التكنولوجية الى الكفاح من أجل التعرر الاقتصادي من الروابط الاستعمارية ، وانعا حسب البلاد المتخلفة أن تتطلى ( في أمل ) الى الوصول الى حالة التبعية ( العقيفة ) التي ر تتمتم ) بها المول الاكتر تقدما في المالم • ان مسيرة التطور طبقا لهيذا الرأى اذن تسائل ذلك التطور الذي انتقده في المختلفة أن التعور الذي انتقده في المختلفة على المعمل المنافق يتطلق فيه الجميع في لحظة زمنية بعينها ، ويصل البعض الى نهايته قبل الأخرين ، فيه الجميع في لحظة زمنية بعينها ، ويصل البعض الى نهايته قبل الأخرين ، أو ، الاعتماد الأحادي » من جانب البلاد المتخلفة على الطرف الرأسسمال هو حوم ، ظاهرة النصية •

و مناك من يعرف التبعية بنتائجها مثل « الجاندو نادال » الذي يذكر أن « « التبعية التكنولوجية » هي فقدان السيطرة المتعدد على القرارات الرئيسية المتعادد عليها بتوليد وتطويع وتطبيق واستبراد ونشر المسارف التقلية » (١٠) .

ورغم ما يشير اليه هسفا التعريف من أيعاد هامة للوضع التكنولوجي في البلدان المتخلفة ، وخاصة إبراز جانب ه التأثير الأحادى ، الذي تبارسه الأطراف الاجنبية على ادارة السياسة العلمية والتكنولوجية لتلك البلدان ، الا انه مع ذلك يغفل الجذور الموضوعية لهذا المجز الادارى ــ السياسي ، وهي الجذور الكامئة في تخلف وتبعية القدرة العلمية التكنولوجية للحلية ال غيابها أصلا -

#### أبعاد التبعية التكنولوجية :

والتبعية التكنولوجية حالة تعمل على تأصيل نفسها بنفسها عن طريق :

### ١ - اعاقة رأس المال الأجنبي للمبادرات الوطنية :

وهو يستطيع تحقيق هذا عن طريق مساهمة واسمالية تضمن له سيطرة شبه كلملة على احدى الصناعات بأسرها (٢) وخاصة بواسطة الشركات متعددة الجنسيات • ولم يؤد ذلك الى زيادة الواردات من السلم الوسيطة فحسب ،

Alejandro Nadal alfultinational corporations and Transfer of Techno (\) logv. The case of Mexico, in : Dimit: Germidis (ED.) Transfer of Technology, by Mullinational Corporations, pp. 218-258.

<sup>(</sup>٢) أسامة الحولى ، م س د د ص ٧ -

بل يؤدى أيضا الى مزيد من التكامل بين المركز والتخوم أو بين الدول النامية والمتعدمة ولكنه تكامل يتم على أساس من عدم الساواة وفي الوقت نفسه فان الفجوة تنسع أيضا بين الأقلية المحدثة وبين جماهير السسكان في العول النامية أو التبعية وتزداد مديونيتها وتستمر في التبعية مع فشل الجهود التحسين مستوى الميشة والحد من عدم المساواة (١) .

#### ٢ .. الرفاهية الاستهلاكية :

الكثير من الدراسات يرى أن تبنى الأنباط الاستهلاكية للدول المتقدمة يواسطة الصفوة في الدول النامية هو عقبة رئيسية في التنمية • وحتى عندها تطبق الأخيرة سياسة الاحلال محل الواردات فانها تتجه الى انتاج السلع نفسها التي كانت تستورد فيما قبل لاستهلاك الاقلية (٢) •

وهذا الغزو الاقتصاديات وثقافة بلاد العالم الثالث هو بالضبط ما يحدث منذ أن رفع شعار تنبية هذه البلاد ٠٠٠ واطلاق اسم التنبية على هذا الغزو وتسمية المحل المخاضعة له باسم المحول النامية هو مثال من أسوأ ما يسكن أن يقدم من أمثلة على الاستعمال الفاسد للغة وعلى تسمية الأشبياء بغير أسمائها •

ومن الطريف حمّا أن نلاحظ التناقض الذي يقع فيه اقتصاديو الدول المتقدمة ، حين نجدهم وهم يناقشون موضوع الرفاهية يرفضون القطع بأن نوقيق مريد من المساواة في توزيع المدفل لابد أن يؤدى الى زيادة الرفاهية ، على أساس انه من المستحيل أن تقارن بن النع العائد على الفقير والفرر الراقع على أساس انه من المستحيل أن تقارن بن النعم والميول والرغبات ، بينما نجدهم على الغني و فكلاهما عالم مستقل بذاته من القيم والميول والرغبات ، بينما نجدهم السلمات أن ادخال معنول المسلمات أن ادخال مدن المنابع المربية الى البلاد الفقيرة لابد أن يؤدى الى ارتفاع مستوى الرفاهية في المنابع منابع المتابع بها الا في ظل الإجتماعي والثقافي لياده البلاء ، وأن يحل محل الاستمتاع بها الا في ظل الذي ابتدع هذه السائد في المجتمع الفربي الذي ابتدع هذه السائد في المجتمع الفربي الذي ابتدع هذه السائد في المجتمع الفربي في عادات الناس الاجتماعية بعيث أصبح الامتناع عن استهلاكها بعد ضربا من الشاطة ويعتم على المتهلاكها بعد ضربا من الشاطة ويعتم على المتهلاكها بعد ضربا من الشخوذ يعتاج الى ارادة حديدية أو إلى انفصال شبه تام عن المجتمع المجتمع الشركيد.

 <sup>(</sup>١) د٠ ابراهيم سعد الدين ، حول مقولة التبعية والتنهية الاقتصادية العربية ، م٠ص٠٠٠ ع
 ٨٦ ٠

<sup>(</sup>۲) الرجع السابق ، ص ۸۷ ·

<sup>(</sup>٣) د٠ جلال آمين ، م٠س٠٤٠ س ٦٠ -

وجزء كبير من المنتجات والسلع التي تطرح في أسواق العالم الثالث لاتقوم في الواقع باشباع حاجات انسانية جديدة بل ليست أكثر من وسائل جديدة لا كتباغ حاجات قديمة ١٠٠٠ فالقطار والدراجة تتبهها السيارة الخاصة ، وهذه تتلوه سيارة خاصة أكثر فاكثر سرعة واكبر فأكبر حجما والآلة الفرتوغرافية تصبح عديمة القيمة ما لم تجلب لصاحبها الصورة في الحال ، وحين يكون استهلاك هذه السلم لدى دولة لم نتجع بعد في تلبية حاجات السكان الإساسية في غير يعمت على الشحص لكل منا (١) .

ان الابتكار المستمر لسلم جديدة مع أساليب الععاية والإعلان الفعالة على مسمودة في تأجيل التبعية مسمودي على تدفع مجنسم النخبة لأن يصبح صاحب مصلحة في تأجيل التبعية لضماز حصوله على آخر المبتكرات والملامات التجارية تكرس التبعية لاعتياد المستهلك على اسم معين (؟) لقد بلشت العول النامية على ما تعانيه اقتصاديا حالات متطرفة من الاسمستهلاكية مسموديا مسموديا مسموديا على المتعارفة من الاسمستهلاكية ومسموديا قد حل بيننا فجأة دون اكتمال الشرف المستوى الواجب استيفاؤه وهو « التنبية المرقفة » (؟) .

## ٣ \_ غياب اصحاب الصلحة في التنمية التكنولوجية :

وذلك بين الفئات الاجتماعية في البلاد النامية والاستعراض السريع لواقع الحال يكشف مباشرة عن أن المولة هي التي تقوم بهذا المعور أساسا ، وتستوى في هذا انظية العكم الدين تنهج الاقتصاد العر أو تلك التي تتبع بنهج الاقتصاد العر أو تلك التي تتبع بنهج الاقتصاد العر أو تلك التي تتبع بنهج الاقتصاد العراد التخطيط المركزي ، أما في دول الاقتصاد العر فيناك فقة همة في مثل تلك المتحمات صاحبة مصلحة في التنبية التكنولوجية وتبتد هذه الفئة من الافراد المستمات صاحبة مصلحة في التنبية التكنولوجية أو مهاراتهم الفردية استفلال المتكاراتهم التكنولوجية أو مهاراتهم الفردية استفلال المتحددين على المناطقة عن طريق تقديمهم خلمات أو منتجات عليها طلب اجتماعي كبر ، بأل الصناعات وأجهزة الخدمات الصغيرة والمترسطة ، وحتى نصل إلى الشركات متعددة الجنسيات والتي ما زالت من أكفأ الأجهزة في استغلال التكنولوجيا لتحقيق عائم كبر (3) \*

وفى الجانب الآخر هناك مصالح مادية مبينة لفنات داخل المجتمعات النامية ، تقوم على أساس استبراد المنتجات مؤثرة بهذا تحقيق تراثها السريع

<sup>(</sup>١) د ٠ جلال أمير ، الرجع السابق ، ص ٣٧ ، ٣٩ ٠

۲) د٠ أسامة الحول ، م٠س٠٤٠ ، ص ٧ ٠

 <sup>(</sup>٣) د٠ يوسف عبد الله منابغ ، التكلفة الإجتباعية للمائدات النفطية ، في دراسات في الثنمية والتكامل الاقتصادي العربي ، م•س، ذ٠ ص ٣٥٩ ٠

١٤١ د - أسامة التولى ، خطة عربية سوحدة لتقل التكنولوجيا ، م -س ١٤٠ ، من ٥ يتصرف ٠

على بناء قاعدة تكنولوجية قومية ـ لن تحقق لهذا الثراء بسرعة كما أن هناك الصواتا أخرى مسموعة تناصر هذه الفئة وتسفه الانفاق على اكتساب المعارف التي تتفير وتتبدل كل يوم وتنادى بانتظار تطبيق الآخرين لها والاكتفاء باستيراد انتاجه أو الاسهام بقدر ما في انتاجه محليا باعتبار ان هذا هو النهج الاقتصادى السليم في عالم اليوم ٠

ثم هناك بعد هذا صانعو القرار على مختلف مستوياتهم ، حائرون بين هؤلاء وأولئك وبين ضفوط أصحاب التكنولوجيا الآتية من الخارج قد يحفزهم حرصهم على تقدم مجتماتهم ولكن يعجز ادراكهم وتضارب أقوال مستشاريهم عن اتخاذ القرار الأمثل .

#### ٤ \_ سرعة تفر التكنولوجيا :

مع السرعة الكبيرة التي تنفير بها التكنولوجيا وتتبدل وتبتكر في المالم من حولنا ، تعانى اللول المتخلفة أو النامية من هذه الظاهرة البعديدة ما عائته من تقادم المعدات والمنتجات من قبل أن يحقق استبرادها عائدا يوازى ما أنفق في الحصول عليها ، ومن مفاجآت كشفت عن عيوب واخطار لا يستهان بها في بعض المستحدثات منها ، ادت الى وقف تعاوله ووقوع حسائر كبيرة تتيجة لذلك .

ان هذا الوضع العالمي يدفعنا ، ويدفع كثيرين غيرنا ، إلى التوقف حياري والتردد في « التورط في نقل التكنولوجيا قد تتقادم بسرعة أو قد تتضمع أخطارها الاقتصادية والمادية والاجتماعية فيها بعد ، وان دعا البعض الى اعادة والمنظر في الترات التكنولوجي لكثير من البلدان النامية بالمفهوم الاقتصادى المتحضر أو بالمقهوم الحضاري والذي صفاته خبرات مثات ، وأحيانا آلاف ، السستين بيئتها وقيمتها ومحاولة احيائه وتعديثه ، الا أن الابداع الوطني في هذا المجال أن لم تتحول ثعاره الى واقع اقتصادى ملموس الأثر في حياة الناس فلسوف أن لم تتحول ثعاره الى واقع اقتصادى ملموس الأثر في حياة الناس فلسوف تزداد هامشيته اذ لا يحفزه في ظل نظام « اللحاق بالركب » ومحاكاة نبط حياة الآخرين طلب اجتماعي يهيئ له فرص الانتقال من دنيا الأفكار الرائدة الى صلح وخدمات يتداولها ويستخدمها المواطن في حياته اليومية (١) ،

ومع رسوخ علم الظاهرة ( سرعة تفير التكنولوجيا ) تزداد تبعية ال**دول** النامية حين تلهث خلف المستحدثات منها وقد أصبح الأمر كله كالدائرة المثلقة : طلب مستمر على أحدث المنتجات ( والاستهلاكية منها على وجه الخصوص ) ،

UNCTAD TT/9 1978 : , انظر في ذلك بازيد من منافشة هذه التشايا , Technological Transformation of the Third World pp. 58-61,

وعدم قدرة على تلبية هذا الطلب ، واللجوء الى الطريق الأسهل والأقصر وهو نقل تكنولوحيا جاهزة ·

٥ \_ العديت عن خفر الطلب الاجتماعي يقود الى الحديث عن ضيق سوق التكنولوجيا في البلاد النامية بصفة عامة • ونقل التكنولوجيا ( الجزء المعرفي لا المعدات ) \_ اذا أريد له التقليل من درجة التيمية المرتبطة به \_ لا يحقق العائد من الاستثمار فيه ما لم تكن في المجتمع المتقولة الميه القدرة على استغلال مقد المعارف وتحويلها الى سلع وخعمات ذات قيمة اقتصادية واجتماعية ، والنزر اليسير من قواعد اتناج السلع وتقديم الخدمات التكنولوجية \_ ونستبعد من دائرة المحرار معدات الانتاج السياح معية ، تحميها براة اختراع أو علامة تجارية مسجلة يدفع في مقابلها حق انتاجها (١)

مده القواعد صغيرة العجم لأنها عادة لا تفى الا بمتطلبات سوق محلية فى القطر الذى نشأت فيه ولم تنجع كثيرا حتى الآن فى خلق سوق ، على مستوى العالم الثالث ( الحوار بين الجنوب والجنوب ) يدر عائدا اقتصاديا اجتماعها مجزيا ، ومؤشرات التبادل التجاري تشير الى عملم وجود حركة نشطة تحدو الاستفادة من مزايا اتساع السوق ، ويرتبط هذا بأمور اخرى عميقة الجذور فى تكوين المجتمعات النامية من أهمها الخلل الهيكلي الكبير الذى يصاحب طروف

٦ \_ من تقوم استراتيجيات التنبية فى البلاد النامية على مفهوم « صدا الفجوة » و « اللحاق بالركب » وما ينطوى ورا» هذا من التسليم بأن هناك نمطا للحياة فيما نسبيه العالم المتقدم مرغوبا فيه لذاته بل ويمثل أفضل خيار متاح لنا لتحقيق الحياة المنشودة ، فإن هذا يعد من أهم عوامل تقوية حالة النبية التى تعيشها البلدان النامية وفى اتباعها نهجا لم يتغير طوال قرن ونصف من الزمان بل ظل سائدا طوال هذه الحقبة التى بدأت مع بدايات التورة الصناعية وامتعت حتى التورة التكنولوجية ووصولا الى « الموجة الثالثة » وتعنى بهااستيراد على نطاق واسع متجات التكنولوجيا دونما جهد حقيقى وسعى متواصل لتبلك ناصدتها ( ؟ ) »

<sup>(</sup>٢:١) د. أسامة الحولى ، خطة موحدة ، م-س-ذ- ص ٧ بتصرف ٠

<sup>(</sup>۲) الرجع السابق ، ص ٦ ٠

انظر إيضاً : معبد عبد الشفيع عميى ، « العلاقة بين الاسستخطاب النولي الفريي وتعاوز التكونوجيا الصناعية للعالم المثالث من عام ۱۹۷۰ لما م ۱۹۸۰ دسالة دكوراد غير منشورة ۱۹۸۳ من ٤٠١ ع - ٤٠١ عبيت يتحدث الباحث عن مؤشرات الفجوة التكونوبية ويقسمها الل مؤشرات عامة وأيرزما مستوى انتابية ألميل ومتوسط نسيب الخرد ووشرات نوعة وتعطق بخومات الفسدوة. العلمية ح التكنولوبية وأبيزما المهارة المالية في خفل البحث والتطوير وصناعة الآلات ~

ويبدو أن تلك الفودة أصبحت جزءا أصيلا من الفلسفة الماصرة في النبو والتخلف ، والتي أصبح مجرد ذكرها يقض مضجع البلاد المتخلفة وأصحاب الضمائر في البلاد المتقدمة على السواء دون أن يكون لهذا مبرر معقول على الإطلاق وذلك لمدة أسباب :

أولا : ان تحديد هدف البادد النامية ( وذلك حسب اعلان الأمم المتحدة الصدد في أول مايو ١٩٧٤ والمتضين المحوة الى اقامة نظام اقتصادى دولى جديد وأولى مبادئه : « المنحوة الى القضاء على الفجوة المتزايسة الانساع بين مستوى المنسل في البلاد المنامية والمتقدمة و بانه القضاء على تلك الفجوة يقوم على مقدمة خاطئة مرداها ان كلا من البلاد المتقدمة والمتخلفة يقطمان طريقا واحدا بفيسة الوصول الى نفس الهدف - وان ما بينها من فوارق يمكن رده الى فوارق كمية لا يحتاج القضاء عليها الا انقضاء وقت كافى ، وان للتنمية طريقا واحدا هو نفس الطريق الذى مسكته المدول الصناعية(١) .

الناس المحروب على المحروب المحروب على المحروب المحروب على المحروب الم

**ثالثا:** النجاح في بث هذا الهدف عند دول العالم الثالث من شأنه أن يصرف انتباه راسمي السياسة في تلك الدول عن اتخاذ اجراءات قسمه تكون شديدة الفعالية في رفم مستوى الميشة دون أن تساهم على الاطلاق في تضييق

<sup>=</sup>وللمدات ويذكر الباحث أن البحث فى « اللجرة » لا يزال مبردا ، انطلاقا من أن الوجود الرأمن للفجرة المكترفوجية دليل مؤكد على « تعايض المنطقب التكنوفوجي السمبي » و « احتكار المقطم المكتوفوجية ومنا المدان المعيزات لسلاقة السيطرة/التبعية فالنخلف التكنيبوفوجي مرمون بالتبعية التكنوفوجية فى الحالم المثالث ،

<sup>(</sup>۱) د- جلال آمين ، مُ س-د- ، من١٣

<sup>(</sup>۲) الرجع السابق ، س ۱۶ •

القبورة بين المالم التالت والمالم الصناعى • ان أبسط مثال على ذلك هو اجراءات توزيع المدخل التي من شأنها أن ترفع دخول أقل قئات السكان دخلا دون أن تتكسى على الاطلاق في صورة ارتفاع في متوسط المدخل • ومثل ذلك يقال على مناسب ما يمكن أن تطبقه دولة من دول المالم الثالث من تغيير في مناصم التعلم مثلا ، تمديلا من شأنه أن يجمله أكثر تمشيا مع حاجاتها القملية ، ومع قيمها الخاصة وتقاليمها ، ومن ثم أكثر تحقيقا للرفاهية الاجتماعية ، دون أن يتكسى صفاء بالضرورة في ارتفاع المناتج القومي أو متوسط المدخل ، بل وقف يؤدى الى زيادة تبدر المقارنة بين نمط الحياة في المدولة الفقيرة وبينه في المدول الصناعية • وهنا أيضا لا تزيد محصلته على مجرد هضاعفة عدد التلامية المقيدين بالمدارس ، وعلد أيضا لا تزيد محصلته على مجرد هضاعفة عدد التلامية المقيدين بالمدارس ، وعلد المقبولين في التعليم الجامعي مع استمرار هضمون التعليم على ما هو عليه من أيضا لا تربد محاطته المجتمع المعلية أن هذا التضاعف في عدد التلامية مدوف يتكسى على الفور في ارتفاع الناتج القومي ، لما يتضمنه من زيادة في الرواتب يتكسى على الفور في ارتفاع الناتج القومي ، لما يتضمنه من زيادة في الرواتب وتضخم عدد المباني ، كما مسينعكس بالضرورة في مستوى الرفاهية (١) .

وابعا: ان استخدام معيار مستوى الدخل أو متوسط دخل الفرد ، وما يشبهه من متوسطات الأنصبة الكبية للفرد من منتجات معينة أو خدمات \_ باعتباره أداة القياس الرئيسية للتقدم يكسب معدل النيسو أهميته الكبرى باعتباره وسيلة الانتقال من متوسط دخل أدنى الى متوسط دخل أعلى مما يزيد أمل تضييق الفجوة : وتضييق الفجوة ثم الفاؤها يسساوى فى الأدبيسات الرأسمالية والاشتراكية أن عملية التحديث والتنبية قد تحققت فى جوهرها(٢).

ومناكر رأى أن متوسط دخل الفرد قد لا يكون الميار الرئيس السليم للتقدم والتخلف وافضل منه ميار الاستقلال أو التبعية ( الاستقلال حضاريا وسياسيا واقتصاديا ) ورغم أن هذا الميار الكيفي المركب لا يعمل أناقة و وبساطة ه التعمير الكمي المثل في معيار متوسط دخل الفرد ولكنه أصدق دلالة وربما اكثر كفاء في تحديد الفارق الجوهري بين المول المنتقلة والدول المستقلة أو الدول المستقلة أو الدول المستقلة أو مثال المسين واضع في هذا ، فحسب متوسط دخل الفرد تكون المسين التر تخلف جدا من دولة كالكسيك مثلا ، قدرتها على تجاوز التخلف حتى بالمحرد والفيق أقل ومن الصمب القول أن المسين المسين المترد والفيق أقل ومن الصمب القول أن المسين اكثر

<sup>(</sup>۱) د حلال آمخي ، م س د د س ه ۱ ۰

<sup>(</sup>۲) عادل حسيق ، م ٠ س٠٤٠ ص ٣٣ .

تخلفا من المكسيك ، بل ومن الصعب القول ان ديناميكية الاقتصاد الصينى كانت ، أو متكون أقل ديناميكية من الاقتصاد المكسيكي (١) .

خاصما: لا تعنى النقطة السابقة اسقاط أهمية مند الماير في تقييم الأداء الاقتصادي لا تعتبر هند مايير الاقتصادي لا تعتبر هند مايير الاقتصادي لا تعتبر هند مايير الساسية ، والأكثر أهمية منها معتري الناتج المحل الاجسالي ومكونات الزيادة المحققة فيه ومقدار تحولها الى ما يلائم احتياجات المجتمعات النامية أيضا لا تحد معايير متوسط دخل الفرد ومعدلات النبو بغند القائمية الكامنة في اقتصاد ما ، لا التنبؤ بغنه القدرة لا يحددها - في المقام الأول عدد المشروعات المقامة ونوعية التكنولوجيا المستخدمة فيها ، ولكن يحددها في الأساس نوع ادارة الاقتصاد القومي ، وهل هي مستقلة أو تابعة \_ فقط اذا أصبحت التنبية الاتصادية المستقلة هي الميار الحاكم لما تعتبره تقدما ، وللنجاح والفشل في التنبية ، يكتسب متوصط دخل الفرد ومعدل النبو أهمية كبرى لقياس التقدم التنبية في حالها تنبية مستقلة تكتسب هذه المايير أهمية كبرى لقياس التقدم في رفع مستوى الميشة ، وفق نبط الحياة المستهدف ، أن ه ، فيلارد يغرق بين لا مستوى الميشة ، وفق نبط الحياة المستهدف ، أن ه ، فيلارد يغرق بين لا مستوى الميشة ، وق ميار الميشة ، الاول يشعر ال كيف بيش إنسان فعلا ،

واثنانى الى ما ينبغى أن يحصل عليه • وأذا تم تحديد المقصدود بهـ ذين الصطلحين فى إطار تنبية مستقلة ، فإن معيار متوسط اللمخل يكتسب سلاحية واضيحة في القياس (٢) •

مسادسا وأخيرا: إن ارتباط العول النامية بهدف اللحاق بمستويات المسئول في العول المتقدمة يمنى في الواقع ارتباطها بهدف اما انه مستحيل التحقيق ، أو مو من الصحيح التحقيق ، يوب ناصموبة والبعد بحيث يكاد يكون من المستحيل التعرف على طريق يضمن لها الوصول الله (٣) والنظر الى الجعول الذي وضعه ويتر والذي يدين ما ستكون عليه دول العالم النامية والمتقدمة مع حلول عام ٢٠٠٠ من حيث التعلم التكنولوجي ومتوسط ناتج الفرد ومعلل التعو و يصيب أي دارس من الدول النامية ، بصفة خاصة ، بالاحباط (٤) وحيث قد يستدعى الأمر قرنين من الزمان اكى تلحق احدى الدول النامية من افرغادا باحدى الدول النامية من الزمان المتقدمة وأن تحدد الدول النامية لنفسها هدفا كلما قطعت تحدوه مثل الولايان المتعدة وأن تحدد الدول النامية لنفسها هدفا كلما قطعت تحدوه موط المين الهدف في الإيتماد هو أقصر طريق لزيادة الشعور بنقل التبعية موط

<sup>(</sup>۱) الرجع السابق ، ص ۳۲۱ ·

<sup>(</sup>٢) عادل حسين ، نم س اذ ، ص ٢٣١ ٠

<sup>(</sup>٢) ده جلال أمين ، م سي ده س ١٥ وكذلك ده أسامة التولى ، م س ده ، س ه ،

<sup>(</sup>ع) الطر من في القصل لقسه ٠

#### البحث الثاني :

#### التبعية الفكرية ولؤمة التنهية

ان ما يسمى « بالتبعية الفكرية » في المجتمعات النامية هو تتاج طبيعي لمناخ عام يتسم بالتبعية والاجتماعية السياسية والاجتماعية والاجتماعية والاقتصادية والثقافية ، ويماني من الانبهار بلا تحفظ بمنجزات الدول المتقدمة التكروجية والفكرية على السواه ، ومن التسليم باستحالة التنمية دول الاعتماد على تلك الدول وبالذات تكنولوجيتها حتى وان لم تتلام مع ظروفها الحاصة ،

وهذه التبعية الفكرية لها مظاهر عديدة ومتنوعة والمظاهر تعتزج امتزاجا يصعب الفصل بينهما ولكن الصورة في النهاية تبرز واضحة الأن الظاهرة في النهاية هي نتاج طبيعي لظاهرة أعبق وهي النقل « الخاطيء » للتكتولوجيا أو النقل « الخالي » من التكنولوجيا "

## التبعية الفكرية : ابعاد الظاهرة وآثارها :

## ١ \_ غياب الخصوصية في البحث والتحليل :

ربها كان من أكثر مظاهر التبعية تأثيرا في الدول الناهيسية ميل علماء الاقتصاد والاجتماع فيها الى قبول المقولات الاجتماعية والاقتصادية التي نشأت وتطورت في المعتمات المتقدمة دون التنبيه الى ما تقوم عليه من مسلمسيات تشكلت في طروف تازيخية وحضارية مختلفة تماما .

وهذه النظريات هي نتاج ايديلوجي أولا وأشيرا سواه شرقا أو غربا وهن ثم فهي تخدم عن وعي مصالح مخرجي هذه الايديلوجية أو من ينشرونها ( كارل مانهايم ) . وعلى سبيل المثال فان النظريات الفربية في التنبية تستند
 الى عدة فروض تحدية أهمها(١) .

١ – الانطلاق من خصوصية التصور الغربي ومن ثم فالتنهية تنطوى على التقدم progres بمفهومه الغربي الكبي الذي يعنى مزيدا من قرص الحصول على السلم ، التي يتم الحصول عليها والتمتع بها في الغرب في الوقت الحاضر وعبلية أخذ ما حدث في الغرب الرأسمال كقاعدة للتحليل وكاساس المهم عليات التغير الاقتصادي والاجتماعي في البلاد النامية ، وللتنبؤ بمسارها في المستقبل يمنى أن هذه البلاد لا تعرس كوحادت للتحليل أو طواهر مستقلة في المستقبل بعني أن هذه البلاد لا تعرس كوحادت للتحليل أو طواهر مستقلة بل يتم تناولها بالقائنة لما حدث في الوروبا في القرون السابقة .

٢ ــ أن العول المتخلفة ستمهد للحصول على هذا الهدف بمجرد أن تنتهى
 من أزاحة الموقات الحضارية والاجتماعية والاقتصادية والنفسية الموروثة من
 أبنية « المجتم التقليدي » •

٣ - انه بازاحة صف الموقات فان عمليات جديدة \_ نفسية وحضاوية
 واقتصادية مماثلة لما هو سائد في الفرب ، ستتولد ويكون من شائها تحريك
 المجتمع في الاتجاه التنموي المطلوب ،

٤ ــ وبازاحة القديم وبداية الممليات الجديدة فان التنبية تصبح مسألة شبه أكيدة لا تحتاج أكثر من تعبئة وتنسيق وعندسة للموارد البشرية والمادية في المجتمم .

٥ ــ أن مجموعة من الأفراد الموهوبين من ذوى المستويات العالية الطموح،
 سيكونون رأس الحربة في تحقيق ( ٢ ، ٣ ، ٤ ) أعلاه ٠

وأول ما يؤخذ على هذه الفروض التحتية هو أن مفهوم « التقسم » ، أو 
« النبو » الذي تستخدمه مفهوم « لا تاريخي » ولا يعدو أن يكون تجريدا 
المدلوجيا يطمس حقيقة الأشياء - فهناك مجتمعات محددة مثل بريطانيا والولايات 
المتحدة وفرنسا واليابان والاتحاد السوفيتي ينطبق على كل منها بعض الصفات 
والسمات التي تتحدث عنها نظريات التنمية ولكل مجتمع من تلك المجتمعات

 <sup>(</sup>١) القر لهذا التحليل د- حمد الدين ابراهيم ، م-صرف ص ٦٣ وكذلك يحتبر اندريه جوتمر خراتك من أبرز من صافح عقدا شاملا لنظريات التعبية الهربية اظر كتابه :

Latin America. : Underdevelopment or Revolution (N. Y. Monthly Review, Press, 1960).

وخاصة النصل الثاني بستوان : roment of Sociology.

تبربته التاريخية الفريدة ومع ذلك فكل النظريات تذهب ضمنا أو صراحة \_ إلى ان مينممات العالم الثالث لابد أن تكرر تبربة المجتمعات المتقدمة \_ ومع ما في هذا من شبه استحالة تاريخية في تكرار تجربة التراكم الرأسمائي أو التراكم الاشتراكي الذي حدث في الاتحاد السوفيتي .

وتجاهل البعد التاريخي أيضا يجعل تلك النظريات تبدأ عادة من اقرار واقع التخلف في بلدان العالم الثالث كحقيقة معاصرة ثم تنصرف الى عرض مظاهر وسمات هذا التخلف من النواحي الاقتصادية والاجتماعية والسياسية دون أن تتعرض لأسبابه من الناحية التاريخية ، وهذا التجاهل يحدث دغم ان البلاد التي تدعى اليوم بالتخلف تشهل مناطق عديدة لم تكن متاخرة أو متخلفة باستمرار وانها عرفت حضارات زاهية ، وكانت مصدوا هاما ولعبت دورا سياسيا في تقدم الحضارة الانسانية ، وفي الجانب الآخر فان البلاد التي تعتبر متقدم الحضارة الانسانية ، وفي الجانب الآخر فان البلاد التي تعتبر انقسام المالم لل همتقدمين و و همتخلفين » لا يمكن تحليله دون ادخال هذا البعد التاريخي في التحليل دون ادراك ان البعد التاريخية في التحليل دون ادراك ان البعد التاريخية .

يؤخذ كذلك على هذه الفروض التحتية النظر الى المجتمعات النامية على انها انظمة منفلة والمناسبة الوحيدة فقتجها هو الاستقبال المساعدات الاقتصادية الوحيدة فقتجها هو الاستقبال المساعدات الاقتصادية يتحاشاها الجميع هي أن كل المجتمعات ، فقيرها وغنيها ، قد فتحت بعرجة أو بأخرى وتم انضواؤها في نظام اقتصادى صياسي عالمي ، طحوال المائتي سنة الماضية على الأقل ، وإن « المطاء » و « الاخذ » كانا مستمرين على قدم وساق مع اختلاف الاتجاه .

تفترض هذه النظريات أن خصائص التخلف هي حالة نوعية فريدة ذاتية المولد حين تتصلفى الدراسلة لمجتمع محدد فانها غالباً ما تقتصر على جانب واحد أو جوانب جزئية في بنائه الاجتماعي ( مثل القيم ، أو النظام السياسي أو الاقتصادي ) وليس ككل متكامل وبالتالي فهي لا تخلص الي صورة كلية لهذا المجتمع .

والشىء نفسه يحدث حين تتحدث تلك النظريات عن المجتمعات المتقدمة فهى لا تتناول أيا منها ككل مترابط فى الزمان والمكان ، وكان كلا منها قد ثما وتقلم فى عزلة زمائية ومكانية فى تبار التاريخ الانسانى .

منه فقط بعض من ماخذ وتحفظات كثيرة على النظريات التي تفسر لأبناء الممالم النمالت حال التخلف الذي يسيشونه وكلما تأمل المرء تلك النظريات والتصنيفات والتعريفات التي تستخدمها وجد إنها تقوم في كثير من الأحيان على مسلمات مستوحاة من تراث المجتمعات التي ابتدعتها ومن تاريخها وطروفها الاجتماعية الخاصة ، ومن ثم فهي تعكس مواقف أيديلوجية أو فلسفية أو قيمية معينة تنتمي الى حضارة أو مجتمعات بعينها دون سواها .

ومن المثير للحزن أن نجد التبعية الفكرية لا تقتصر فقط على ترديد نظريات التنمية والتخلف ولكن أيضا درجة التفاؤل والتشاؤم مما يشيع فى النفس الحيرة والاحباط بل وما يشبه اليأس من امكانية النهوض (١)

### ٢ .. الدود الذي تلعبه الجامعات ومراكز البحوث :

فى كثير من الدول النامية هو دور د الأبراج الماجية ، وهى قلبا وقالبا مثل غيرها من الجامعات فى الدول المتقدمة ومراكز البحث العلى تهتم بالبحث العلمي بشكلة المجرد والتطبيق يكون فى ميادين قد لا تعود بالنفع على البله النامى ، وكان يجب أن تدرك أن دورها الحقيقي هو أن ترز جهودها العلمية صواء فى البحث أو تخريج الأجيال الجديدة فى تحليل المشكلات التى تعانى منها المجتمعات المتخلفة وايجاد الحلول لها وربط خريجيها بهذه المجتمعات وأن تكون أبحاث التنمية والتطوير هى شاغلها الأول لأن من خلالها يمكن توليد تكنولوجيا بامدة ، من نشترى التكنولوجيا جاهزة ، ، نشترى براءات الاختراع وحقوق التصنيع والعلامات والأسماء التجسارية والخدمات الادارية والخدمات والادارية والخدمات الادارية والخدمات والادارية والخدمات والادارية والخدمات والادارية والخدمات والادارية والخدمات والادارية والخدمات الادارية والخدمات الادارية والخدمات المتحدد عليه المدينة المدينة المدينة المدينة والخدمات والادارية والخدمات الدينات والمدينة المدينة والخدمات الدينة المدينة المدينة

ان تقارير مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية Unctad تذكر أن ما دنعته دول العالم الثالث لقاء هذه المرقة مدفوعات مباشرة قد بلغ عسام ١٩٨٠ ـ ١٠ آلاف مليون دولار ، وهو رقم يمثل ضعف حجم انتاج تلك البلدان من السلع المصنعة ٠

ومده التكاليف التقديرية المباشرة ، تمثل على أية حال ، جانبا صغيرا من التكاليف التبعية التكاليف التبعية التكاليف التبعية التكنولوجية والفكرية في مجال البعث الملمى ( ومع صعوبة ذلك ) وافترضنا انها تتراوح ما بين مم الى مه الله مليون دولار في العام الواحد و وحد ما يبغ مم لك الى مه الله المبادئ النامية كلها و فاذا كانت عنه العلم من مجمل استشاراتها على تبعيتها التكنولوجية فانها تنفق حوالى اللهي بليون دولار ، أي أقل من ه ٪ من صدة الاستشارات على أبحائها العلمية ، والتي تشكل الجزء اليسير منها أبحاثا حقيقية تشكم التنمية و يعني

<sup>(</sup>۱) ده جلال آمين د مدسوده س ۹۶ -

منا ببساطة أن كل دولار ينفق على البحث العلمي ( أيا كان اتجاهه ) يقابله مائة دولار تنفق لخدمة النبعة التكنولوجية ، وإذا فرض أن الابحاث الموجهه حقيقة للتنمية التكنولوجية الفاتية تشكل ٢٪ من ميزانية البحوث ، فإن هذا بعوره يعنى أن كل خمسمائة دولار تنفقها اللولة النامية على خدمة تبعيتها التكنولوجية تنفق في مقابلها دولارا وإحدا من أچل البحوث الموجهة للتنميسة اللادارا) .

## ٣ - النزيف الداخل للعقول وازمة المتقفين :

وقد ذكرناه من قبل ، حين تفحب إعداد من الداوسين القادمين من البلدان النامية الى الدول المتقدمة فيتم و تفريب » نظرتها للأمور وتقييمها للمشاكل ومع عودتهم الى أوطانهم يخدمون اهتمامات بعيدة عن الهيوم المحقيقة لتلك الأوطان و مولاد العساماء العائدون لا يريدون بالقطع إيذا، مجتمعاتهم ، بل انهم على المكس يعتقدون أنهم باستعرارهم في القيام بتلك الأبحاث و الهامة ، على المستوى الدولي يكتسبون التقدير الاقسهم ولبلادهم .

ولعل هذا من آكثر وسائل مظاهر التبعية الفكرية في العالم الثالت وان التخد صورة غاية في البراء آلا وهي اصابة مثقفي هذه البلاد بالشطل عن طريق استخراقهم في أعمال لا تساهم أية مساهمة في التطور الفكرى المستقل لهام البلاد وتقوم المؤسسات العولية ومكاتب الاستشارة والحبرة الاجنبية ، بل وبعض الجامعات باكبر دور في هذا الصدد الا تشترى حصيلة دواسات اخصائي من المالم الثالث ، وخاصة في العلوم الاجتماعية ، بعرتبات خيالية ، ويمنحون من المزايا المالية والعينية ما يزيد من انقصائهم النفسي عن شعوبهم ، ويكلفون من المزايا المالية والعينية المالة بيشاكل شعوبهم وذات أثر في تنميتها ، ولكن بعدراسات تبعو وثيقة الصلة بيشاكل شعوبهم وذات أثر في تنميتها ، ولكن الإطار الفكرى الذي يحدد ابتداء لهذه الدراسات ليس من اختيارهم • كما أنهم في غيار جمهم للمعلومات والبيانات يتجاهلون أن يسائوا أنفسهم عن الجعنوي المقيقية لما يقومون به غير أنه يسيطر عليهم وهم بأن أي عمل ماداموا يؤدونه بكفاء لا نقم في النهاية وان طال الانتظار (٢) •

تلك التبعية وذلك الخضوع الذي يبديه الكثير من الباحثين والدارسين في المالم الثالث هو موقف نفس أساسا ، ساهم في خلقه تراكم سنوات الخضوع السياسي والاقتصادي و ففي مناخ يتمتع فيه الأجنبي بامتيازات لا يتمتع بها أبناء البلد ، ويبجد فيه كل ما هو أجنبي ، لابد أن يرسخ في الشمور السام

 <sup>(</sup>١) د- محسن عبد الحبيد توفيق ، « التكنولوجيا ٠٠ ذلك الداء والدواه » ، م-س-١٥٠ ،
 من ١٦٤ ٠

۱۵ من جلال أمين ، تنمية ، أم تبمية اقتصادية وثقافية ، م-س-3- ، س ۸۹ م

احترام مبالغ فيه لكل منجزات الأجنبي ، المادية والفكرية ويسهل على الأجنبي مثل هذا المناخ أن يبيع بضاعته المادية والفكرية على أنها انتاج « انساني » عام أو ثمرة التقعم التكنولوجي اللهي لا ينتسبب لحضارة دون أخرى أو لثقافة بعينها دون غيرها ، ووقعل الفكر العربي ( في غالبيته بطبيعة المحال ، فهناك استثناءات رائمة للتمييز تحليلا وفكرا وانتاجا ) على النظريات الأجنبية دون مساملة ، كما يقبل الستهلك المادي على البضائع المستودة دون أن يتسامل عن جدواما ، ويغتن المستهلك المادي عن جدواما ، ويغتن المكر العربي بالإناقة النظرية كما يغتن المستهلك المادي بالكفاء التكنولوجية للتليفزيون الملون ، دون أن يسأل هذا أو ذاك عن ملامة النظرية أو السلمة لمناخ باجتماعي وثقافي مختلف تماما عن المناخ الذي أبدع تلك النظرية أو السلمة لناخ اجتماعي وثقافي مختلف تماما عن المناخ الذي أبدع تلك النظرية أو السلمة (١) •

والنخبة المتففة في البلدان النامية ملقى على عاتفها مستولية عميقة الأثر شديدة الأهمية تتمثل في الوصول بما يطلق عليه « ثورة الأمال المتصاعدة » الى بر الأمان ، وهو ما تعجز أجهزة النظام السسياسي في كثير من الدول عن استيمايه والاستجابة له (Y) «

هذه الثورة التى تعدت من تفاعل عاملين أساسيين: اعتباد النخبة الحاكمة على عدد من الإجراءات الفوقية التى تفرضها على المجتمع من منظورها الخاص فى التحديث والتنبية ، وفى الجانب الآخر توجه قطاعات متسعة من السكان مزيدا من المطالب الإجتماعية والسياسية نحو الجهاز المسكومى فى وقت لم يصل المستوى الاقتصادى والتعليمى والتنظيمى الى النقطة التى تسمح باستيماب جميع منه المطالب ، ويحدث هذا احباطا لدى عدد متزايد من القطاعات الشمبية ، هذا اطاطا لدى عدد متزايد من القطاعات الشمبية ، ورفضا وياسا لمبرامج التنمية بل سئموا منها باكملها فى أحيان كثيرة وتصوروا أن والتنمية ، أو « المصرية » هى ( أشياء سيئة ) اذا كانت هذه اساليبها وتلك

والنخبة المثقفة في البلدان النامية اذا لم تهيئ الجماهير لمتطلبات التنمية وتقدم لها ولصائمي القرار تشخيصا وهم مشاكلها الاقتصادية والاجتماعية وتمجز عن أداء مهمتها ، ومظاهر عجزها اما أن تنمزل عن مشكلات غالبية الشعب وتممن في « التخصص والأناقة النظرية ، أو تتقرب الى النخبة الحاكمة وتصبح من أهل الموافقة Yes Man عن أهل الموافقة

<sup>(</sup>۱) ده جلال آمين ، م س دره ، ص ۳۵ ٠

١٤ د. نزيه تصيف الأيوبي استراتيجية التنمية في العالم الثالث ، ص ١٤٠.

وقد لا يتصور أن يطرح مثقفو المالم الثالث على انفسهم حتى الآن أستلة من قبيل : هل الاستقلال الاقتصادي ضمن أهدافنا الرئيسية أو لا ؟ هل تواجه البلاد النامية مخططات خارجية من القوى الكبرى تتمارض مع حصالحنا ( بدرجة أو أخرى ) أولا ! و وهل يتبغى أن نلتزم الحذر عند التمامل مع الشركات متعددة الجنسية ، وعند تقبل المساعدات ؟ \_ ذلك لأن الحلاف حول مثل هذه التساؤلات يصبع غير ذي جدوى ، وربعا يكون أكثر نفعا لأزمة التنمية في المالم الثالث أن تطرح أسئلة من قبيل : ما هو مفهوم الاستقلال الاقتصادي وكيف تقترب منه ؟ ما هي محددات زرع التكنولوجيا أو توليدها محليا ؟ بالتحديد ما هي الشروط التي تقبل بها المساعدات الخارجية أو نتمامل على أساسها مع الشركات المتعدديا و توليدها هي المشركات الشرورية المتعدديا وسياسيا وتقافيا \_ لتحقيق التنمية المستقلة ؟ • • ما التعميا وسياسيا وتقافيا \_ لتحقيق التنمية المستقلة ؟ •

## خاتمة : الغيار العقيقي !

حين بدأ خوفو فرعون مصر تشييد هرم الجيزة الآكبر ، اعتماد على مهناسى مصر فى اختيار المواقع ـ دون جسات ميكانيكية وتعليلات نربة معقدة ـ وتوجيه أضلاع الهرم وفقا لمدارات الأفلاك ومطالم النجوم ، واعتماد على الحبرة ألهرمة في قطع الأحجار وتقلها وتركيبها ورفعها ولصقها بغير ملاطات ( مخلوطة أو غير مخلوطة أن . فقد كانت تكنولوجيا البناء والهنامسة قد ارتقت في عهد خوف ومن بعده من الفراعي الى درجة كبيرة ـ ما زال الكثير من أسرارها خافيا مثل أسراد المصرفة الطابية في التشريع والتحديط والمرفة الفلكية والحربية وفي صناعات المادة والحربية وفي صناعات المادة والحربية وفي صناعات

هؤلاء الفراعين على مر القرون والسنين لم يستحضروا خبراء أجانب ، ولا أقاموا مشروعات مشتركة ولكن اعتمدوا على أنفسسهم وعلى القدرة الذاتية للمفكر المصرى وعلى سواعد العمال المصريين في اقامة نهضة تكنولوجية ضخمة عبر ثلاثة آلاف عام - لا يزال العالم كله يعجب لها ومنها وتعتز الحضارة الانسانية كلها بالارتباط بها والانتساب اليها • ولابد والأمر كذلك من أن التكنولوجيا المصرية في عهد خوفو وزوسر قد سبقتها عبر آلاف السنين مراحل للابتكار والرقى قد ترجع الى ما قبل عهد الأسرات والتاريخ المكتوب • ولعلنا نتأمل معا هذا لنرى كيف أن النظام الاقتصادي والاجتماعي الفرعوني قد سمح لطائفة من العلماء والكهان أن يبتكروا ويجربوا وكيف أنه مسمم لطائفة من العسناع والحرفيين أن يكتسبوا البراعة والحبرة وأن يتناقلوها جيلا بعه جيل ، ونحن في هذا العصر الحديث لا نكاد ننجح في ( متابعة ) الحبرة المكتسبة ولا التجريبية بين أفراد وادارات تعمل في ذات الكان والزمان على الرغم مما وهبنا الله من مخترعات ومعدات ومراكز معلومات وأجهزة حفظ ونقل وتسجيل فخلاصة القول أن المرفة التكنولوجية الفرعونية كانت في أساسها مكتسبة ذاتيا وأصلية في أرضها ، دون أن تنكر أنها قد تفاعلت بعض الشيء مع ما عاصرها من معارف وخبرات تكنولوجية وخاصة في الأسر المتأخرة (١) •

<sup>(</sup>١) د٠ أبراهيم حلمي عبد الرحين ، م٠س٠٤٠ ص ٨٤ ٠

مثال آخر: مجموعة الدول ( التي تصنعت حديثا ) وهي الأرجنتين والكسسيك والبرازيل وكولومبيا في أمريكا اللاتينيسة ، وكوريا وتايوان وهونج كونج وسنفافورة في شرق آميا وربما دول أخسري تسمى الي تحقيق نهضة صناعية تدعم بها اقتصادها القومي وترفع مستوى معيشة شعوبها ،

هذه الدول على اختلاف أوضاعها وأحجامها ونظمها اتبعت كل منهسا سياسات محددة في التنمية التكنولوجية والانتاج الزراعي والصناعي والتنظيم والتشريع ونقا لأهداف وقواعد محددة وبذلك حققت في أقل من عشرين أو ثلاثين عاما نهضة اقتصادية وصناعية كبرى ، حتى أصبحت كوريا مثلا منافسة لليابان في بعض الصناعات على الرغم من الحروب الكثيرة التي اجتاحتها في الحسينات ومن حالة التأهب المسكرى المستمرة فيها حتى البوم ،

ومن بن هذه الدول تسهد صنفافورة وهونج كونج على المدخل التجارى الصناعي ، حيث انها دول صنفية لا تملك غير الوارد البشرية والممالة الدوب ، وليس لديها موارد طبيعية غنية ولذلك عمدت الى تشسجيع التصنيع المحل للخامات المستوردة وصناعة التركيب والتشطيب واعادة تصدير هذه الخامات الممتلكية مصرة أو غير مصرة الى الأسواق المألمية في ظل قوانين داخلية تسمح بالممالة الرخيصة والباب المتوح للمؤسسات التجارية والمالية فاصبحت تلك الدول مراكز مالية وتجارية ومراكز صناعية ، (في صناعات خفية مينة ) في الوقت نفسه (۱) ه

أما البرازيل والمكسيك ومن بعدها كولومبيا ثم فنزويلا أخيرا - فكلها غنية بالموارد الطبيعية وبالتالى اعتمدت على تصنيع الخامات المحلية الزراعية والتعدينية وتشجيع تصدير الفائض منها ( مع عدم توسيع دائرة الطلب الداخلى ) ، الى ان اقامت الصناعات الفقيلة والصناعات المتقدمة أولا على أساس تفذية أسواق التعبير الفاخلية ، ثم بعد ذلك اتجهت الى التصنيع الصناعى ، وفي جميع هذه المراحل أعيد تنظيم قواعد تقل واستخدام التكنولوجيا الخارجية وكذلك نظم التنبية الاقتصادية والاجتماعية الداخلية على صور اقل احكاما وتعديدا ما حدت في كوريا از هونيم ، وبطبيعة الحال على أسس مختلفة تباما (٢) ،

فالتنسيق بن الأجهزة التكنولوجية وأجهزة الانتاج من جهة وبن أجهزة السياسة المامة من جهة أخرى لم يكن تاما مثلما حدث في الليابان ، أو يحدث بصورة مستمرة في اللمول الصناعية الكبرى وقد أدى هذا التشتت في السياسات الى امدار المرارد بدرجات مختلفة في دول أمريكا اللاتينية الثلاث المشار المها \_

<sup>(</sup>۱) الرجم السابق ، ص ۸۰ ۰

<sup>(</sup>٢) الرجم السابق ، ص ٨٥ ، ٩٦ ·

ولكن النتيجة العامة كانت زيادة الانتاج والتصدير الصناعى من تلك الدول في السنوات العشر الماضية زيادة كبيرة وتأكيد قيام كيان تكنولوجي انتاجى قوى في كل منها \_ أما الأرجنتين فكانت صباقة في مجال التكنولوجيا والتصنيم منذ النصف الأول من هذا القرن \_ ولكن اضطراب السياسات العاملة وعدم الاستقرار الداخل أبطأ معدل التقدم في المقدين الأخيرين وبدأت الأرجنتين ولديها أضخم موارد طبيعية في أمريكا الجنوبية وأعلى مستوى من القـــوى البشرية والمرفة العلمية تميش على أمباد الماضي وتحتفظ بمكانتها الصناعية والتصديرية بصعوبة أمام منافسات اقليمية ودولة شدوية •

### ان الاعتماد على اللبات هو جوهر عملية التنمية المستقلة التي تعليم اليها الدول النامية ، غير أن هناك تحفظن رئيسيين يجب وضعهما في الاعتبار :

١ ـ ان حلف البلهان النامية يجب ألا يكون وباى حال من الأحوال هو اكتساب أو توليه التكنولوجيا من أجل التكنولوجيسا ولكن من أجل البيعة احتياجات التنفية: النمو \_ اشباع الحاجات الاجتماعية \_ التحديث ، ومن ثم فان التركيز يجب أن يكون على تكريس الموارد واستخدامها بأمسلوب رشيد ومؤد في النهاية الى الهدف .

٢ ـ ان الاعتباد على الذات لن يضمن استخدام التكنولوجيا في حل المشكلات الاقتصادية والاجتماعية التي تواجهها البلدان النامية و ومن ثم كان كل دولة يجب أن تقوم من خلال انظمتها واجهزتها السياسية يتحديد الأهداف التي تطمح الى تحقيقها باستخدام العلم والتكنولوجيا وهنا قد تحدث اختلافات بين الاولويات حسب حاجات كل مجتمع و فالتنميسة قد تمنى الأفساق أو الدراجات ، ناطحات السحاب أو مساكن ذات تتكلفة بسيطة أي مساكن شمبية ، ميكنة زراعية أو مزارع صغيرة ، مستشفيات ذات امكانيات هاللة أو وحدات صحية الغ و ان التكنولوجيا التقليدية والحديثة لا تتمارض بل على المكس تكملان بعضهما البعض بنسب مختلفة .

#### بناء القدرات التكنولوجية الذاتية ودعمها :

ان المحصلة النهائيسة التى يمكن استنباطها هو أن الاعتماد على تقل المكتولوجيا لا يمكن أن « يدخلنا عصر التكنولوجيا » كما يقال ، ولا يمكن أن يكون حلا ذاتيا لمراجهة مشكلات التنبية في العالم الثالث والمدخل السليم هو المدخل المعلم على بناه تعراننا التكنولوجية ودعمها باستموار • بمبارة أخرى أن يكون معلف الدول النامية ممارسة التكنولوجية بدلا من أن تقنع باستراد منتجات التكنولوجيا ، ولاول وهلة يمهو همذا الطهوم متجاوزا كل المدهود والقهوات المتاجه والمهمة لا شك تكتفها الصعوبات وتحتاج الى جهود مكثفة ومشابرة

ومتناسقة ، ولكنها ليست معجزة بحال من الاحوال ، مادمنا نتفق على ضرورة أن تكون التكنولوجيا ملائمة لأهدافنا ولامكاناتنا

## ومن ثير فقد تكون الخطوات الأولى (١) :

#### ( i ) الإنتقاء :

ان الدعوة لبناء القدرات التكنولوجية الذاتية لا تعنى اطلاقا اهدار كل منتجات التكنولوجيا المعروفة في العالم • على العكس فتلك المنتجات جزء من التراث المُسترك للبشرية ولابد من الاستفادة منها •

ولذلك فان ممارسة البحث عن التكنولوجيا الملائمة تبدأ بدراسة الأساليب التكنولوجية المعروفة في المجال الذي تريد الدول النامية معارسة الانتاج فيه • والتجربة التاريخية للثلاثين عاما الماضية تبين أن العول النامية قلما اختارت يبدأون بالبحث عن تمويل خارجي ، وكان لمصدر التمويل قول هام في تحديد نوع الصناعات التي تستثمر فيها الأموال التي يقلمها ، وهذا واضح تماما في حالة الاستثمار الأجنبي المباشر ولكنه يحدث أيضا فيما يسمى القروض القيدة Tied Loans حيث يكون لصدر التمويل القول الحاسم في مجال اختيار التكنولوحما • وحتم في حالة القروض غير المقيدة يكون من المفهــــوم ضمنا استخدامها في شراء آلات ومعدات من البلد المقرض ، وكل ما احتوته دراسات التنمية والتخطيط عن أهمية اختيار تكنيك الانتاج ظل كلاما مجردا لم يجه أثره في التطسق •

وكلمة الانتقاء تفيد معنى البحث الدقيق والعميق والشمامل للأساليب الانتاجية المتاحة وتقدير آثارها الفنية والاقتصادية وكذلك ما يترتب عليهــــا اجتماعيا وحضاريا •

وتجربة اليابان في هذا الشأن مثيرة للتأمل ٠٠ فقد حرصت على الفصل الكامل من التكنولوجما والتمويل ، وبينما اعتمدوا اعتمادا كبيرا على نقل التكنولوجيا منذ عشرات السنين ، الا أنهم لم يصرحوا بالاستثمار الأجنبي الا منذ بضع سنوات وتحت ضغط شديد من الولايات المتحدة وحلفائها وكانوا يجرون عملية الانتقاء من خلال مواجهات مستمرة بين الخبراء الأجانب والخبراء اليابانيين مم اجراء التجارب وزيارة المصانع في دول مختلفة قبل اتخاذ أي قرار ٠

<sup>(</sup>١) د٠ اسماعيل صبري عبد الله ، استراتيجية التكنولوجيا ، م٠س٠٤٠ ص ٥٤٦ ٠

و ايضا الله التحليل أن : Ward Morehouse, «Third World Disengagement and Collaboration» : A Neglected Transitional Option in Charles Reise and Ramesh, op. cit., p. 79

## (ب) التطويع :

في معظم الأحيان تحتاج اكتر الأسماليب التكنولوجية ملاصة لبلد معين الل تعديلات تزيد من ملاصته و وهذا هو المعني يعملية التطويع وهذه العملية ندر أن تعدت في حالة التعاقد بأسلوب تسليم المقتاح و ولكنها أحيانا ما تحدث مع الشركات متعددة الجنسية اذا كانت الكوادر الفنية المحلية كفؤا وعلى علم يظروف البلاد و بل ان تلك الشركات تستفيد في هذه الحالة من مشمل هذا التطوير وتضمه الى وخده التكنولوجيا ء التي تبيعها لبلدان أخرى و ويذكر بعض الحبراء في هذا الصدد أن الفنين في العالم الثالث يقسون لتلك الشركات تندمة كبرى هي ما أصموه له 64 بالقابلة مع مع المسيوى تكنولوجية كندية مثلا بشيء من التعديل يمكن أن تنجع في بلد آمسيوى صفير و ومن تجربة مصر نجسة أن الفنين المصريين الذين شاركوا في اقامة مشروعات التنمية الكبرى مثل السد العالى قد أسهموا في تطويع التكنولوجيا السوفيتية للظروف المحلية و

وعملية التطويع تزيد أهبية فى ضوء اسستراتيجية اشسباع الحاجات الأساسية وتقل أهبيتها فى استراتيجية احلال الواردات أو تشجيع الصادرات. وهى تزيد فاعلية بالجهد المبلول فى عبلية الانتقاء حيث تساعد المرفة المتراكة من الدراسات المقارنة اللازمة للانتقاء على اكتشاف حلول ووسائل للتطويع وأخيرا فان هذا التطويع حتى ولو بدا من الناحية الهندسية هبوطا عن المستوى الرفيع المستورد، يكون آكثر فاعلية من الناحية الاقتصادية لأنه يحقق انتاجية أعلى من طروف المجتمع المدنى.

#### (ج) تطوير التكنولوجيا العلية :

من أفدح ما يصبب الشعوب النامية التسليم بأن التكنولوجيا المحليلة يجب التخلص منها بأسرع ما يمكن واحلال تكنولوجيا حديثة محلها ، فهسلذا التفكير خاطئ، من عدة وجوم :

أولا: تلك التكنولوجيا نشأت واسستقرت بالذات لانها كانت ملائسة للطروف المجتمع • وهذه الملامة لا تختفى بين يوم وليلة ، لأن المجتمع لا يقفز كله من حالة التخلف الى مستوى الدول المتقدمة في يوم وليلة • ولذلك فان بعضها على الأقل يظل ملائما لسستوات طويلة على الرغم من بناء صساعات حديثة •

وثانيا : لأن هذه التكنولوجيا بصفة عامة كثيفة العمالة ، وهذا امر مرغوب فيه في معظم الدول النامية ، بل قد يكون أحد شروط الملامعة · وثالثنا: لأن تطويرها ليست له تكلفة رأسمالية كبيرة ولا يقتضى جهدا ضخما في تدريب الماملين ورعاية الدولة للصناعات التقليدية ومساعدتها في حل مُشكلات المواد الأولية والتسويق تدفع المستفلين بها بطبيعة الأمور نحو التوسع في الانتاج وبالتالي محاولة تطويره و لابد أن تستفيد عملية التطوير هذه من الجهد المكتف الذي يبذل في مجال الانتقاء والتطويح وفي البحت التكنولوجي بسفة عامة .

#### (د) الابتسلاع:

من جماع الجهد التكنولوجي المكتف الذي يبذل في مجال الانتقاء والتطويع واطراده تتولد القدرة على ابتداع أساليب جديدة البدايات قد تكون متواضعة ، لكنها لابد أن تلقى كل تشجيع وستتفاوت بالضرورة فرص النجاح والاخفاق ولكن لابد من مقاومة الياس أو فقدان الثقة بالنفس ·

ولا شك أن تكاليف البحث والتطوير في الأساليب الجديدة والمُسسية المشروعة من عبنها على الاستثمار واردة في الحسبان غير أن تلك التكاليف يجب أن تقارن بتكاليف استيراد التكنولوجيا كما يجب أن يأخف في الاعتبار المواقد غير المباشرة التي يولمحا في المجتبح تضاط البحث المسلمي والتكنولوجي أن المعليات الأربع التي تركز عليها سياسة بناء القصوات التكنولوجيا الفاتية تحتاج الى أن تندرج في اطار مؤسسي يحكم عقود نقل التكنولوجيا والحصول على تراخيص التصنيح وينظم براحات الاختراع ويشجع الباحثين والمخترعين وهي تحتاج أيضا لسياسة متكاملة للاستخدام الكامل للطاقات الذهنية وزيادة مند الطاقات باستمرار وتحقيق الرباط الوثيق بين البحوث والتنمية وهي تفترض أيضا تطويرا شاملا لنظم التمليس ، كسا أنها بوجودها ستؤثر تأثيرا إيجابيا على هذا التطوير - لقد بدأت بعض البلدان النامية بالفعل في التصدى المجاب على هذا التطوير - لقد بدأت بعض البلدان النامية بالفعل في التصدى لا يتجزأ من خطط التنمية () .

كذلك فان اكتساب التكنولوجيا لا يمكن أن ينفصل عن موقف الالتزام السياسي للمجتمع كله • ولندكر هنا أن القاعدة الراسخة لنجاح اليابان في هذا المجال كانت تحقيق اجماع قومي على مستوى الأمة كلها حول هذا الهدف

وبدلا من بيزنطية المناقشات حبول استخدام كلية « نقل التكنولوجيا » والاعتراض عليها واقتراح البدائل لها ، فان تكثيف الجهود يكون أفضل اذا ما وجه الى الكشف عن الإبعاد الحقيقية للجهد المطلوب لتحقيق النجاح ، وعن

<sup>(</sup>۱) د اسماعیل صبری عبد لگ ، م سی ۱۰ می ۵۶۹ ۰

التفاعلات المبيقة بين مجالات كثيرة من أجل تحقيقه ، والى مناقشة مزايا وعيوب أسلوب « النقل الحالى من التكنولوجيا » والى تأسيل مفهوم الاهتمام بالحصول على المطومات قبل اتخاذ القرار • فباذالت غالبية صائمي القرار غير مقدرة لدور المنامات في عملية انتخاذ القرار وان تشدقت بأهميتها وأنشسات لها أجهزة ونظاما (۱) •

أما ما يفوق هذا أهمية فهو تحويل المصلومات الى مصارف والفرق بين الانتين كبير وخطير ويتملق بالقدرة على استغلال المملومات الاستغلال الأمثل المتحدد المعلومات المصلومات المحمدة في المتحدد التقاء واع والنظر في المحسلومات المجمعة بعين ثابتة تستخلص منها معلومات المجمعة بعين ثابتة تستخلص منها معلومات في أي واحدة منها ، وهذه المعلومات التي لم تكن موجود في أي من المعلومات الأولية المفجة ، مي ما يسمى بالمعارف ، أن هذا التفاعل الكيماري المخلاق بين المعلومات هو ضرب من أعمال الاستخبارات ، والاستخبارات ، والاستخبارات ، والاستخبارات ، والاستخبارات في المعلم والتكنولوجيا حافلة بالأحداد المثيرة كما أنها لا تخلو من الأنشطة غير المدروة أحيانا الان هذا كله يكون عديم الجميدي المدرون المعارفات التي يجرى جمعها وتحويفها الى معارف .

ان هذه القضية يجب أن تعار اهتماما خاصا ودراسة صبل تنمية قدرات شموب العالم الثالث على تعليل البيسانات واستكشاف ما لا يراد لهسا أن تعرفه (٢) •

ان الاعتماد على النفس هو بداية الفكاك من التبعية ٠٠ فليس من المقبول عقلا ولا الميسور عملا أن يتخلص قطر من السيطرة بعزيد من الاعتماد على من لهم السيطرة ٠ وانما يكون الاعتماد على النفس بالتوجه الى الداخل انتاجا واستهلاكا وحضارة ، بالوفاء بالحاجات الإساسية لسكانه عن طريق الاستخدام الامثل لموارده بالأساس ، بتطوير حضارته وتجديد شبابها ٠

وليست تلك دعوة للانفلاق على الذات ولا حتى لتحقيق الاكتفاء الذاتى انها المقصود التحرك نحو التمامل مع العالم الخارجي بندية وتكافؤ وهي دعوة لادراك حقيقة أن أحدا لا يبنى بيت آخر \*

ان على شموب المالم الثالث أن تعراد أنها لا تملك الا عمل أبنائها وما تملكه من موارد وان عليها حين تصوغ أسلوب تنميتها أن تمبر في الوقت نفسه عن خَمَعَمِيتِها الحَصَارِية المتبرزة •

<sup>(</sup>١) ده أسامة الخول ، خلة عربية موحدة ، م•س•د ص ٩

٩ م، ٩ اسامة الحرق ، الرجع السابق ، ص ٩ ٠

كذلك تزداد فرص النجاح في ممارسة الاعتماد على المستوى القطرى بدعم الاعتماد الجماعي على النفس ثم المستوى الاقليمي ثم مستوى المثالث وتكاتف مجبوعة من الاقطار النامية وترابط جهودها التنبوية وتزايد ما بينها من علاقات اقتصادية وغير اقتصادية لا شلك يشكل كتلة ذات وزن مؤثر ومن انفلة القول تعذر القفز مباشرة الى الاعتماد الجماعي على النفس على مستوى العالم الثالث كلك ولهذا فان المنطق الاقليمي هو الكفيل بتحقيق الهدف الرئيسي . ومع الأخذ في الاعتبار أن الروابط الحضارية والسياسية بن الدول المتجاورة تلمب دورا حاسبا في نجاح اعتمادها جماعيا على النفس .

#### ونتذكر هنا قول أوزفاله سنكل:

« ان عملية التنمية هى عملية مقلدة وخالقة فى الوقت نفسه ، تنبنى على اختيار واع ومعتمد لا هو عالى حقيقة فى الحضارة والثقافة الحديثة ، وعلى قدرة على التخيل ، واســـتخدام متميز للامكانيات السياسسية والاقتصادية والمؤسسية للمجتمع المعنى » •

اننا حقا لا نملك رفاهية الانتظار حتى تذهب الطفرات التكنولوجيسة
 اللانهائية بهويتنا الحضارية تماما

## الراجع

### أولا ... الكتب العربية :

- د الأبوبي ، نزيه نصيف ، « استراتيجية التنمية في العسالم الثالث »
   مركز العراسات السياسية والاستراتيجية نوفمبر ۱۹۷۸ (۳) .
- د توفيق ، محسن عبد الحميسه ، « التكنولوجيا ذلك الداء والدواء »
   في الكتاب السنوى الخمسين ١٩٨٠ الجمع المرى للثقافة العلمية .
- حسين ، عادل ، د الاقتصاد المصرى من الاستقلال الى التبعية ، دار الوحدة ببروت ۱۹۸۱ .
- وحلان ، انطوان ، ( اشراف ) ، « مجرة الكفاءات العربية ، ٠٠ بجوت ومناقشات ندوة اللجنة الاقتصادية لفربي آسيا ــ مركز دراساك الوحدة العربية سبتمبر ١٩٨٧ ٠
- سميه ، محمه السيه ، « الشركات متمددة الجنسية » •
   مركز العراسات السياسية والاستراتيجية ... الهيئة العامة للكتاب ١٩٧٨ •
- د• عبد الله ، اسماعيل صبرى ، « نحو نظام اقتصادى عالى جديد »
   الهيئة العامة للكتاب ، القامرة ١٩٧٧ •
- التنمية على المتراتيجية التنمية على استراتيجية التنمية على مصر المؤتمر العلى السنوى الثاني للاقتصاديين المصريين ... القاهرة ... مارس 19۷۷ ... الهيئة العامة للكتاب .
- د عبد الرحمن ، ابراهيم حلمى ، و تضايا التكنولوجيا الماصرة فى مصر »
   فى كتاب المؤتمر السنوى السابع لأكاديمية البحث العلمى والتكنولوجيا ،
   ١٩٨٠ .

- د عبد السلام ، محمد السيد ، « التكنولوجيا الحديثة والتنمية الزراعية
   في الوطن المربي » ... سلسلة عالم المرفة ... ٥ ... قبراير ١٩٨٢ ٠
- د غنيمى ، محمه محمود ، « فائض العمالة في الدول النامية ــ دراسة مقارنة ، عالم الكتب ــ القامرة ١٩٨٣ ·
- د• قنديل ، عبد الفتاح ، « نقل التكنولوجيا المتطورة الى الدول النامية »
   في « التنمية والملاقات الاقتصادية الدولية » بحوث ومناقشات المؤتمر
   العلمي السنوى للاقتصاديين المصريين مارس ١٩٧٦ الجمعية المصرية
   للاقتصاد السياسي والاحصاء والتشريم القاهرة ١٩٧٦ .
  - ◄ ٣٠ گرم ، انطونيوس ، « العرب أمام تحديات التكنولوجيا » ٠ عالم المرفة ... (٩٩) ... نوفمبر ١٩٨٢ ٠
- متصور ، محمه وامام ، محمه ( مترجمون ) ، ( السياسات الوطنية في
   اكتساب التكنولوجيا » ـ دراسة مقارئة ـ صادر عن منظمة الأمم المتحدة
   للتنمية الصناعية ومركز التنمية الصناعية للمول العربية ـ ١٩٧٩ •
- ♦ مورلابیه ، فرانسیس و کولینز ، جوزیف ، « صناعة الجوع ٠٠ خرافة الندرة » ، ترجمة أحمد حسان ـ عالم المرفة ، أبريل ١٩٨٧ ـ الكويت ٠
- مولر رونالك وآخرون ، د من الاقتصاد القسومي الى الاقتصاد الكوني ،
   ترجمة عفيف الرزاز ، مؤسسة الأبحان المربية ١٩٨١ ،
- ويردى ، منبر الله ، د دور التكنولوجيا السياسية في تخلف الدول » •
   دار الطليمة ببروت ١٩٧٨ •

#### تانيا - الكتب الأجنبية :

- Amin, Samir : «Le Développement Inégal» édition de Minuit, Paria, 1973.
- Angelopoulos, Angelo T., «Pour une Nouvelle Politique du Développement International». Presses Universitaires de France, Paris, 1976
- Baran, P and Sweezy, P., «Notes on the Theory of Imperiation in K. Farn and D.C. Hodges (eds.) «Readings in U.S. Imperialism».
   (Boston An Extending Horiyon Books. 1971).
- Barnet, R. and Mueller, R., «Global Reach: The Power of the Multional Corporation», Simon and Schuster, N. York, 1978 (C.).
- Bhagwati, Fagdish N. (ed.), «The New International Order -- The North -- South Debate». (Cambridge: The Mtt Press, 1977).
- Boarman, Patrick and «H. Schollhammer, «Multinational Corporations and Governments (ed.) Praeger. Publications N.Y. London 1975.
- Borgstorm, b., «Too Many». Macmillan, New York, 1970, (C).
- Boughey, A. S., «Man and the Environment» MacMillan, New York, 1974.
- Brouwell, A., «Science and Technology» in the World of the Puture».
   Wiley Intersience, N. York. 1978 (C):
- Brooke, M. Z. and Remmers, H. L., "The Strategy of Multinational Enterprise, "Longman, London, 1975 (C).
- Buckley, P. I., and Canon, M. «The Future of the Multinational Enterpires (London, Longman 1976).
- Capsey, S.R. «Patents, An Introduction For Engineers and Scientists»
   Newness, Butterworths, England. 1973.
- Cooper, F.G., «Science, Technology and Developments» Frank Luss, London 1978 (C).
- Cowling, K., Cable, I., Kelly M. and Mc Cruiness, T. «Advertising and Economic Behaviour (London, Macmillan, 1975).

## مشكلة نقل التكنولوجيا ــ ٣٤١

- Derry, T. William T., «A short History of Technology». Oxford Univ. Press. London 1980 (C).
- Eckaus, R.S., «Making the Optimal Choice of Technology in G.M. Meir (ed.) Leading Issues in Economic Development (Oxford Univ. Press. 1978 (C).
- Emmanuel, Arglieri, «Technologie Appropriée ou Technologie Sous Développée ?» Collections Perspective Multinationale, PUF, 1981).
- Frank, A. Gunder, «Latin America: Underdevelopment or Revolution». N.Y. Monthly Review Press, 1970 (C).
- Gabon, Denis, «Inventing the Future». Pelican Books, 1969.
- Glazer, William, «The Brain Drain: Emigration and Return».
   Pergamon. Oxford, 1978.
- Hamilton, D. «Technology, Man and the Environment» Chatto and Winclus, London, 1980 (C.)
- Hartman, Betsy and Boyce, James, "Aid to the Needy?" Center for International Policy, Washington, D.C., 1978.
- -- Hayter Teresa, «Aid as Imperialism», Felican Original, 1972.
- Hightower, Fin, «Eat your Heart Out: How Food Profiteers Victimize the Consumer». Crown, N. York 1979 (C).
- Hymer, Stephen, «The Efficiency (Contradiction) of Multinational Corporations «in: International Trade and Finance». Baldwin and Richardson: Eds. — (Boston: Little, Brown and Co. 1978).
- , «The Multinational Corporation and the Law of Uneven Development» in «International Firms and Modern Imperialism».
- Selected Readings, Hugo Raclice (Ed.). Penguin Books, 1979 (C.).
- and Rowthorn R., «Multinational Corporations and International Oligopoly «in C.P. Kindle Verger (ed.) «The International Corporation», MIT Press, 1978 (C.).
- Jedllika, Allen, «Organization for Rural Development Risk Taking and Appropriate Technology» — Praeger Special Stuclies, 1977.
- Johnson, Harry, «Technology and Economic dependence» London Trade Policy Research Centre, 1980 (C).

- Kahn, H. and A. Wiener, «The Year 2000» Collier Macmillan, London, 1979 (C).
- Meadows, Donella H. et al, «Towards Global Equilibrion» Wright Allen Press, 1980 (C).
- Machlup, F., (ed.), «Economic Integration: World wide, Regional, Sectors)». Macmillan — 1976.
- Mansfield, E., «Technology and Technological Change», in F.H. During (ed.), Economic Analysis and the Multinational Enterprise —
  (Allen and Unwin, London 1974).
- Mouly, F. and E. Costa, «Employment Policies in Developing Countries».
  - George Allen and Unwin Ltd, London 1979.
- Murray, R., ed., «Underdevelopment, International Firms and the International Division of Labours in Towards a New World Order (Rotterdam University Press 1972).
- Murdal, Gunner, «Asian Drama: An Inquiry Into the Poverty of Nations».
  - (Pantheon Randons House, N. York,
- ———, «Economic Theory and Underdeveloped Regions» London Methuen, 1975 (C).
- Odum, H. T., «Environment, Power and Society» Wiley., 1981 (C).
- Owens, Edgar and R. Shaw, «Development Reconsidered» (Heath, Lexington Mass. 1978).
- Pinto, Anital et al., «The Center Periphery System Twenty Years
  - (Development and Underdevelopment in New York and the Old March). Institute of Social and Economic Research-Jamaica 1973.
- Ramesh, F. and Weiss, Ch., «Mobilizing Technology for World Development». and The Jamaica Symposium. Praeger Special Studies, 1980.
- Rosenberg, N, «Perspecture on Technology».
   Cambridge University Press, London 1978.
- Sen, Amartya, «The Concept of Efficiency» in M. Parkin and A. R.

- Nobay (ed.) «Contemporary Issues in Economics» Manchester Univ. Press 1979.
- , «Brain Drain: Causes and Effects» in B.R. Williams (ed.)
   «Science and Technology in Economic Growth» (John Wily and Sons, Toronto, 1979),
  - Singer, Hans, The Strategy of International Developments Macmillan, London. 1978.
- ———, «Science and Technology for Poor Countries» in Geral.

  M. Meir (ed.): «Leading Issues in Economic Development». (Oxford Univ. Press, 3rd ed. 1979).
- Solomon, Lewis, «Multinational Corporations and the Emerging World Order».
  - Kennikat Press, New York, 1978.
- Spencer, D., and Woroniak, A. «The Transfer of Technology to Developing Countries.» Preaeger (Pall Mall Books), London 1976.
- Stewart, F., «Technology and Underdevelopment», MacMillan, London 1980 (C).
- Streeter, P. and Lall, S., «Foreign Investment Transnationals and Developing Countries». Le Praeger, London, 1977.
- Tudge, Colin, «The Famine Business». Faber and Faber, London, 1979.
- Vaitsons, C. «Transfer of Resources and Preservation of Monopoly Rents».
  - Economic Development Report No. 68, Centre of International Affairs, Harvard Univ. 1979 (C)
- Vernon, Royinon, «Sovereignty at Bay». Basic Books, N. York, 1976.
  - -----, «The Economic Consequence of U.S. Foreign Direct Investments», in Robert E. Baldwin and F.D. Richardson (eds.).
  - «International Trade and Finance» (Boston : Little, Brown and Co., 1978 (C).

 Wachtel, Howard M., «The New Gnomes: Multinational Banks in the Third World.»

Transnational Institute, Washington D.C. 1979 (C).

Weaver, F. and Jameson, K. and Blue, R., «A critical Analysis of Approaches to Growth and Equity».

(Paper prepared for the International studies Association Annual Meeting, March 1977, St. Lowis).

- Wagner, B., «Environment and Man.» (Morton and Co. New York 1979 (c).)
- Wertheim, w. F., "The Rising waves of Emancipation, From Counterpoint Towards Revolution." in E. de Kadt and G. Williams (eds.) Sociology and Development". (Twislock London 1978 (C).
- Zahlan, A. B. (ed.), «Technology Transfer and Change in the Arab World.» (Pergamon Press 1978 (C.)

#### تاتاً ـ الدوريات العربية :

- د الجبل ، حسنى ، د الخطورة العولية للشركات متعددة الجنسيية ، ،
   السياسة العولية ـ عدد ٣٤ آكتوبر ١٩٧٣ ٠
  - د- الحول ، أسامة ، « خطة عربية موحدة لنقل التكنولوجيا » ،
     شئون عربية ... توفمبر ۱۹۸۲ ، عدد ۲۱ .
- د السيد ، مصطفى كامل ، « الآثار الداخلية للتقسيم الدول للمحمل ،
   في ملف ( قضايا التنبية في العالم الثالث ) ... السماسة الدولية ...
   عدد ٦٨ أبريل ١٩٨٧ .
- بدوی ، محمد ، وطارق الربح ، وعامر الخبابی ، « دراسة أولية عن أساليب
   نقل التكنولوجيا وعلاقتها بعشاكل التصسينيم في دول الخليج العربية ،
   آفاق اقتصادية ، عدد ١ يناير ١٩٨٠ ،
- وحلان ، انطون ، « البعد التكنولوجي للوحدة العربية : القوى البشرية ،
   المؤسسات : السياسات »
  - الستقبل العربي السنة ٣ بـ عدد ٢٥ مارس ١٩٨١ .
- عيسى ، محمد عبد الشفيع ، « تدفقات رؤوس الأموال الدولية الى المالم
   الثالث » ـ السياسة الدولية ، ابريل ١٩٨٢ ـ عدد ٦٩٨٠ .
- د غيريال ، وهبى ، ء الكارتل الدولى للشركات متعـــدة الجنسية ، ،
   السياسة الدولية ، عدد ٤١ ــ يوليو ١٩٧٥ .
- د المغمة ، حسن ، « المنظمات الدولية وقضايا التنمية في العالم الثالث ، ،
   السياسة العولية \_ عدد ٦٢ اكتوبر ١٩٨٠ .

- Amin, Galal «Criticism of U.N. Philosophy on Development».
   Arab Economist Review, Baghdad, Jan. 1977.
- Baldwin, G.B., «Brain Drain or Overflow ?» Foreign Affairs, January 1970. Vol. 48, No. 2.
- Blix, Hans., «Sience and Technology in the North-South Context».
   Development Dialogue 1979: I. —
- Chudnovesky, Daniel, «Foreign Trade Marks in Developing Countries».
  - World Development Vol. 7, 1979.
- Cooper. Charles, «Science, Technology and Production in the Underdeveloped Countries: An Introduction.» The Journal of Development Studies, October 1972.
- ——, «Science Policy and Technological change in Underdeveloped Economies», World Development, March, 7, 1974.
- Courtney, W.H. and Leipziger, D.M., «Multinational Corporations in Less — Developed Countries: The Choice of Technology».
   Oxford Bulletin of Economics and Statistics, November, 1925.
- Dudley, L. and R. Sondilands, «The Side Effects of Foreign Aid: The Case of P.L. 480 Wheat in Colombia». Economic Development and Cultural charge January, 1975.
- Foster Carter, A., «From Rostow to Gunder Frank: Conflicting Paradigms in the Analysis of Underdevelopment», World Development, March, 1976.
- Godfrey, M., a The International Market in Skills and the Transmission of Inequality». Development and Change Vol. 6. October 1975.
- Griffin, K.B., «The International Transmission of Inequality World Development, April, 1974.

- Grundmann, H.E., «Foreign Patent Monopolies in Developing Countries: An Empirical Analysis», Journal of Development Studies, January 1976.
- Helleiner, G. K., «The Role of Multinational Corporations in the Less Developed Countries». World Development 3, 1975.
- Lall, S., «Is» Dependence «a Useful Concept in Analysing Underdevelopment»? World Development, Nov. Dec. 1975.
- Myrdal. Gurner, «Cleansing the Approach from Biases in the Study of Underdeveloped Countries». Social Science Information — Vol. 3, No. 8, 1970.
- Nye, J.S., «Multinational Corporationsin World Politics».
   Foregin Affairs, Oct. 1974.
- Patel, Surrendra, "Trade Marks and the Third World» world development, Vol. 7., 1979.
- Perrose, Edith, «International Patenting and the Less Developed Countries». Economic Joural 83-1973.
- Rodriques, C. Alfredo, «Trade in Technological Knowledge and the National Advantage». Journal of Political Economy 83-1975.
- Vaitsos, Constantine, "The Revision of the International Patent System: Legal Considerations for a Third World Position».
   World Development 4-1976.

#### Plus :

«Fortune» — May 1977 (Time Inc.) — The First 500 Greatest Industrial Corporations in America.

- OECD, Development Centre, «Choice and Adaptation of Technology in Developing Countries», Paris 1974.
- OECD, «Cops in Technology : Analytical Report» Paris OECD, 1970.
- U.N. Industrial Development Organization, Expert group Meeting on Technological Development in Developing Countries: «The Structure and Functioning of Technology Systems in Developing Countries by Dr. Osama El-Kholy.
- U. N. «The Role of Potents in the Transfer of Technology to Developing Countries». (N. York, United Nations 1979).
- U.N. Conference on Trade and Development N. York 1974: The Reverse Transfer of Technology: Its Dimensions, Economic Effects and Policy Implicationss.
- U.N.: «The Impact of Multinational Corporations on Development and World Politics». E/5500/Rev. 6 — N. York 1974.
- UNCTAD: «Transfer and Development of Technology in Iraq.» TT/AS/2 - 1978.
- UNCTAD: «Transfer of Technology Its Implications for Development and Environment, N. York, 1978.
- UNCTAD: «Technological Transformation of the Third World» TT/9/1978.
- UNCTAD: «Debt Problems in the Context of Development» Report by the Secretariat — 1974.
- UNCTAD: «International Financial Cooperation for Development Current Policy Issues». Document TD/234-1979.
- UNCTAD: «Development Aspects of the Reverse Transfer of Technology»

TD/B/6-4 -- 1979.

- UNCTAD: «Technological Dependence: Its Nature, Consequences and Policy Implications». Report by Secretarist — TD/190 — Dec. 1976.
- UNESCO: «Pour un Nouvel Ordre Economique International Par M. Bedjoui — Paris 1978.
- UNESCO: «Scientists Abroad: A Study of the International Movements of Persons in Science and Technology.» Paris 1971.
- UNIDO: «International Flows of Technology Industry 2000 —
   New Perspectives Collected Background Papers, 10D 326/Dec-1980.
- World Bark, «How the Other Half Dies».
   Document Cited by Susan Groupe.
   Penguin Harmondsworth 1976.
- World Bank. «Policy and Operations»: The world Bank Group -September 1974.
- World Bank: International Technology Transfer: Issues and Policy Options — World Bank Staff Working Paper — No. 344-July 1979

## فهرس

٥	تقسهيم
17	نصل تبهیدی ۰ ۰ ۰ ۰ ۰ ۰ ۰ ۰ ۰ ۰ ۰ ۰ ۰
17	المبحث الأول: مدخل للمقاهيم والمدركات المستخدمة
44	المبحث الثاني : ملامح استراتيجية التنمية في العالم الثالث •
"	الباب الأول: نحو اطار نظرى لقضية نقل التكنولوجيا واستراتيجية التنمية
75	الفصل الأول: المبحث الأول: نقل التكنولوجيا ٠٠٠٠٠
٧٦.	المبحث الثاني: النقل الحالي من التكنولوجيا ·
٨٢	الفصل الثاني: قنوات نقل التكنولوجيا ٠٠٠٠٠٠٠
9.8	الغصل الثالث: التكنولوجيا الملائمة : مشكلات الاختيار ٠٠٠٠
98	المبحث الأول: موقع التكنولوجيا من استراتيجية التنمية
١	المبحث الثاني: خصائص التكنولوجيا الملائمة ٠٠٠٠
11.	المبحث الثالث : التكنولوجيا الملائمة وجدول الاختيار ·
117	الباب الثانى: الجوانب السياسية والاجتماعية لنقل التكنولوجيا الى العالم الثالث · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
119	الفصل الرابع: الشركات متعددة الجنسية · · · · · · المعمل الرابع: الشركات متعددة الجنسية ( المفهوم ــ
۱۲۰	التطور _ الخصائص _ الاستراتيجية _ المصالح ) •
	المبحث الثانى: أبعاد مساحمة الشركان متعددة الجنسية فى تنميبة العـالم الثالث والمصــــالع الســـــياسية
14.	والاقتصادية وراء تلك المساهمة

المبعث الثالث : الشركان متعسدة الجنسسية ونقسل
التكنولوجيا ٠٠٠٠٠٠ ٣٦
المبحث الرابع: الأبعاد السياسية والاجتماعية لعسل
الشركات متعددة الجنسية في الدول النامية ٠٠٠ ١٤٦
لفصل الخامس : المساعدات والقروض والمونة لمن ؟ · · · · ١٥٧
المبحث الأول: المساعدات التعريف التقسيم النوعي
الخصائص ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ، ،
المبحث الثاني : البنك الدولي والهجوم على الققر · · · ٧٥
المبحث الثالث: ثالون المونة القذاء كسلاح ٠٠٠٠ ٨٢
ل <b>فصل السادس :</b> النقل الماكس للتكنولوجيا هجرة العقول والكفاءات ١٩٠
المبحث الأول: حجم وطبيعة المشكلة · · · · · ١٩٢
<b>البحث الثاني :</b> عوامل الجذب والطرد · · · · ١٩٩
فصل السابع: التبعية والتغير القيمي لدى شعوب العالم الثالث:
قواعد اللعبة
المبحث الأول: التبعية التكنولوجية الرابحون والخاسرون ٢١٣
المبحث الثاني: التبعية الفكرية وأزمة التنمية ٢٢٤ ٠٠٠
خاتمة : الخيار الحقيقي ٠٠٠٠٠٠٠
-

# مطابع الهيئة الصريه العامة للكتأب

تعتبر مشكلة نقل التكنولوچيا قضية من أهم قضايا التنمية في بلاد العالم الثالث ، ومن ثم فقد أصبحت مصدرا خطيرا من مصادر النزاع القائم في الحوار بين الشمال والجنوب

ويتناول هذا البحث نقل الموارد الحقيقية لتمويل التنمية من البلاد المغينة إلى البلاد الفقيرة ، ومشكلة الديون الحارجة ، والاتفاق على جموعة من قواعد السلوك للملاقات بين الدول في طريق التنمية وين الشركات وين الشركات متعددة الجنسية في طريق التنمية وين الشركات متعددة الجنسية الإطار المعام لمعلية استئصار رؤوس الأموال وتعزيز جسور التعاون بين البلاد النامية التي تتعامل مع جموعة البلاد الرأسمالية المقتدمة وتجموعة البلاد الأمسالية المقتدمة وتجموعة البلاد الأمساراتية .